令 和 ９ 年 度 予 算 原 案 の 概 要

目　　次

1　予算編成の考え方 ―――― 1

2　業務の予定量 ―――― 2

3　令和9年度予算原案総括表 ―――― 3

4　主要事業の概要 ―――― 5

参考　令和9年度予算原案総表 ―――― 10

令　和　８　年　11　月

東　京　都　交　通　局

1　予算編成の考え方

(1)　編成の方針

○　令和9年度予算は、10年先20年先を見据え、お客様に信頼され、支持される都営交通であり続けられるよう、安定した事業運営の基盤づくりを推し進める予算として、次の2点を基本として編成した。

①　事業を支える担い手の確保に総力を上げるとともに、AXに向けたデジタル技術の活用や業務の見直し等により持続可能な事業運営体制を構築するなど、中長期的に安定した強固な経営基盤を確立すること。

②　首都東京の成長を支える公営交通事業者として、安全・安心の確保を図るとともに、質の高いサービスの提供や脱炭素社会の実現に向けた取組に、事業環境の変化を踏まえながら積極果敢に挑戦すること。

(2)　予算のポイント

項　　目	説　　明
①　持続可能な事業運営	事業運営を支える運輸系職員の人材確保を強化するとともに、将来の労働力人口の減少を見据えて、デジタル技術を活用した効率的な執行体制の構築に向けた取組を推進する。 また、収益力向上を図るため、資産の利活用など関連事業を推進する。
②　安全・安心な交通機関	災害発生時の安全確保や早期運行再開を図るため、浸水対策の強化や地下鉄施設の地震対策への取組を推進するほか、施設・設備の適切な維持更新を進めるなど、一層の安全・安心の確保を図る。
③　誰もが円滑に移動できる公共交通	地下鉄におけるエレベーターの整備などバリアフリー化を推進するほか、バス停留所施設の整備を行うなど、利便性の向上に取り組む。
④　移動を軸にした多彩な価値の提供	周辺のまちづくりと連携しながら、泉岳寺駅の大規模改良を行うとともに、クレジットカード等によるタッチ決済の導入を拡大するなど、東京の魅力創出や移動の利便性向上に取り組む。
⑤　脱炭素でエコな移動手段	ゼロエミッション東京の実現に貢献するため、地下鉄において再生可能エネルギー由来の電気を活用するとともに、燃料電池バス及びEVバスの導入拡大を進める。

2 業務の予定量

項目	期首在籍車両数 (両)	年間走行距離 (千km)	輸送人員 年間(千人) 9年度予定	輸送人員 一日平均(人) **9年度予定**	輸送人員 一日平均(人) 8年度予算	輸送人員 一日平均(人) 増(△)減	輸送人員 一日平均(人) **増減率(%)**	乗車料収入 年間(百万円) **9年度予定**	乗車料収入 年間(百万円) 8年度予算	乗車料収入 年間(百万円) 増(△)減	乗車料収入 年間(百万円) **増減率(%)**
自動車運送	1,442	42,560	239,395	654,085	647,164	6,921	1.1	41,650	41,412	238	0.6
乗合	1,437	42,466	239,301	653,828	646,701	7,127	1.1	41,509	41,164	345	0.8
貸切	5	94	94	257	463	△ 206	△ 44.5	141	248	△ 107	△ 43.1
軌道	33	1,466	20,020	54,699	52,699	2,000	3.8	2,688	2,598	90	3.5
新交通	100	8,285	38,219	104,423	98,679	5,744	5.8	7,379	6,969	410	5.9
高速電車	1,224	127,225	1,057,943	2,890,555	2,767,770	122,785	4.4	162,426	155,231	7,195	4.6
浅草線	216	22,457	291,927	797,615	769,477	28,138	3.7	37,506	36,196	1,310	3.6
三田線	248	25,304	258,320	705,792	680,707	25,085	3.7	35,579	34,179	1,400	4.1
新宿線	280	32,073	295,847	808,325	771,658	36,667	4.8	42,064	40,170	1,894	4.7
大江戸線	480	47,391	357,472	976,699	925,838	50,861	5.5	47,277	44,686	2,591	5.8
合計	2,799	179,536	1,355,577	3,703,762	3,566,312	137,450	3.9	214,143	206,210	7,933	3.8
電気	認可最大出力 36,500kW		年間販売電力量 94,741MWh					電力料収入 1,614百万円			

