

令和8年度予算原案の概要

目 次

1 予算編成の考え方	1
2 業務の予定量	2
3 令和8年度予算原案総括表	3
4 主要事業の概要	5
参考 令和8年度予算原案総表	10

令和7年11月

東京都交通局

1 予算編成の考え方

(1) 編成の方針

- 令和8年度予算は、経営環境の変化に迅速かつ的確に対応しながら、お客様に一層信頼され、支持される都営交通を目指していく予算として、次の2点を基本として編成した。
- ① 収入・支出の両面からたゆまぬ経営努力を積み重ねるとともに、本格的な労働力人口の減少を踏まえ、中長期的に安定した事業運営を行い得る強固な経営基盤を確立すること。
- ② 安全・安心の確保を図るとともに、誰もが円滑に移動できる環境づくりの推進や、脱炭素社会の実現に向けた取組など、質の高いサービスの提供や東京の発展への貢献に向けて積極果敢に挑戦すること。

(2) 予算のポイント

項 目	説 明
① 誰もが円滑に移動できる公共交通	誰もが利用しやすい「人にやさしい車両」の導入やエレベーターの整備など、地下鉄のバリアフリー化を推進するほか、バス停留所施設の整備を行うなど、利便性の向上に取り組む。
② 移動を軸にした多彩な価値の提供	周辺のまちづくりと連携しながら、泉岳寺駅の大規模改良を行うとともに、クレジットカード等によるタッチ決済の導入を拡大するなど、東京の魅力創出や移動の利便性向上に取り組む。
③ 安全・安心な交通機関	災害発生時の安全確保や早期運行再開を図るため、浸水対策の強化や地下鉄施設の地震対策への取組を推進するほか、施設・設備の適切な維持更新を進めるなど、一層の安全・安心の確保を図る。
④ 脱炭素でエコな移動手段	ゼロエミッション東京の実現に貢献するため、燃料電池バス及びEVバスの導入拡大を進める。
⑤ 持続可能な事業運営	事業運営を支える運輸系職員の人材確保を強化するとともに、将来の労働力人口の減少を見据えて、デジタル技術を活用した効率的な執行体制の構築に向けた取組を推進する。 また、収益力向上を図るため、資産の利活用など関連事業を推進する。

2 業務の予定量

項 目	期 首 在 籍 車 両 数 (両)	年 間 走 行 距 離 (千km)	輸 送 人 員					乗 車 料 収 入			
			年間(千人)	一日平均(人)				年間(百万円)			
			8年度予定	8年度予定	7年度予算	増(△)減	増減率(%)	8年度予定	7年度予算	増(△)減	増減率(%)
自 動 車 運 送	1,449	42,488	236,215	647,164	635,175	11,989	1.9	41,360	40,639	721	1.8
乗 合	1,444	42,350	236,046	646,701	634,575	12,126	1.9	41,164	40,425	739	1.8
貸 切	5	138	169	463	600	△ 137	△ 22.8	196	214	△ 18	△ 8.4
軌 道	33	1,461	19,235	52,699	51,340	1,359	2.6	2,598	2,528	70	2.8
新 交 通	100	8,122	36,018	98,679	96,005	2,674	2.8	6,969	6,794	175	2.6
高 速 電 車	1,212	126,467	1,010,236	2,767,770	2,639,795	127,975	4.8	155,231	148,259	6,972	4.7
浅 草 線	212	21,848	280,859	769,477	723,581	45,896	6.3	36,196	33,834	2,362	7.0
三 田 線	248	25,405	248,458	680,707	647,860	32,847	5.1	34,179	32,356	1,823	5.6
新 宿 線	280	31,976	281,655	771,658	742,896	28,762	3.9	40,170	38,577	1,593	4.1
大 江 戸 線	472	47,238	337,931	925,838	901,907	23,931	2.7	44,686	43,492	1,194	2.7
合 計	2,794	178,538	1,301,704	3,566,312	3,422,315	143,997	4.2	206,158	198,220	7,938	4.0
電 気	認可最大出力 36,500kW 年間販売電力量 109,894MWh 電力料収入 1,674百万円										

