### 外国企業発掘・誘致事業等

(政策企画局調整部/一般会計)

事	業	開	始	平成	24	年度
事	業	終	期	平成	32	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 総合特別区域として、平成23年12月に国から認定 を受けた「アジアヘッドクォーター特区」は外国企 業誘致を目標に掲げている。
- 29年度から4年間でアジア地域の業務統括拠点・ 研究開発拠点を設置する外国企業40社及び金融系外 国企業40社を含む外国企業400社以上を誘致すること としている。
- 今後、IoTや人工知能などの第四次産業革命に 関連する先端的技術を有する外国企業を重点的に誘 致することに加え、フィンテック企業及び資産運用 業者の誘致を進めることで、東京の国際都市として のプレゼンスを高めていく。

根拠法令等 総合特区区域法

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 平成29年度から、アジアヘッドクォーター特区内 に業務統括拠点や研究開発拠点等を設立する第四次 産業革命に関連する高い技術を持った外国企業に加 え、新たに金融系外国企業に対して、無償経営コン サルティングサービス等の支援を開始した。
- また、29年度には、第四次産業革命に関連する先 端技術を持った外国企業を誘致することを目的に、 同企業が集積する、ロンドン、パリ、サンフランシ スコに「Access to Tokyo」を設置した。
- その結果、29年10月末時点で高付加価値拠点を設 置する外国企業においては8社、金融系外国企業に おいては3社から特区進出の意思決定を取得した。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 平成29年秋には、「国際金融都市・東京」構想を策 定したところであり、この「国際金融都市・東京」を 実現するためには、国内の金融産業の活性化のみなら ず、海外から広く投資を呼び込み、海外金融系企業の 誘致を促進することが不可欠となっている。
- そのため、29年度から第四次産業革命に関連する先 端技術を持った外国企業の都内誘致について、着実に 成果を上げている「Access to Tokyo」を一層活用 し、金融系外国企業の誘致の促進に取り組んでいく必 要がある。

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- これまでも「アジアヘッドクォーター特区」におけ る外国企業誘致においては、目標達成に向け着実に事 業を推進してきている。
- 平成29年秋に策定した「国際金融都市・東京」構想 の実現に向けては、第四次産業革命関連企業に加え、 金融系外国企業の更なる誘致に向けた取組が必要であ

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ これまでの第四次産業革命関連企業に加え、金融系 外国企業の発掘・誘致、企業誘致に向けた積極的な現 地での広報活動を目的とし、誘致対象企業が数多く集 積する地域に窓口を設置する。

その他

○ 具体的には、これまでのロンドン、パリ、サンフラ ンシスコの3都市に加え、アジアにおいて第四次産業 革命関連企業や金融系外国企業が集積するシンガポー ルに窓口を新設し、計4都市において上記の外国企業 誘致に取り組む。

44	28年度決算額	_	千円	ш	28年度決算額	240, 840	千円
歳入	29年度予算額	_	十円	歳出	29年度予算額	493, 560	千円
	30年度見積額	_	千円	I	30年度見積額	493, 560	千円

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

- これまでの第四次産業革命関連企業に対する誘致事 業の経費を見直した上で、金融系企業誘致に向けた取 組の拡充が図られている。
- 窓口の新設については、規模・経費を一部精査した 上で、所要額を計上する。

歳入	30年度予算額	1	千円
歳出	30年度予算額	467, 952	千円

ネット・ケータイ等に関するルールづくり

(青少年・治安対策本部総合対策部/一般会計)

事 業 開 始 平成 18 年度 事 業 終 平成 33 年度

【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- インターネットや携帯電話等への過度なのめり込 みが、青少年の健全な育成の妨げになることが懸念 されることから、家庭や生徒同士のインターネット 利用に関するルール作り等を支援する「ファミリe ルール講座」を、平成18年度に開始した。
- また、児童ポルノ等の性被害に遭うことを防止す る目的で、その手口・実態を知り、防止策を伝える 「性被害等の防止講演会」を、27年度に開始した。

根拠法令等

東京都青少年の健全な育成に関する条例 青少年インターネット環境整備法

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- ファミリeルール講座については、グループワー ク形式や講演会形式の講座を実施し、年間約89,000 人の受講者に対して、家庭等での自主的なルール作 りを促した。受講者の反応も9割以上が「よくわか」 った」「とても役立つ」と回答するなど好評であ り、受講希望は年々増加している。
- 性被害等の防止講演会については、年間約8,700 人の受講者に対して啓発を行ってきた。また、平成 29年度からは、近年被害が急増している「自画撮り 被害」やIKビジネスによる被害といった、新たな 被害形態を内容に盛り込んで実施しており、「よく わかった」「被害防止策はとても役立つ」と思う受 講者が9割以上と好評である。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 近年、スマートフォンやSNS等の急速な普及、イ ンターネット利用の低年齢化に伴い、インターネット 上でのトラブルも多岐にわたっており、受講希望者が 関心のあるトピックも多様化している。
- 性被害についても、近年増加している自画撮り被害 等はインターネットを介して発生しており、被害の防 止とインターネットの適正な利用は切り離すことので きないものになってきている。
- これまでファミリeルール講座と性被害等の防止講 演会は各々で実施しているが、受講者からは、インタ ーネットの適正な利用と性被害の防止を一体的に学び

その他

- たい、との声があった。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ これまで別々に実施してきたファミリeルール講座 と青少年の性被害等の防止講演会を統合し、インター ネットの適正な利用と性被害の防止を一体的に啓発し ていく。

○ また、講座の形態についても、インターネットの利 用や性被害についての基礎的な知識を伝える基礎講座 と、それぞれのトピックについて更に理解を深める選 択講座を設け、受講者のニーズに広じた啓発を実施し ていく。

F	28年度決算額	_	千円		28年度決算額	23, 617	千円
歳入	29年度予算額	_	千円	歳出	29年度予算額	26, 301	千円
,	30年度見積額	_	千円	1	30年度見積額	25, 779	千円