(注)表示単位未満を四捨五入しているため、合計等に一致しない場合がある。

3 令和9年度予算原案総括表

(1) 会計別内訳

（単位：百万円）

区分 / 科目			交通事業会計			高速電車事業会計			電気事業会計		
			9年度予定	8年度予算	増(△)減	9年度予定	8年度予算	増(△)減	9年度予定	8年度予算	増(△)減
収益的収支	収入	営業収益	58,423	57,400	1,023	174,756	167,218	7,538	1,783	1,735	48
		営業外収益	10,816	7,461	3,355	21,975	17,313	4,662	78	52	26
		特別利益	3,592	－	3,592	－	－	－	－	－	－
		計	72,831	64,861	7,970	196,731	184,531	12,200	1,861	1,787	74
	支出	営業費用	64,181	61,146	3,035	176,586	170,285	6,301	1,653	1,549	104
		営業外費用	10,593	7,415	3,178	15,109	10,721	4,388	155	164	△ 9
		特別損失	20	20	－	－	－	－	－	－	－
		計（Ａ）	74,794	68,581	6,213	191,695	181,006	10,689	1,808	1,713	95
	損益	営業損益	△ 5,758	△ 3,746	△ 2,012	△ 1,830	△ 3,067	1,237	130	186	△ 56
		経常損益	△ 5,535	△ 3,700	△ 1,835	5,036	3,525	1,511	53	74	△ 21
		純損益	△ 1,963	△ 3,720	1,757	5,036	3,525	1,511	53	74	△ 21
資本的収支	収入計		12,648	7,466	5,182	38,133	37,187	946	－	－	－
	支出計（Ｂ）		24,146	14,178	9,968	103,007	118,527	△ 15,520	686	80	606
	収支差額		△ 11,498	△ 6,712	△ 4,786	△ 64,874	△ 81,340	16,466	△ 686	△ 80	△ 606
会計規模（Ａ＋Ｂ）			98,940	82,759	16,181	294,702	299,533	△ 4,831	2,494	1,793	701

（注） 表示単位未満を四捨五入しているため、合計等に一致しない場合がある。

(2) 交通事業会計内訳

（単位:百万円）

科目＼区分			自動車運送			軌道			新交通		
			9年度予定	8年度予算	増(△)減	9年度予定	8年度予算	増(△)減	9年度予定	8年度予算	増(△)減
収益的収支	収入	営業収益	46,981	46,719	262	3,631	3,390	241	7,811	7,291	520
		営業外収益	2,568	2,556	12	5,675	3,545	2,130	2,573	1,360	1,213
		特別利益	3,592	－	3,592	－	－	－	－	－	－
		計	53,141	49,275	3,866	9,306	6,935	2,371	10,384	8,651	1,733
	支出	営業費用	51,346	48,980	2,366	3,905	3,856	49	8,930	8,310	620
		営業外費用	2,207	2,391	△ 184	5,638	3,508	2,130	2,748	1,516	1,232
		特別損失	20	20	－	－	－	－	－	－	－
		計（Ａ）	53,573	51,391	2,182	9,543	7,364	2,179	11,678	9,826	1,852
	損益	営業損益	△ 4,365	△ 2,261	△ 2,104	△ 274	△ 466	192	△ 1,119	△ 1,019	△ 100
		経常損益	△ 4,004	△ 2,096	△ 1,908	△ 237	△ 429	192	△ 1,294	△ 1,175	△ 119
		純損益	△ 432	△ 2,116	1,684	△ 237	△ 429	192	△ 1,294	△ 1,175	△ 119
資本的収支	収入計		7,377	6,137	1,240	1,159	621	538	4,112	708	3,404
	支出計（Ｂ）		17,591	11,011	6,580	1,299	1,811	△ 512	5,256	1,356	3,900
	収支差額		△ 10,214	△ 4,874	△ 5,340	△ 140	△ 1,190	1,050	△ 1,144	△ 648	△ 496
会計規模（Ａ＋Ｂ）			71,164	62,402	8,762	10,842	9,175	1,667	16,934	11,182	5,752