(注) 表示単位未満を四捨五入しているため、合計等に一致しない場合がある。

3 令和8年度予算原案総括表

(1) 会計別内訳

(単位:百万円)

区分 科目			交 通 事 業 会 計			高 速 電 車 事 業 会 計			電 気 事 業 会 計		
			8年度予定	7年度予算	増(△)減	8年度予定	7年度予算	増(△)減	8年度予定	7年度予算	増(△)減
収 入 益 的 収 支	収 入	営 業 収 益	57,348	56,592	756	167,218	160,325	6,893	1,735	2,103	△ 368
		営 業 外 収 益	7,425	10,504	△ 3,079	17,269	17,496	△ 227	52	31	21
		特 別 利 益	3,574	-	3,574	-	-	-	-	-	-
		計	68,347	67,096	1,251	184,487	177,821	6,666	1,787	2,134	△ 347
	支 出	営 業 費 用	60,061	57,826	2,235	168,826	161,691	7,135	1,539	1,291	248
		営 業 外 費 用	7,410	11,050	△ 3,640	10,721	10,948	△ 227	164	189	△ 25
		特 別 損 失	20	20	-	-	-	-	-	-	-
		計 (A)	67,491	68,896	△ 1,405	179,547	172,639	6,908	1,703	1,480	223
	損 益	営 業 損 益	△ 2,713	△ 1,234	△ 1,479	△ 1,608	△ 1,366	△ 242	196	812	△ 616
		経 常 損 益	△ 2,698	△ 1,780	△ 918	4,940	5,182	△ 242	84	654	△ 570
		純 損 益	856	△ 1,800	2,656	4,940	5,182	△ 242	84	654	△ 570

資 本 的 収 支	収 入 計		7,490	8,103	△ 613	37,187	38,090	△ 903	-	-	-
	支 出 計 (B)		17,776	13,455	4,321	118,527	101,048	17,479	80	278	△ 198
	収 支 差 額		△ 10,286	△ 5,352	△ 4,934	△ 81,340	△ 62,958	△ 18,382	△ 80	△ 278	198

会 計 規 模 (A + B)			85,267	82,351	2,916	298,074	273,687	24,387	1,783	1,758	25
-------------------	--	--	--------	--------	-------	---------	---------	--------	-------	-------	----

(注) 表示単位未満を四捨五入しているため、合計等に一致しない場合がある。

(2) 交通事業会計内訳

(単位:百万円)

区分 科目			自 動 車 運 送			軌 道			新 交 通		
			8年度予定	7年度予算	増(△)減	8年度予定	7年度予算	増(△)減	8年度予定	7年度予算	増(△)減
收益的 收入	收入	営 業 収 益	46,667	45,826	841	3,390	3,499	△ 109	7,291	7,267	24
		営 業 外 収 益	2,522	2,012	510	3,544	6,002	△ 2,458	1,359	2,490	△ 1,131
		特 別 利 益	3,574	-	3,574	-	-	-	-	-	-
		計	52,763	47,838	4,925	6,934	9,501	△ 2,567	8,650	9,757	△ 1,107
	支出	営 業 費 用	47,978	46,631	1,347	3,811	3,600	211	8,273	7,595	678
		営 業 外 費 用	2,386	2,364	22	3,508	5,993	△ 2,485	1,516	2,693	△ 1,177
		特 別 損 失	20	20	-	-	-	-	-	-	-
		計 (A)	50,384	49,015	1,369	7,319	9,593	△ 2,274	9,789	10,288	△ 499
	損益	営 業 損 益	△ 1,311	△ 805	△ 506	△ 421	△ 101	△ 320	△ 982	△ 328	△ 654
		経 常 損 益	△ 1,175	△ 1,157	△ 18	△ 385	△ 92	△ 293	△ 1,139	△ 531	△ 608
		純 損 益	2,379	△ 1,177	3,556	△ 385	△ 92	△ 293	△ 1,139	△ 531	△ 608