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 青少年を取り巻くインターネット環境の急速な変化 や、スマートフォンなどの携帯端末の普及により、 「自画撮り被害」などの性被害や、SNSを利用した いじめ等、青少年が被害者となるケースが発生してい
- ネットを起因とする自画撮り被害等から青少年を保 護するためにも、インターネットの適正な利用と性被 害の防止を一体的に普及啓発する必要がある。

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

○ 見積額のとおり計上する。

歳入	30年度予算額	_	千円
歳出	30年度予算額	25, 779	千円

帰宅困難者対策 15

(総務局総合防災部/一般会計)

事	業	開	始	平成	25	年度
事	業	終	期	平成	33	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 大規模災害時には、都内の駅周辺や大規模集客施 設などで、多くの帰宅困難者による混乱の発生が想 定される。
- このような状況において、多くの人が一斉に帰宅 を開始すると、火災や建物倒壊等による二次被害の 危険があるだけでなく、発災後に優先して実施すべ き救助・救援活動等に支障が生じる可能性がある。
- このため、発災後はむやみな移動を開始せず、3 日間会社等にとどまる一斉帰宅の抑制に向けた普及 啓発を行うとともに、行き場のない帰宅困難者92万 人の安全を確保する取組を進める。

根拠法令等 東京都帰宅困難者対策条例

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 首都直下地震発生の際に見込まれる517万人もの 帰宅困難者に対応するため、都民、事業者、行政等 のそれぞれの帰宅困難者対策への責務を明文化した 東京都帰宅困難者対策条例を平成25年4月に施行し
- また、一斉帰宅の抑制の普及啓発や一時滞在施設 確保に向けた取組等を進めてきた。
- 29年7月1日現在で約32.8万人分の一時滞在施設 を確保している。

<一時滯在施設確保状況>

区分	受入予定人数
国等	約0.9万人
都立	約7.2万人
区市町村立	約9.4万人
民間	約15.3万人
計	約32.8万人
	29年7月1日現在

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 施設の更なる確保に向けた取組を実施していく上 で、事業者が受入スペースを確保し、備蓄品を購入す る費用の負担は大きい。
- また、東日本大震災から7年近くが経過し、震災の 記憶が薄れつつある中、共助の理念に基づく帰宅困難 者対策を更に前進させていく必要がある。
- 帰宅困難者対策の推進に向け、都民や事業者相互の 「助け合い」の意識を社会全体に根付かせていく必要 がある。

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

○ 92万人の目標を達成できていない現状を踏まえ、社 会全体に「助け合い」の意識を根付かせ、帰宅困難者 の安全確保に向けた取組を進める必要がある。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ 一時滞在施設の更なる確保に向け、大規模な施設を 中心に戦略的に働きかけを行っていく。

その他

- 引き続き備蓄品購入費用補助事業を実施し、事業者 の備蓄品購入経費の負担を軽減するとともに、高齢者 や障害者などの要配慮者の、一時滞在施設での滞在環 境を向上させるため、ベビーフードや介護食などを備 蓄品購入経費補助の対象に追加する。
- また、受入スペース等に対する補助制度について も、引き続き実施していく。
- 「助け合い」の精神を広く社会全体に根付かせてい くため、普及啓発イベントを開催するとともに、帰宅 困難者対策に積極的に取り組む企業を都が認定する制 度を設けるなど、機運醸成を推進していく。

歳		,			28年度決算額		千円
	29年度予算額	591, 454	千円	成出	29年度予算額	960, 413	十
	30年度見積額	966, 001	千円	I	30年度見積額	1, 630, 092	千円

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実
(見直し・再構築) 移管・終了

○ 一斉帰宅抑制に向けた事業者・都民への効果的な啓 発活動の展開などにより、帰宅困難者対策を一層推進 させるための取組となっていることから、実績を踏ま えて経費を精査の上で計上する。

歳入	30年度予算額	705, 912	千円
歳出	30年度予算額	1, 340, 003	千円

#### 庁内案内等委託の見直し

(財務局建築保全部/一般会計)

事	業	開	始	平成	27	年度
事	業	終	期	平成	32	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 東京都庁への外国人を含む来庁者に対して、「おもてなし」の視点を基本に据えて、庁内案内及び展望室の誘導を円滑かつ的確に行い、都庁の利便性、魅力を高めることを目的に総合受付案内及び展望室整理誘導員を配置している。
- 増加する外国人旅行者へのおもてなし向上のため 多言語対応を充実させる必要があった。

## 3 どのような課題や問題点があったか

○ 東京2020大会に向けて更に増加する外国人旅行者に対して、きめ細かな対応が必要となってくる。コンシェルジュを設置している言語以外の対応も今後増加することが予想され、また問い合わせ内容の多様化への対応も必要である。

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

○ 外国人旅行者への対応は順調に進んできているが、 今後はより多種多様な問い合わせへの対応に向けた取 組が求められる。

#### 根拠法令等

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 都庁版コンシェルジュの設置 英語及び中国語並びに韓国語でも受付案内業務が できる都庁版コンシェルジュを設置するほか、タブ レット端末を利用して、外国人旅行者など来庁者か らの多種多様な問い合わせや案内に対応している。
- 展望室エレベータ整理誘導における外国語対応 展望室専用エレベータの整理誘導において、英語 対応可能な整理員を配置している。

#### (コンシェルジュ実績)

(単位:件)

平成28年度	英語	中国語	韓国語
十八20千尺	6,592	720	268

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

○ 「観光立国実現に向けた多言語対応の改善・強化のためのガイドライン」の検討状況及び「2020年オリンピック・パラリンピック大会に向けた多言語対応協議会」の内容、今後の外国人旅行者の傾向等を踏まえ、外国人旅行者に対するおもてなし向上のため、多言語対応の効果的で効率的な実施に努めていくとともに、多種多様な問い合わせに対して柔軟な対応を図っていく。