（注） 表示単位未満を四捨五入しているため、合計等に一致しない場合がある。

４ 主要事業の概要

（単位：百万円）

項　　目	9年度予定	8年度予算	増(△)減	事　　業　　の　　概　　要
持続可能な事業運営				
運輸系職員の人材確保	2,912	1,598	1,314	**【全事業】** ○　乗務員や保守職員等の人材確保に向け、採用ＰＲの強化を図るほか、快適で働きやすい職場環境の整備に向けた取組を推進
次世代を見据えた事業運営の基盤づくり	1,130	740	390	**【自動車運送事業・高速電車事業】** ○　持続可能な軌道保守体制の再構築に向けた取組を推進 ○　デジタル技術を活用したＴＯＥＩスマートステーション及びＴＯＥＩスマートメンテナンスの実現に向けた取組を推進 ○　都営バスでの自動運転の実証実験を実施するほか、車内事故防止システムを試行導入
デジタル技術を活用した業務の見直し	1,926	1,971	△ 45	**【全事業】** ○　デジタル技術を積極的に活用しながら、効率的な事業運営に向けた業務の見直しを実施
関連事業の推進	194	187	7	**【自動車運送事業・高速電車事業】** ○　局有地の利活用やバス停留所上屋を活用した広告事業の展開など、増収に向けた取組を推進

（単位：百万円）

項　　目	9年度予定	8年度予算	増(△)減	事　　業　　の　　概　　要
安全・安心な交通機関				
浸水対策の強化	1,038	1,590	△ 552	**【高速電車事業】** ○　浸水被害を軽減し早期の運行再開を図るため、駅施設等での都市型水害及び大規模水害対策を実施
地下鉄施設の地震対策	1,560	790	770	**【高速電車事業】** ○　施設の安全性を高め地震発生時に早期の運行再開を図るための更なる地震対策として、地下鉄駅等の中柱の耐震化を実施
安全輸送基盤の計画的な維持更新	10,664	6,224	4,440	**【高速電車事業】** ○　安全輸送を支える施設・設備の機能を維持するため、トンネル等の地下鉄構造物の長寿命化や変電設備などの計画的な更新を実施

（単位：百万円）

項　　目	9年度予定	8年度予算	増(△)減	事　業　の　概　要
誰もが円滑に移動できる公共交通				
地下鉄のバリアフリー化の推進	2,880	3,716	△ 836	**【高速電車事業】** ○　地下鉄駅におけるエレベーターの整備を推進するほか、ホームと車両との段差・隙間の縮小を推進
バス停留所施設の整備	257	245	12	**【自動車運送事業】** ○　老朽化した上屋の更新やベンチの設置など、停留所施設の維持・改善を実施
日暮里・舎人ライナーの混雑緩和に向けた取組	142	21	121	**【新交通事業】** ○　オフピーク通勤の促進及びラッシュ時間帯の運転間隔の短縮に向けた取組を推進
地下鉄12号線（大江戸線）の延伸に関する調査	40	39	1	**【高速電車事業】** ○　事業化について協議・調整を進めるため、旅客需要の創出、コストの低減、財源の確保・活用の面から、事業性の確保に向けた方策の更なる精査を実施