資本的 収支	収 入 計		6,161	5,711	450	621	698	△ 77	708	1,694	△ 986
	支 出 計 (B)		14,609	8,911	5,698	1,811	2,070	△ 259	1,356	2,474	△ 1,118
	収 支 差 額		△ 8,448	△ 3,200	△ 5,248	△ 1,190	△ 1,372	182	△ 648	△ 780	132

会 計 規 模 (A + B)			64,993	57,926	7,067	9,130	11,663	△ 2,533	11,145	12,762	△ 1,617
-------------------	--	--	--------	--------	-------	-------	--------	---------	--------	--------	---------

(注) 表示単位未満を四捨五入しているため、合計等に一致しない場合がある。

4 主要事業の概要

(単位:百万円)

項 目	8年度予定	7年度予算	増(△)減	事 業 の 概 要
誰もが円滑に移動できる公共交通				
地下鉄のバリアフリー化の 推進	11,162	11,986	△ 824	【高速電車事業】 ○ 誰もが利用しやすい「人にやさしい車両」の導入やエレベーターの整備を推進 ○ 地下鉄駅におけるホームと車両との段差・隙間の縮小を推進
バス停留所施設の整備	245	232	13	【自動車運送事業】 ○ 老朽化した上屋の更新やベンチの設置など、停留所施設の維持・改善を実施
日暮里・舎人ライナーの混雑 緩和に向けた車両更新	- 9-13債務負担 (8,800)	-	-	【新交通事業】 ○ 座席を全てロングシート化して定員を増やした車両への更新に向けた準備を推進

(単位:百万円)

項 目		8年度予定	7年度予算	増(△)減	事 業 の 概 要
移動を軸にした多彩な価値の提供					
	泉岳寺駅の大規模改良	7,712	8,848	△ 1,136	【高速電車事業】 ○ 周辺のまちづくりと連携しながら、ホームの拡幅やコンコースの拡張等の改良工事を実施
	新たな乗車サービスの導入	419	415	4	【高速電車事業・新交通事業】 ○ 外国人旅行者等の移動の利便性向上を図るため、クレジットカード等によるタッチ決済を活用した乗車サービスを拡大

(単位:百万円)

項 目		8年度予定	7年度予算	増(△)減	事 業 の 概 要
安全・安心な交通機関					
	浸水対策の強化	1,590	2,212	△ 622	【高速電車事業】 ○ 浸水被害を軽減し早期の運行再開を図るため、駅施設等での都市型水害及び大規模水害対策を実施
	地下鉄施設の地震対策	790	1,074	△ 284	【高速電車事業】 ○ 施設の安全性を高め地震発生時に早期の運行再開を図るための更なる地震対策として、地下鉄駅等の中柱の耐震化を実施
	安全輸送基盤の計画的な維持更新	7,028	7,236	△ 208	【高速電車事業】 ○ 安全輸送を支える施設・設備の機能を維持するため、トンネル等の地下鉄構造物の長寿命化や変電設備などの計画的な更新を実施 ○ レール検査をより効率的に実施するため、レール計測車に軌道変位などの検測機能を追加

(単位:百万円)

項 目		8年度予定	7年度予算	増(△)減	事 業 の 概 要
脱炭素でエコな移動手段					
	バスのZEV化の推進	228	277	△ 49	【自動車運送事業】 ○ ゼロエミッション東京の実現に向け、燃料電池バス及びEVバスの導入拡大を推進
	地下鉄、バス等におけるLED照明化の推進	2,593	1,358	1,235	【自動車運送事業・新交通事業・高速電車事業】 ○ 消費電力及びCO ₂ 排出量削減を図るため、地下鉄駅やバス停留所等へのLED照明導入を推進

(単位:百万円)