	ļ.	28年度決算額	20, 257	千円		28年度決算額	,	千円
	成入	29年度予算額	26, 031	千円	成出	29年度予算額	127, 013	千円
		30年度見積額	24, 736	千円		30年度見積額	115, 626	千円

### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

○ 現状の課題を踏まえた内容となっているため、見積 額のとおり計上する。

歳入	30年度予算額	24,736 千円
歳出	30年度予算額	115,626 千円

#### 地方創生を支える「税務の達人」の育成

(主税局総務部/一般会計)

 事業開始
 平成28 年度

 事業終期
 平成29 年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 地方税は国税と異なり、制度構築を国が、実務を 各自治体が担っており、実務に係る賦課徴収のノウ ハウは各自治体に蓄積されている。そのため、自治 体間における実務ノウハウの共有が課題となってい る。
- こうした状況の中、全国の自治体からは、東京都 に対し「新しい事例や様々な現場を持つ東京で、実 務の経験を積み、自らの職場に活かしたい。」とい う声が多数寄せられてきた。
- これを踏まえ、主税局ではこれまで培ってきた豊富な知識やノウハウを積極的に他自治体に提供し、自治体間の連携を強化することで、税務行政の側面から共に支え合う真の地方創生を目指す「税務の達人」プロジェクトを平成28年4月から開始した。

#### 根拠法令等

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

#### 【取組】

- ①全国自治体からの税務職員の受入れ
- ②主税局職員を講師として全国自治体に派遣

#### 【成果】

- ①全国自治体からの税務職員の受入れ
  - 平成28年度参加実績:12自治体13名 埼玉県、千葉県、富山県、千葉市、宇都宮市、 甲州市、袖ヶ浦市、八戸市、北九州市、野田市、 明石市、神戸市
  - ・29年度参加実績:12自治体13名 野田市、高岡市、袖ヶ浦市、宇都宮市、千葉市、 美里町(宮城県)、北九州市、八戸市、 我孫子市、岡山県、長野県、埼玉県
- ②主税局職員を講師として全国自治体に派遣
  - ·28年度講師派遣実績:55名 ·29年度講師派遣実績:63名

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 参加自治体は本来業務への負担を勘案して、職員の 派遣を決めている。
- 一部の自治体では、実務体験の参加希望があっても 長期間職員を派遣することで地元自治体の本来業務に 支障が出るため、結果的に派遣を見送らざるを得ない という事態が発生した。
- 今後の課題は、参加意欲やニーズがあるにもかかわらず、職員の派遣が困難な自治体へのサポートである。

### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ 各自治体からのニーズや、現場(都税事務所等)の 負担を踏まえ「全国自治体からの税務職員の受入れ」 及び「主税局職員を講師として全国自治体に派遣」を 継続していく。

その他

○ 職員の派遣に当たっては、派遣先の自治体に旅費を 負担してもらうことで、来年度以降も事業を継続して いく。

45	28年度決算額	-	_	千円	ᄩ	28年度決算額	4, 768	千円
成入	29年度予算額	-	_	十円	歳出	29年度予算額	11, 579	千円
	30年度見積額	-	_	千円	I	30年度見積額	_	千円

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 都の有するノウハウ等を他自治体へ提供し、自治体間の連携を強化することは、税務行政の向上の観点から重要である。
- 参加意欲等があるにもかかわらず、職員派遣が困難 な自治体へのサポートが課題であり、引き続き魅力あ る研修内容に向けた検討を進める必要がある。

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ 自治体間の更なる連携強化に向け、本事業で得られた知見を引き続き活用していくことが必要であることから、局案のとおり対応する。

歳入	30年度予算額	一 千円
歳出	30年度予算額	一 千円

### トーキョーワンダーサイト渋谷

(生活文化局文化振興部/一般会計)

事	業	開	始	平成	17	年度
事	業	終	期	平成	29	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 東京は、文化における世界の交流地点、若手アー ティストの創作活動への支援、環境整備といった面 が立ち遅れていることが課題だった。
- 国内外の新進若手アーティストが集い、作品を制作・発表し、交流できる環境を整備することにより、東京発の芸術文化を次々と生み出し、都市としての創造力・発信力を高めるため、事業を開始した。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 若手芸術家の発掘・育成や国際交流事業を、現代美術館の下でキュレーターの知識や経験を活用しつつ、 一体的・効果的に推進する必要がある。
- 東京2020大会開催とその後を見据え、アール・ブリュットの振興を現代美術館の組織において実施し、「実行プラン」に掲げるダイバーシティを実現する必要がある。

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

○ 国籍や年齢に関わらず、あらゆる人々が創造的な芸術文化活動を展開するとともに、文化の魅力あふれる都市東京の実現に向けた取組を推進していく必要がある。

#### 根拠法令等

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- レジデンスプログラム参加作家による成果発表 展、国際的に活躍するアーティストによる展覧会実 施等を行う国際文化交流展、現代音楽分野で活躍す る若手演奏家等を対象とした企画プログラム、若手 アーティストの展覧会等を開催した。
- 若手アーティストの創作活動への支援など多岐に わたる活動を展開し、都市としての創造力・発信力 を高めてきた。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実(見直し・再構築) 移管・終了

○ 若手芸術家支援事業全体を再構築し、トーキョーワンダーサイト渋谷の事業は、トーキョーアーツアンドスペース本郷及びレジデンシーに統合し、引き続き若手芸術家の発掘・育成・支援を実施していく。

その他

○ 東京2020大会とその後を見据え、トーキョーワンダーサイト渋谷をアール・ブリュットの振興の拠点として再編する。

28年度決算額	22, 679	千円	4	28年度決算額	20, 100	千円
29年度予算額	9, 702	千円	歳出	29年度予算額	10, 047	千円
30年度見積額	-	千円	I	30年度見積額	_	千円

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

○ トーキョーワンダーサイト渋谷の機能は、トーキョーアーツアンドスペース本郷及びレジデンシーに統合し、新たにアール・ブリュットの拠点として整備を進めることから、局案のとおり本事業は終了とする。