（単位：百万円）

項　　目	9年度予定	8年度予算	増(△)減	事　　業　　の　　概　　要
移動を軸にした多彩な価値の提供				
泉岳寺駅の大規模改良	9,368	7,712	1,656	**【高速電車事業】** ○　周辺のまちづくりと連携しながら、ホームの拡幅やコンコースの拡張等の改良工事を実施
新たな乗車サービスの導入	557	419	138	**【自動車運送事業・軌道事業・新交通事業・高速電車事業】** ○　クレジットカード等によるタッチ決済を活用した乗車サービスの都電荒川線や都営バスへの導入拡大に向けた取組を推進

（単位：百万円）

項　　目	9年度予定	8年度予算	増(△)減	事　　業　　の　　概　　要
脱炭素でエコな移動手段				
地下鉄での再エネ由来電気の活用	194	－	194	【高速電車事業】 ○　バス営業所や都電荒川線に加え、地下鉄においても再生可能エネルギー由来の電気を活用
発電所施設の大規模更新	603	6	597	【電気事業】 ○　多摩川第一及び第三発電所について、老朽化した発電設備の更新に向けた取組を推進
バスのＺＥＶ化の推進	407	228	179	【自動車運送事業】 ○　ゼロエミッション東京の実現に向け、燃料電池バス及びＥＶバスの導入拡大を推進