項 目	8年度予定	7年度予算	増(△)減	事 業 の 概 要
持続可能な事業運営				
運輸系職員の人材確保	381	341	40	【全事業】 ○ 乗務員や保守職員等の人材確保に向け、採用活動の強化などの取組を推進
デジタル技術を活用した効率的な事業運営	1,043	360	683	【全事業】 ○ 将来の労働力人口の減少を見据え、デジタル技術を効果的に活用しながら、効率的な事業運営体制の構築を推進
バスの自動運転技術の実装に向けた取組	159	－	159	【自動車運送事業】 ○ 都営バスでの自動運転技術の実装を目指し、関係機関等と連携して実証実験を実施
関連事業の推進	187	176	11	【自動車運送事業・高速電車事業】 ○ 局有地の利活用やバス停留所上屋を活用した広告事業の展開など、増収に向けた取組を推進

令和8年度予算原案総表

(参考)

(1) 会計別内訳

(単位: 百万円、税込)

			交通事業会計			高速電車事業会計			電気事業会計			局計		
			8年度見積	7年度予算	増(△)減	8年度見積	7年度予算	増(△)減	8年度見積	7年度予算	増(△)減	8年度見積	7年度予算	増(△)減
収 入 益 的 収 入	収 入	営 業 収 益	57,348	56,592	756	167,218	160,325	6,893	1,735	2,103	△ 368	226,301	219,020	7,281
		運輸収益・電力料	50,927	49,961	966	155,231	148,259	6,972	1,674	2,018	△ 344	207,832	200,238	7,594
		運輸雑収・雑収入	6,421	6,631	△ 210	11,987	12,066	△ 79	61	85	△ 24	18,469	18,782	△ 313
		営 業 外 収 益	7,425	10,504	△ 3,079	17,269	17,496	△ 227	52	31	21	24,746	28,031	△ 3,285
		国庫補助金	100		100			0			0	100		100
		一般会計補助金	1,314	1,314	0	5,118	5,494	△ 376	3	10	△ 7	6,435	6,818	△ 383
		長期前受金戻入	73	80	△ 7	9,713	9,738	△ 25	17	17	0	9,803	9,835	△ 32
		そ の 他	5,938	9,110	△ 3,172	2,438	2,264	174	32	4	28	8,408	11,378	△ 2,970
		特 別 利 益	3,574		3,574			0			0	3,574		3,574
		計	68,347	67,096	1,251	184,487	177,821	6,666	1,787	2,134	△ 347	254,621	247,051	7,570
	支 出	営 業 費 用	60,061	57,826	2,235	168,826	161,691	7,135	1,539	1,291	248	230,426	220,808	9,618
		人 件 費	29,756	29,023	733	40,183	39,566	617	263	274	△ 11	70,202	68,863	1,339
		物 件 費	25,093	23,435	1,658	79,588	73,906	5,682	1,068	797	271	105,749	98,138	7,611
		減 価 償 却 費	5,212	5,368	△ 156	49,055	48,219	836	208	220	△ 12	54,475	53,807	668
		営 業 外 費 用	7,410	11,050	△ 3,640	10,721	10,948	△ 227	164	189	△ 25	18,295	22,187	△ 3,892
		利子及取扱費	508	402	106	2,256	2,560	△ 304			0	2,764	2,962	△ 198
		消費税及地方消費税	2,179	2,282	△ 103	7,190	6,588	602	158	183	△ 25	9,527	9,053	474
		そ の 他	4,723	8,366	△ 3,643	1,275	1,800	△ 525	6	6	0	6,004	10,172	△ 4,168
		特 別 損 失	20	20	0			0			0	20	20	0
		計	67,491	68,896	△ 1,405	179,547	172,639	6,908	1,703	1,480	223	248,741	243,015	5,726