歳入	30年度予算額	一 千円
歳出	30年度予算額	一 千円

### 女性の活躍推進のための気運醸成(女性も男性も輝くTOKYO会議・女性が輝くTOKYO懇話会)

事 業 開 始 平成 26 年度 事 業 終 期 平成 33 年度

(生活文化局都民生活部/一般会計)

【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 東京都男女平等参画基本条例第8条に基づく行動 計画の推進に関して、都民、事業者と都が連携、協 力して取り組むための場として、平成13年度に「東 京都男女平等参画を進める会」を設置した。
- 東京都における女性活躍推進に向けた気運の醸成 を図ることを目的として26年度に「東京都女性活躍 推進会議」を設置した。

根 柳 法 令等 東京都男女平等参画条例

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 「東京都男女平等参画を進める会」では、行動計 画に掲載されている構成団体の取組の進行管理を行 った。
- 「東京都女性活躍推進会議」では、都民・事業者 との協働プロジェクトとして、「東京都女性活躍推 進会議 太鼓判 事業 (講演会や研修等を「太鼓判 事業」として認定)等を実施し、女性活躍推進の気 運醸成に向けた取組を実施した。
- また、両会議では、産業・医療・教育・地域等様 々な分野の団体が意見交換や情報共有を行った。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

○ 平成29年3月に、従来の計画に女性の活躍推進の視 点を追加・充実させた「東京都男女平等参画推進総合 計画」(以下「総合計画」という。)を策定したこと を踏まえ、女性の活躍推進のための気運醸成に、更に 積極的かつ効果的に取り組む必要がある。

○ 「東京都男女平等参画を進める会」及び「東京都女 性活躍推進会議」(以下「両会議」という。) におい ては、設置目的及び委員の重複が見られ、都民から見 ても分かりにくい体制となっていた。

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 女性の活躍推進に向け、女性が意欲と能力に応じて 多様な生き方を選択できる社会の実現に向けた気運醸 成を図る必要がある。
- また、従来の計画に女性の活躍推進の視点を追加・ 充実させた「東京都男女平等参画推進総合計画」の策 定を踏まえ、「東京都男女平等参画を進める会」と 「東京都女性活躍推進会議」を効率的かつ一体的に実 施する必要がある。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

- 両会議を廃止し、新たに「女性も男性も輝くTOKYO会 議」を設置する。総合計画の推進に関して都民及び事 業者と都とが連携・協力し、あらゆる場における女性 の活躍を進め、男女平等参画社会を実現することを目 的とし、今後会議を開催していく。
- 会議においては、総合計画の取組及び進行管理、女 性活躍推進の気運醸成に向けた情報発信や取組の検討 等を行う。
- 知事と多彩なゲストによるシンポジウム「女性が輝 くTOKYO懇話会」を新たに開催し、女性の活躍推進につ いて広く発信と提言を行う。

44	28年度決算額	339	千円	4	28年度決算額	30, 742	千円
歳入	29年度予算額	15	千円	歳出	29年度予算額	47, 488	千円
	30年度見積額	7	千円	I	30年度見積額	34, 958	千円

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 | 見直し・再構築 | 移管・終了 その他

○ 見積額のとおり計上する。

歳入	30年度予算額	7	千円
歳出	30年度予算額	34, 958	千円

#### 被災地の姿を世界に向けて発信

(オリンピック・パラリンピック準備局総合調整部/一般会計)

事	業	開	始	平成	27	年度
事	業	終	期	平成	32	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 東京2020大会の原点は「復興オリンピック・パラ リンピック」であり、被災地の復興なくして、大会 の成功はない。東京都は、この基本的な認識に基づ き、これまでスポーツの力で被災地に希望をもたら す復興支援に取り組んできた。
- こうした取組などを通じて元気を取り戻しつつあ る被災地の姿を世界に伝え、支援への感謝を届ける 一助とするため、平成27年度に、被災地の復興の軌 跡等を収めた映像を制作し、様々な場面で発信して いく本事業を開始した。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 復興支援映像を制作し、リオ大会のジャパンハウス をはじめ、東京都庁第一本庁舎2階のデジタルサイネ ージや各種イベント等で上映したことにより、東京 2020大会を契機としてスポーツの力で復興を後押しす る意義をアピールすることができた。
- スポーツの力で元気を取り戻しつつある被災地の姿 を毎年度撮影し、映像の編集を行うことで、復興が着 実に進んでいる様子を発信できるが、その都度費用が 発生することが課題として挙げられる。

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 東京2020大会を通じた被災地復興の軌跡を収めた映 像を作成し、様々な機会を捉えて国内外に広く発信す ることで、被災地復興に寄与している。
- 引き続き大会を通じた被災地復興支援を推進してい くため、効果的・効率的な事業執行が求められる。

#### 根拠法令等

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 平成27年度に、東日本大震災の被災地である岩手 県・宮城県・福島県を対象に、世界中からの支援に 対する感謝や被災地の人々がスポーツの力で元気を 取り戻していく様子を収めた復興支援映像「2020 年。東京と東北で会いましょう。」を制作した。
- 制作した映像は、組織委員会、国及び庁内各局と も連携して、リオ大会のジャパンハウスをはじめ、 東京都庁第一本庁舎2階のデジタルサイネージや各 種イベント等で上映するなど、様々な機会を捉えて 発信してきた。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

その他

○ 毎年度映像を撮影・編集する当初の事業計画を見直 し、平成27年度に制作した映像を最大限活用しつつ、 29・30年度については、被災地復興の姿の撮りだめを 実施し、大会前年度に映像編集をまとめて行うこと で、既存映像の活用促進と経費縮減を実現する。

ᄺ	28年度決算額	_	千円	Į.	28年度決算額	9, 921	千円
歳入	29年度予算額	_	千円	歳出	29年度予算額	54, 000	千円
	30年度見積額	_	千円	I	30年度見積額	8, 151	千円

### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ 事業計画の見直しにより、事業の効率化と経費縮減 が図られていることから、局案のとおり予算を計上す る。