令和９年度予算原案総表

（参考）

（1） 会計別内訳

（単位：百万円、税込）

			交通事業会計			高速電車事業会計			電気事業会計			局計		
			9年度見積	8年度予算	増(△)減	9年度見積	8年度予算	増(△)減	9年度見積	8年度予算	増(△)減	9年度見積	8年度予算	増(△)減
収益的収支	収入	営業収益	58,423	57,400	1,023	174,756	167,218	7,538	1,783	1,735	48	234,962	226,353	8,609
		運輸収益・電力料	51,717	50,979	738	162,426	155,231	7,195	1,614	1,674	△ 59	215,757	207,884	7,874
		運輸雑収・雑収入	6,706	6,421	285	12,330	11,987	343	169	61	107	19,205	18,469	735
		営業外収益	10,816	7,461	3,355	21,975	17,313	4,662	78	52	26	32,869	24,826	8,043
		国庫補助金		100	△ 100			0			0		100	△ 100
		一般会計補助金	1,314	1,350	△ 36	4,584	5,162	△ 578	3	3	0	5,901	6,515	△ 614
		長期前受金戻入	68	73	△ 5	9,796	9,713	83	17	17	0	9,881	9,803	78
		その他	9,434	5,938	3,496	7,595	2,438	5,157	58	32	26	17,087	8,408	8,679
		特別利益	3,592		3,592			0			0	3,592		3,592
		計	72,831	64,861	7,970	196,731	184,531	12,200	1,861	1,787	74	271,423	251,179	20,244
	支出	営業費用	64,181	61,146	3,035	176,586	170,285	6,301	1,653	1,549	104	242,420	232,980	9,440
		人件費	31,031	30,841	190	41,238	41,642	△ 404	275	273	2	72,544	72,756	△ 212
		物件費	27,271	25,093	2,178	85,953	79,588	6,365	1,175	1,068	107	114,399	105,749	8,650
		減価償却費	5,879	5,212	667	49,395	49,055	340	203	208	△ 5	55,477	54,475	1,002
		営業外費用	10,593	7,415	3,178	15,109	10,721	4,388	155	164	△ 9	25,857	18,300	7,557
		利子及取扱費	789	508	281	2,238	2,256	△ 18			0	3,027	2,764	263
		消費税及地方消費税	1,789	2,184	△ 395	7,303	7,190	113	149	158	△ 9	9,241	9,532	△ 291
		その他	8,015	4,723	3,292	5,568	1,275	4,293	6	6	0	13,589	6,004	7,585
		特別損失	20	20	0			0			0	20	20	0
		計	74,794	68,581	6,213	191,695	181,006	10,689	1,808	1,713	95	268,297	251,300	16,997
	損益	営業損益	△ 5,758	△ 3,746	△ 2,012	△ 1,830	△ 3,067	1,237	130	186	△ 56	△ 7,458	△ 6,627	△ 831
		経常損益	△ 5,535	△ 3,700	△ 1,835	5,036	3,525	1,511	53	74	△ 21	△ 446	△ 101	△ 345
		償却前損益	276	1,439	△ 1,163	44,635	42,867	1,768	239	265	△ 26	45,150	44,571	579
		純損益	△ 1,963	△ 3,720	1,757	5,036	3,525	1,511	53	74	△ 21	3,126	△ 121	3,247
	前年度末繰越損益		△ 25,981	△ 26,505	524	△ 127,010	△ 147,377	20,368	210	671	△ 461	△ 152,781	△ 173,212	20,430
	当年度末繰越損益		△ 27,944	△ 30,225	2,281	△ 121,973	△ 143,852	21,879	262	745	△ 483	△ 149,655	△ 173,333	23,678
資本的収支	収入	企業債	12,125	7,207	4,918	20,000	20,000	0			0	32,125	27,207	4,918
		一般会計出資金	395	141	254	13,952	13,893	59			0	14,347	14,034	313
		国庫補助金			0	1,980	1,560	420			0	1,980	1,560	420
		一般会計補助金	13	13	0	2,200	1,733	467			0	2,213	1,746	467
		その他	115	105	10	1	1	△ 0			0	116	106	10
		計	12,648	7,466	5,182	38,133	37,187	946	0	0	0	50,781	44,653	6,128
	支出	建設改良費	18,126	7,538	10,588	71,100	73,300	△ 2,200	686	80	606	89,912	80,918	8,994
		企業債償還金	6,020	6,640	△ 620	14,677	31,931	△ 17,254			0	20,697	38,571	△ 17,874
		その他			0	17,230	13,296	3,934			0	17,230	13,296	3,934
		計	24,146	14,178	9,968	103,007	118,527	△ 15,520	686	80	606	127,839	132,785	△ 4,946
	収支差額		△ 11,498	△ 6,712	△ 4,786	△ 64,874	△ 81,340	16,466	△ 686	△ 80	△ 606	△ 77,058	△ 88,132	11,074
財源等補填	損益勘定留保資金		5,859	5,187	672	39,908	39,651	257	187	192	△ 5	45,954	45,030	924
	その他		△ 2,556	△ 4,907	2,351	5,621	2,942	2,679	74	96	△ 22	3,139	△ 1,869	5,008
	計		3,303	280	3,023	45,529	42,593	2,936	261	288	△ 27	49,093	43,161	5,932
当年度資金残（△）不足			△ 8,195	△ 6,432	△ 1,763	△ 19,345	△ 38,747	19,402	△ 425	208	△ 633	△ 27,965	△ 44,971	17,006
累積資金残	前年度末		15,384	16,611	△ 1,227	98,738	101,552	△ 2,814	8,848	8,665	183	122,970	126,828	△ 3,859
	増減額		2,544	563	1,981	△ 1,073	17,234	△ 18,307	△ 0	△ 0	△ 0	1,470	17,797	△ 16,326
	当年度末		9,734	10,743	△ 1,009	78,320	80,038	△ 1,719	8,422	8,873	△ 451	96,476	99,654	△ 3,179