支 益	営 業 損 益	△ 2,713	△ 1,234	△ 1,479	△ 1,608	△ 1,366	△ 242	196	812	△ 616	△ 4,125	△ 1,788	△ 2,337	
	経 常 損 益	△ 2,698	△ 1,780	△ 918	4,940	5,182	△ 242	84	654	△ 570	2,326	4,056	△ 1,730	
	償 却 前 損 益	2,441	3,508	△ 1,067	44,282	43,663	619	275	857	△ 582	46,998	48,028	△ 1,030	
	純 損 益	856	△ 1,800	2,656	4,940	5,182	△ 242	84	654	△ 570	5,880	4,036	1,844	
	前年度末繰越損益	△ 25,679	△ 29,807	4,129	△ 146,263	△ 170,124	23,862	676	1,179	△ 503	△ 171,265	△ 198,753	27,488	
	当年度末繰越損益	△ 24,823	△ 31,607	6,784	△ 141,323	△ 164,942	23,620	760	1,833	△ 1,073	△ 165,386	△ 194,717	29,332	
	当年度末繰越損益	△ 24,823	△ 31,607	6,784	△ 141,323	△ 164,942	23,620	760	1,833	△ 1,073	△ 165,386	△ 194,717	29,332	
資 本 的 収 入	企 業 債	7,207	7,648	△ 441	20,000	20,000	0			0	27,207	27,648	△ 441	
	一般会計出資金	141	338	△ 197	13,893	14,065	△ 172			0	14,034	14,403	△ 369	
	国庫補助金			0	1,560	1,906	△ 346			0	1,560	1,906	△ 346	
	一般会計補助金	12	12	0	1,733	2,118	△ 385			0	1,746	2,131	△ 385	
	そ の 他	130	105	25	1	0	0			0	130	105	25	
	計	7,490	8,103	△ 613	37,187	38,090	△ 903	0	0	0	44,677	46,193	△ 1,516	
	建設改良費	11,136	8,103	3,033	73,300	73,700	△ 400	80	278	△ 198	84,516	82,081	2,435	
	企業債償還金	6,640	5,352	1,288	31,931	15,318	16,613			0	38,571	20,670	17,901	
	そ の 他			0	13,296	12,030	1,266			0	13,296	12,030	1,266	
	計	17,776	13,455	4,321	118,527	101,048	17,479	80	278	△ 198	136,383	114,781	21,602	
収 支 差 額	△ 10,286	△ 5,352	△ 4,934	△ 81,340	△ 62,958	△ 18,382	△ 80	△ 278	198	△ 91,706	△ 68,588	△ 23,118		
財 源 等 填	損益勘定留保資金	5,187	5,336	△ 149	39,651	38,790	861	192	204	△ 12	45,030	44,330	700	
	そ の 他	△ 331	△ 1,151	820	4,357	6,293	△ 1,936	106	686	△ 580	4,132	5,828	△ 1,696	
	計	4,856	4,185	671	44,008	45,083	△ 1,075	298	890	△ 592	49,162	50,158	△ 996	
当年度資金残(△)不足			△ 5,430	△ 1,167	△ 4,263	△ 37,332	△ 17,875	△ 19,457	218	612	△ 394	△ 42,544	△ 18,430	△ 24,114
累積資金残	前 年 度 末	17,415	16,508	907	102,672	105,264	△ 2,592	8,670	7,961	709	128,758	129,733	△ 976	
	増 減 額	586	△ 1,315	1,901	17,234	△ 16,618	33,852	△ 0	△ 0	△ 0	17,819	△ 17,933	35,752	
	当 年 度 末	12,571	14,026	△ 1,455	82,574	70,771	11,803	8,888	8,573	315	104,033	93,371	10,662	