歳入	30年度予算額		千円
歳出	30年度予算額	8, 151	千円

#### 緊急輸送道路沿道建築物耐震化促進事業

(都市整備局市街地建築部/一般会計)

事	業	開	始	平成	19	年度
事	業	終	期	平成	30	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 阪神・淡路大震災での教訓を踏まえ、地震による 建物の倒壊を防ぎ、震災時において緊急輸送道路と しての機能を確保するため、道路沿道の建築物を耐 震化する必要があることから、平成20年度より事業 を開始した。
- 東京都耐震改修促進計画での目標
  - ・31年度末:耐震化率90%以上かつ特に倒壊の危険性が高い建築物の解消
  - 37年度末: 耐震化率100%

根拠法令等

耐震改修促進法、耐震化推進条例東京都耐震改修促進計画

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 平成23年度に耐震化推進条例を施行し、特定緊急輸送道路を指定、その沿道建築物の耐震診断等の義務化を行った。耐震診断費用に対しては、原則全額助成、耐震改修費用に対しては、最大9割の助成を行っている。
- 28年度からは、特定緊急輸送道路沿道建築物を対象に個別訪問や改修計画作成の支援を開始するとともに、29年1月以降、学識経験者等から成る検討委員会において更なる促進策を検討している。
- 普及啓発や耐震診断・設計・改修等への助成など の施策を重層的に展開したことにより、過去6年間 (23年度末から28年度末まで)で耐震化率が8.1ポイント上昇した。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 目標に対して平成29年6月末時点での耐震化率は 83.6%である。
- 所有者の意向や状況は以下のとおりであり、耐震診 断実施後、補強設計や耐震改修等に進んでいないこと が課題となっている。
  - ・所有者の約半数が「耐震改修等の実施予定なし」
  - ・「耐震改修等の実施予定あり」と回答の所有者の多くは、「費用負担」、「建物機能」、「合意形成」 の理由で耐震化に進めていない

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 平成29年6月末時点での緊急輸送道路沿道建築物の 耐震化率は83.6%であり、取組は着実に進んでいる。
- 一方で、耐震診断実施後に補強設計や耐震改修等に 進んでいない所有者がいることが課題となっており、 その原因を解決する必要がある。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

- 目標達成に向け課題に対して以下の内容について施 策を行っていく。
  - ・学識経験者等による検討委員会において、占有者や 区分所有者間の合意を得るための方策など更なる促 進策の検討を行っており、その結果を踏まえ施策を 展開
  - ・特に倒壊の危険性が高い建築物に対して、建替えや 除却に対し助成を拡充

4	28年度決算額	_	千円		28年度決算額	4, 214, 807	千円
成入	29年度予算額	7, 753, 262	千円	歳出	29年度予算額	8, 266, 061	十
	30年度見積額	_	千円	I	30年度見積額	8, 044, 697	千円

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

○ 目標達成に向け取組を加速していくため、見積額の とおり計上する。

歳入	30年度予算額	_	千円
歳出	30年度予算額	8, 044, 697	千円

#### 東京都サービス付き高齢者向け住宅供給助成事業

(都市整備局住宅政策推進部/一般会計)

事	業	開	始	平成	11	年度
事	業	終	期	平成	29	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 平成11年度から、高齢者の居住の安定を図るため バリアフリー化され、安否確認・緊急時対応サービ スの利用可能な「高齢者向け優良賃貸住宅供給助成 事業」を開始した。
- 23年4月の「高齢者の居住の安定確保に関する法 律」改正を受けた「サービス付き高齢者向け住宅登 録制度」の創設に伴い、25年度から、バリアフリー 化され、生活相談・安否確認・緊急時対応サービス 等の利用可能な「サービス付き高齢者向け住宅整備 事業」を開始した。
- これらの住宅の供給を促進することで、地域包括 ケアの考え方を踏まえ、地域住民やまちづくり等へ 貢献するとともに、高齢者が住み慣れた地域で安心 して暮らし続けられる住まいの確保を図る。

根拠法令等 高齢者の居住の安定確保に関する法律等

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- サービス付き高齢者向け住宅や高齢者向け優良賃 貸住宅を整備する事業者に整備費等の補助を行う区 市町村に対し、財政支援することで、高齢者が適切 な費用負担で入居できる住宅の供給を促進した。
- サービス付き高齢者向け住宅の整備を行う事業者 に対し、整備費の一部を補助することにより、地域 包括ケアシステムの考え方を踏まえた地域密着サー ビス事業所との連携や、高齢者が様々な居住者と触 れ合うことのできる一般住宅との併設など、多様な サービス付き高齢者向け住宅の供給を促進した。
- サービス付き高齢者向け住宅及び高齢者向け優良 賃貸住宅等の供給実績は次のとおりである。

【平成28年度末時点】18,653戸 (37年度末までに28,000戸整備を目標)

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- サービス付き高齢者向け住宅に対する事業者への補 助制度として、都市整備局の「まちづくり等貢献型サ ービス付き高齢者向け住宅整備事業」のほか、福祉保 健局の「医療・介護連携型サービス付き高齢者向け住 宅事業」があり、一部補助対象が重複していることか ら、都民・事業者から見て利用しやすい制度とする必 要がある。
- 平成26年度から28年度まで、モデル的に実施してき た「一般住宅を併設したサービス付き高齢者向け住宅 整備事業」については、28年度末時点においてまだ完 成した物件がないことから、入居者の意見を踏まえた 検証が十分にできなかった。
- 当事業を具体的施策として掲げる、高齢者の居住安 定確保プランの改定が、29年度末に予定されている。

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 平成28年度末時点で18,653戸が供給されており、 サービス付き高齢者向け住宅の供給は着実に進んで いる。
- 事業者への補助制度において、一部補助対象が重複 しているメニューについては整理する必要がある。
- 「一般住宅を併設したサービス付き高齢者向け住宅 整備事業」については、これまでの取組の効果検証を 十分に行う必要がある。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ 「まちづくり貢献型サービス付き高齢者向け住宅整 備事業」については、「医療・介護連携型サービス付 き高齢者向け住宅事業」と一本化することで事業者に