（注）表示単位未満を四捨五入しており、合計等に一致しない場合がある。

（参考）

（2） 交通事業会計内訳

（単位：百万円、税込）

			自動車運送事業			軌道事業			新交通事業		
			9年度見積	8年度予算	増(△)減	9年度見積	8年度予算	増(△)減	9年度見積	8年度予算	増(△)減
収益的収支	収入	営業収益	46,981	46,719	262	3,631	3,390	241	7,811	7,291	520
		運輸収益・電力料	41,650	41,412	238	2,688	2,598	90	7,379	6,969	410
		運輸雑収・雑収入	5,331	5,307	24	943	792	151	432	322	110
		営業外収益	2,568	2,556	12	5,675	3,545	2,130	2,573	1,360	1,213
		国庫補助金		100	△ 100			0			0
		一般会計補助金	1,208	1,242	△ 34	68	69	△ 1	38	39	△ 1
		長期前受金戻入	63	69	△ 6	4	3	1	1	1	0
		その他	1,297	1,145	152	5,603	3,473	2,130	2,534	1,320	1,214
		特別利益	3,592		3,592			0			0
		計	53,141	49,275	3,866	9,306	6,935	2,371	10,384	8,651	1,733
	支出	営業費用	51,346	48,980	2,366	3,905	3,856	49	8,930	8,310	620
		人件費	28,534	28,417	117	1,411	1,366	45	1,086	1,058	28
		物件費	18,682	17,074	1,608	2,221	2,200	21	6,368	5,819	549
		減価償却費	4,130	3,489	641	273	290	△ 17	1,476	1,433	43
		営業外費用	2,207	2,391	△ 184	5,638	3,508	2,130	2,748	1,516	1,232
		利子及取扱費	448	258	190	46	26	20	295	224	71
		消費税及地方消費税	1,754	2,128	△ 374	20	37	△ 17	15	19	△ 4
		その他	5	5	0	5,572	3,445	2,127	2,438	1,273	1,165
		特別損失	20	20	0			0			0
		計	53,573	51,391	2,182	9,543	7,364	2,179	11,678	9,826	1,852
	損益	営業損益	△ 4,365	△ 2,261	△ 2,104	△ 274	△ 466	192	△ 1,119	△ 1,019	△ 100
		経常損益	△ 4,004	△ 2,096	△ 1,908	△ 237	△ 429	192	△ 1,294	△ 1,175	△ 119
		償却前損益	63	1,324	△ 1,261	32	△ 142	174	181	257	△ 76
		純損益	△ 432	△ 2,116	1,684	△ 237	△ 429	192	△ 1,294	△ 1,175	△ 119
	前年度末繰越損益		△ 7,054	△ 7,483	429	△ 664	△ 565	△ 100	△ 18,263	△ 18,458	195
	当年度末繰越損益		△ 7,486	△ 9,599	2,113	△ 901	△ 994	93	△ 19,557	△ 19,633	76
資本的収支	収入	企業債	7,249	6,019	1,230	1,159	621	538	3,717	567	3,150
		一般会計出資金			0			0	395	141	254
		国庫補助金			0			0			0
		一般会計補助金	13	13	0			0			0
		その他	115	105	10			0			0
		計	7,377	6,137	1,240	1,159	621	538	4,112	708	3,404
	支出	建設改良費	14,991	6,209	8,782	1,159	621	538	1,976	708	1,268
		企業債償還金	2,600	4,802	△ 2,202	140	1,190	△ 1,050	3,280	648	2,632
		その他			0			0			0
		計	17,591	11,011	6,580	1,299	1,811	△ 512	5,256	1,356	3,900
	収支差額		△ 10,214	△ 4,874	△ 5,340	△ 140	△ 1,190	1,050	△ 1,144	△ 648	△ 496
財源等補填	損益勘定留保資金		4,102	3,455	647	280	298	△ 18	1,477	1,434	43
	その他		△ 1,003	△ 3,318	2,315	△ 203	△ 396	193	△ 1,350	△ 1,193	△ 157
	計		3,099	137	2,962	77	△ 98	175	127	241	△ 114
当年度資金残(△)不足			△ 7,115	△ 4,737	△ 2,378	△ 63	△ 1,288	1,225	△ 1,017	△ 407	△ 610
累積資金残	前年度末		5,334	4,972	362	2,432	2,336	96	7,618	9,304	△ 1,685
	増減額		3,828	2,147	1,682	△ 61	1,050	△ 1,111	△ 1,223	△ 2,633	1,410
	当年度末		2,047	2,382	△ 335	2,308	2,097	211	5,379	6,264	△ 885

（注）表示単位未満を四捨五入しており、合計等に一致しない場合がある。