(注) 表示単位未満を四捨五入しており、合計等不一致の場合がある。

(2) 交通事業会計内訳

(単位:百万円、税込)

			自動車運送事業			軌道事業			新交通事業		
			8年度見積	7年度予算	増(△)減	8年度見積	7年度予算	増(△)減	8年度見積	7年度予算	増(△)減
収 入 益 的 収 支	収 入	営業収益	46,667	45,826	841	3,390	3,499	△ 109	7,291	7,267	24
		運輸収益・電力料	41,360	40,639	721	2,598	2,528	70	6,969	6,794	175
		運輸雑収・雑収入	5,307	5,187	120	792	971	△ 179	322	473	△ 151
		営業外収益	2,522	2,012	510	3,544	6,002	△ 2,458	1,359	2,490	△ 1,131
		国庫補助金	100		100			0			0
		一般会計補助金	1,208	1,210	△ 2	68	65	3	38	39	△ 1
		長期前受金戻入	69	76	△ 7	3	3	0	1	1	0
		その他	1,145	726	419	3,473	5,934	△ 2,461	1,320	2,450	△ 1,130
		特別利益	3,574		3,574			0			0
		計	52,763	47,838	4,925	6,934	9,501	△ 2,567	8,650	9,757	△ 1,107
	支 出	営業費用	47,978	46,631	1,347	3,811	3,600	211	8,273	7,595	678
		人件費	27,415	26,679	736	1,321	1,313	8	1,021	1,031	△ 10
		物件費	17,074	16,359	715	2,200	1,994	206	5,819	5,082	737
		減価償却費	3,489	3,593	△ 104	290	293	△ 3	1,433	1,482	△ 49
		営業外費用	2,386	2,364	22	3,508	5,993	△ 2,485	1,516	2,693	△ 1,177
		利子及取扱費	258	145	113	26	21	5	224	236	△ 12
		消費税及地方消費税	2,123	2,214	△ 91	37	48	△ 11	19	20	△ 1
		その他	5	5	0	3,445	5,924	△ 2,479	1,273	2,437	△ 1,164
		特別損失	20	20	0			0			0
		計	50,384	49,015	1,369	7,319	9,593	△ 2,274	9,789	10,288	△ 499
支 損 益	営業損益	△ 1,311	△ 805	△ 506	△ 421	△ 101	△ 320	△ 982	△ 328	△ 654	
	経常損益	△ 1,175	△ 1,157	△ 18	△ 385	△ 92	△ 293	△ 1,139	△ 531	△ 608	
	償却前損益	2,245	2,360	△ 115	△ 98	198	△ 296	293	950	△ 657	
	純損益	2,379	△ 1,177	3,556	△ 385	△ 92	△ 293	△ 1,139	△ 531	△ 608	
	前年度末繰越損益	△ 6,720	△ 10,597	3,878	△ 530	△ 607	77	△ 18,429	△ 18,603	174	
	当年度末繰越損益	△ 4,341	△ 11,774	7,434	△ 914	△ 699	△ 215	△ 19,568	△ 19,134	△ 434	
資 本 的 収 支	収 入	企業債	6,019	5,594	425	621	698	△ 77	567	1,356	△ 789
		一般会計出資金			0			0	141	338	△ 197
		国庫補助金			0			0			0
		一般会計補助金	12	12	0			0			0
		その他	130	105	25			0			0
	支 出	計	6,161	5,711	450	621	698	△ 77	708	1,694	△ 986
		建設改良費	9,807	5,711	4,096	621	698	△ 77	708	1,694	△ 986
		企業債償還金	4,802	3,200	1,602	1,190	1,372	△ 182	648	780	△ 132
		その他			0			0			0
		計	14,609	8,911	5,698	1,811	2,070	△ 259	1,356	2,474	△ 1,118
収支差額	△ 8,448	△ 3,200	△ 5,248	△ 1,190	△ 1,372	182	△ 648	△ 780	132		
財 源 等 項	補 充 等 項	損益勘定留保資金	3,455	3,552	△ 97	298	301	△ 3	1,434	1,483	△ 49
		その他	1,177	△ 607	1,784	△ 352	△ 34	△ 318	△ 1,157	△ 510	△ 647
		計	4,632	2,945	1,687	△ 54	267	△ 321	277	973	△ 696
当年度資金残(△)不足			△ 3,816	△ 255	△ 3,561	△ 1,244	△ 1,105	△ 139	△ 371	193	△ 564
累積資金残	資 金 残 高	前年度末	5,713	4,458	1,255	2,371	3,229	△ 858	9,332	8,821	511
		増減額	2,169	△ 1,629	3,798	1,050	182	867	△ 2,633	132	△ 2,765
		当年度末	4,066	2,574	1,492	2,177	2,306	△ 129	6,328	9,146	△ 2,818

(注) 表示単位未満を四捨五入しており、合計等に一致しない場合がある。