その他

- とって分かりやすい制度とし、これまで以上に利便性 を向上させる。 ○ 「一般住宅を併設したサービス付き高齢者向け住宅 整備事業」については、入居者の意見等も含めたこれ までの事業検証を実施の上、補助事業を再構築する。
- 高齢者の居住安定確保プランの改定も踏まえ、引き 続き、住宅施策と福祉施策が連携したサービス付き高 齢者向け住宅等の整備目標の達成に向け、事業を着実 に実施する。

ļ.	28年度決算額	5, 938	千円	ļ.	28年度決算額	1, 263, 131	千円
成入	29年度予算額	14, 400	千円	成出	29年度予算額	2, 720, 594	千円
(	30年度見積額	14, 400	千円	I	30年度見積額	1, 924, 072	千円

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実(見直し・再構築)移管・終了

○ 福祉保健局事業との一本化については、事業者の事 務負担の軽減や利便性の向上が図れることから、経費 精査の上、必要額を計上する。

歳入	30年度予算額	14, 400	千円
歳出	30年度予算額	1, 916, 572	千円

35 環境3

#### 環境交通施策の推進

(環境局地球環境エネルギー部/一般会計)

事	業	開	始	平成	24	年度
事	業	終	期	平成	33	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 自転車は、身近で環境にやさしい交通手段であり その中でも、利用手続が簡便で、通勤通学、業務、 観光など多様な目的で利用できる自転車シェアリン グは、自転車利用の促進に効果的な仕組みである。
- 自転車シェアリング事業は、臨海・都心部を中心 に区が実施する事業として始まったところ、利便性 の向上を図るため、都と区は行政区域を越えた自転 車の利用が可能となる広域相互利用を開始した。
- 自転車シェアリング及び広域相互利用の更なる普及・拡大を支援することで、環境負荷の少ない交通 行動を促進していく。

#### 根拠法令等

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 都は4区(千代田区、中央区、港区及び江東区) と協働して、利便性の向上を図るため、広域相互利 用に向けて調整してきた。
- 料金体系の共通化、自転車の集中等困難な課題を 調整し、平成28年2月から4区で広域相互利用を開 始した。
- サイクルポートの用地確保の支援(道路、公開空地等)、初期投資への補助(区市町村との連携による地域環境力活性化事業)を実施した。
- 29年11月時点で、7区(新宿区、文京区、渋谷区 が参加)に拡大し、周辺自治体への高い波及効果が 見られている。
- 広域相互利用開始時から約1年半で6倍程度に伸び環境負荷の少ない自転車の利用に貢献している。

自転車シェアリング利用回数(広域相互利用全体)

年月	28年2月	29年11月
利用者数	66千人	397千人

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 広域相互利用参加区は7区となったところだが、更なる利便性の向上と環境負荷の低減に向けて、一層の拡大が必要である。
- 以下の2点を考慮しつつ、地域特性を踏まえた普及 等更なる促進策を検討していくことが必要である。
  - ・区によって、財政負担の考え、主体的な取組度合いが一様ではないこと
  - ・運営事業者の採算性、他の運営事業者の動向など

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 自転車シェアリングの利用回数は増加傾向にあるものの、広域相互利用の普及・拡大に当たっては、区市町村の取組を引き続き支援していくことが重要である。
- また、利便性向上や環境負荷の低減に向けては更なる利用拡大が必要であり、未実施自治体への積極的な働きかけを行っていくべきである。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

- 更なる利便性の向上に向け、他の区市町村において も自転車シェアリングが普及・拡大するよう、自治体 間や関係部署との連絡調整を図るとともに、サイクル ポート用地確保の支援等、初期投資への補助を引き続 き実施する。
- さらに、広域相互利用の普及・拡大に資する情報の 収集・分析、考察を、事業環境の変化を踏まえて行い 関係自治体における検討を促していく。

华	28年度決算額	_	千円	њ	28年度決算額	11, 146	千円
成入	29年度予算額	_	千円	歳出	29年度予算額	32, 377	千円
	30年度見積額	_	千円	I	30年度見積額	20, 464	千円

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

○ 未実施自治体に検討を進めるための情報を提供する ことで、新規参入を後押ししていく必要があることか ら、見積額のとおり計上する。

歳入	30年度予算額	_	千円
歳出	30年度予算額	20, 464	千円

#### 病院勤務者勤務環境改善事業

(福祉保健局医療政策部/一般会計)

事	業	開	始	平成	20	年度
事	業	終	期	平成	34	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 医師不足が深刻化する中、国の緊急医師確保対策 の一環として、平成20年度から医師の負担軽減等に 関する補助事業を開始した。
- 出産等により離職せざるを得なかった女性医師等 が不安なく復職できるよう、病院が実施する勤務環 境改善に関する取組に対して支援を行うことで、女 性医師等の定着や離職防止を促進し、都内病院にお ける安定的な医療提供体制を確保する。

根拠法令等 医師勤務環境改善事業実施要綱

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 病院での復職研修、短時間正職員制度の導入や当 直体制の見直しに係る代替要員の確保による就労環 境改善事業、仕事と家庭の両立支援等の相談窓口の 設置及びチーム医療を推進するための院内助産所・ 助産師外来の整備などに取り組む病院に対して経費 の補助を行ってきた。
- これらの取組の結果、短時間常勤の女性医師の定 着による医師確保や、年間当直回数の減少による医 師の負担軽減等が図られた。

#### ■補助事業の活用実績(件数)

	H26	H27	H28
病院研修及び勤務環境改善事業	16	23	25
相談窓口の設置	6	9	8
チーム医療推進の取組	27	28	33

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 近年、都内の看護職の離職率は全国比でも高い割合 で推移しており、一般的な女性労働者と比較しても出 産等により離職した後の復職率が低い傾向にある。
- また、看護職員は夜勤の負担が大きいほど離職率が 高いことも調査の結果判明している。
- 安定的な医療提供体制を維持するためには、医師の みならず離職率が高い看護職の確保が必要である。

#### ■看護職員離職率の推移(%)

	H24	H25	H26	H27	H28
都内	14.2	14.2	14.6	14.2	14.4
全国	10.9	11.0	11.0	10.8	10.9

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

- これまで医師のみを対象としていたが、新たに病院 職員の大多数を占める看護職員を対象に追加し、医療 勤務環境改善支援センターと協働しながら、安定的な 医療提供体制の一層の確保充実を図る。
- また、国の「新たな医療の在り方を踏まえた医師・ 看護師等の働き方ビジョン検討会報告書」でも夜勤負 担の軽減や育児・介護のしやすい柔軟な勤務体制の導 入、復職研修の実施など、これまで以上に医療従事者 が働きやすい環境づくりが必要であることが提言され ているため、政策的にもそれらに同調するものと考え

	28年度決算額				28年度決算額		十円
尿入	29年度予算額	140, 772	千円	献出	29年度予算額	207, 839	千円
	30年度見積額	140, 772	千円	1	30年度見積額	207, 839	千円

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 安定的な医療提供体制の確保充実のため、医療人材 の養成・確保・定着支援は重要である。
- 一方、看護職員の定着支援に当たっては、国の看護 職員需給見通しの検討状況を踏まえた効果的な支援策 を検討する必要がある。

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実「見直し・再構築」移管・終了 その他

○ 看護職への対象拡大に当たっては、既存事業の財源 を活用しており、効率的な事業執行が見込まれること から、局案のとおり計上する。

歳入	30年度予算額	140,772 千円
歳出	30年度予算額	207,839 千円

#### 保育所等賃借料補助事業

(福祉保健局少子社会対策部/一般会計)

事	業	開	始	平成	28	年度
事	業	終	期	平成	32	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 平成28年4月1日現在の待機児童数は前年から 652人増加し、8.466人となり、保育サービスの整備 を更に加速し、待機児童を解消する必要がある。
- 28年9月に「待機児童解消緊急対策」を実施し、 保育所等の整備促進策の取組の1つとして、当該取 組を実施した。
- スピーディな開設が期待できる賃貸物件を活用し た保育所等の整備促進及び開設後の運営の安定化を 目的として区市町村の取組を支援している。

根拠法令等 保育所等賃借料補助事業実施要綱/補助要綱

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 各区市町村の平均公示価格に応じた補助上限額を 設け、建物の賃借料補助を通じて区市町村を支援し ている。
- 平成28年度中の整備を加速するため、28年11月1 日から29年4月1日の間に開設する場合には、都の 負担割合を3/4から7/8に更に引き上げ、区市 町村と事業者の負担割合の軽減を実施した。
- 28年度は、年度途中での取組であったことから、 区市町村における予算確保が困難であったことなど により予算規模を下回る結果となったが、都市部を 中心に、実施区市は23区市となった。

各区市町村の平均公示価格	補助額(年額)上限
35万円未満	15,000千円
35万円以上2倍未満	20,000千円
35万円の2倍以上3倍未満	30,000千円
35万円の3倍以上	40,000千円

※開設4・5年目は1/2

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 平成28年度実績において、現状の地域区分に対応し た補助基準額で、賃借料との乖離が生じている保育所 は全体の1/4を占める、という状況にあった。
- 区市町村からは、現行の地域区分は各区市町村の住 宅地の公示地価に応じて4段階で区分しているため、 商業地の公示地価が相対的に高い区市や、商業地が大 半を占める区市にとっては、実態に合っていない区分 となっているとの課題も出されていた。
- 開設後3年目までの施設と開設後4、5年目の施設 とでは、事業活動収支差額が20,000千円を超える施設 の割合がともに5割と同率であるなど、開設年数に応 じた補助額の考え方を再度整理する必要があった。
- 国は、29年度より、新たに都市部における保育所へ の賃借料支援事業を創設した。

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 待機児童対策について、課題や国の施策等に機動的 に対応しながら、着実に実施していく必要がある。
- 平均公示価格や開設年数に応じた補助上限額の設定 が、賃借料相場や経営状況の実態と合っていないと いった課題があり、この点を改善することで、待機児 童対策の推進が期待できる。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ 開設後4、5年目の1/2減額を廃止し、開設後3 年目までと同等の支援を継続することにより、開設後 5年間での早期の経営安定化を促進する(なお、6年 目以降は、国制度を活用して支援を実施。また、認証 保育所については、都独自に国スキーム同様の補助を 実施。)。

その他

○ これまでの平均公示価格に応じた区分を廃止し、一 律の補助基準額を採用することで、相対的に高額な保 育所の賃借料をカバーすることを可能にする。

	28年度決算額		千円	4	28年度決算額	601, 452	千円
歳入	29年度予算額	4, 596, 645	千円	成出	29年度予算額	4, 596, 645	千円
	30年度見積額	7, 163, 253	千円		30年度見積額	7, 163, 253	千円

### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実(見直し・再構築)移管・終了 その他

○ 課題を踏まえ、早期の経営安定化に向けた見直しを 図っていることから、見積額のとおり計上する。

歳入	30年度予算額	7, 163, 253	千円
歳出	30年度予算額	7, 163, 253	千円

#### 東京都ICT遠隔手話通訳等モデル事業 (ICTによる聴覚障害者コミュニケーション支援事業)

事 業 開 始 平成 28 年度 事 業 終 期 平成 31 年度

(福祉保健局障害者施策推准部/一般会計)

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 東京2020大会に向けて、障害のある人が東京を訪 れ、不便なく楽しなことができるよう情報バリアフ リーの取組を推進する必要がある。また、平成28年 4月施行の障害者差別解消法では、障害者に対する 必要かつ合理的な配慮が求められている。
- 行政窓口等において多く用いられている筆談は、 伝えられる情報量・質・スピードが手話と比べて劣 るため情報保障が万全ではない場合があるが、コス ト等の問題により多くの行政窓口等に手話通訳者が 設置できていない。
- 本事業では、対面による手話通訳が難しい場面に 対応するために、ICT技術を活用した遠隔手話通 訳サービス等を導入し効果検証を行うことにより、 東京都全体への普及拡大を目指す。

#### 根拠法令等

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 遠隔手話诵訳システム及びコミュニケーション支 援アプリを導入タブレット端末を次の6箇所に設置 し、聴覚障害者の窓口利用時に試行を行った。 (カッコ内は、平成28年7月から29年3月までの利 用実績)
  - ・東京都消費者生活総合センター(2回)
  - ・東京都観光情報センター(8回)
  - · 福祉保健局障害者施策推准部窓口 (12回)
  - ·都営大江戸線都庁前駅長事務室(3回)
  - ・東京都立多摩総合医療センター (0回)
  - ・東京都心身障害者福祉センター(19回)

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 設置場所は元々聴覚障害者の対応歴がほとんどない 場所又は手話通訳等(地域生活支援事業による意思疎 通支援者) が帯同する場所のため、ICTを活用した 遠隔手話等に対する個別具体的なニーズが把握できる ほどの実績が出ず、定点への設置方式では利用の幅に 限界があった。
- 一方、団体行事やイベント会場内で実施した本事業 の利用体験等には聴覚障害者等の積極的な参加があ り、ICTを活用した遠隔手話等の利用ニーズは高

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 障害者差別解消法や今後制定予定の「東京都障害者 への理解促進及び差別解消の推進に関する条例(仮 称) 」を踏まえ、障害者に対する情報保障を推進する ことは重要である。
- 今後の事業展開については、モデル事業における利 用実績を踏まえた事業の見直しが必要である。

区 分	28年度
年間利用回数(A)	88回
タブレット端末台数(B)	6台
1台当たり年間利用回数(A/B)	15回

\*年間利用回数は、28年7月~29年3月の集計値を元に試算

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

- 行政窓口や行政が実施するイベント会場等、聴覚障 害者が来訪すると予想される場所には、情報保障手段 を用意する必要があり、ICTを活用した情報保障ツ ールが求められる。
- そこで、新たに、遠隔手話システム等を導入したタ ブレット端末を都庁内各局に貸し出すことを試行で実 施することにより、聴覚障害者の情報保障を確保する とともに、都民及び都庁内へ普及啓発を行い、ICT を活用した遠隔手話等の利活用拡大及び理解促進を図 る。

ш	28年度決算額	_	千円	#	28年度決算額	6, 750	千円
ポス	29年度予算額	8, 532	千円	歳出	29年度予算額	8, 532	千円
<b>/</b>	30年度見積額	8, 511	千円	I	30年度見積額	8, 511	千円

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

- モデル事業は平成29年度で終了とする。
- 30年度は、モデル事業における利用実績を踏まえ、 運用方法の見直しを行うとともに、端末台数を精査 し、所要額を計上する。

歳入	30年度予算額	7,998 千円
歳出	30年度予算額	7,998 千円

#### 未収金対策の強化

(病院経営本部サービス推進部/病院会計)

事	業	開	始	平成	_	年度
事	業	終	期	平成	_	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 債権管理のより一層の適正化を図るため、平成20 年第1回都議会定例会において、「東京都債権管理 条例」が制定され、7月の条例施行にあわせて各局 に債権管理者が置かれるなど、全庁的に債権管理体 制が強化された。
- 病院経営本部においては、22年の包括外部監査を 契機として、医業未収金の発生予防及び回収対策を 一層進めるとともに、最大限の徴収努力を尽くして も、なお回収不能となった債権については、条例に 基づき放棄の手続きを行い、適正に欠損処理を行っ ている。

根拠法令等 東京都債権管理条例

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 〇 未収金発生防止対策
  - ・公的制度の紹介、活用(高額療養費、生活保護 等)、医療相談員(MSW)による早期からの医療相 談実施、窓口委託職員や病棟職員との連携
  - ・クレジットカード決済の導入(平成18年度から)
  - ・猶予申請書の確実な記載、保証人、身分証、勤務 先の確認、持ち合わせの無い方からも可能な限り 部分入金
- 〇 未収金回収対策
  - 非常勤職員(未収金回収専門員)を本部及び各病 院に配置し、回収体制を強化
  - ・弁護士に債権回収を委任(23年度から)
  - ・標準業務フローの作成(23年度)
  - ・病院の回収努力後、困難案件を本部に引上げ対応
  - ・弁護士による法律相談、専門研修(29年度から)
  - ・悪質案件について法的措置の実施(総務局総務部 法務課に依頼)
- 適正な欠損処理の実施
- 成果 過年度未収金額の減少

区分	22年度		28年度
未収金発生率	3.9%		3.0%
過年度 未収金額	1,184百万円	_	994百万円

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 税と違い私債権であり、調査権が無いため、任意の 支払に応じない者への対応策がない(強制執行の対象 となる資産等を把握できない)。
- 経済的困窮者等、一定程度の未収金発生は不可避で ある。
- より、ノウハウが引き継がれがたい。
- 外国人を含め、無保険者、保険証不携帯者は高額に なりがちである。

その他

- 民法等の専門知識が求められるが、職員の異動等に

## 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

- 未収金の発生予防に向け、電子マネー等支払い方法 の多様化を図る。また、発生した未収金については、 早期着手を徹底するとともに、専門家の更なる活用を 図るなど、回収力を強化する。
- 回収不能となった債権については、着実・適正な欠 損処理を実施する。
- 専門家による研修を行うことで、異動当初から未収 金回収について的確に対応できるようにする。
- 外国人患者に対して、パスポート等身分証の確認な どの未収金発生防止策等を継続して実施する。

ħ	28年度決算額	_	千円	ļ.	28年度決算額	55, 853	千円
歳入	29年度予算額	_	千円	歳出	29年度予算額	62, 882	千円
	30年度見積額	_	千円	1	30年度見積額	62, 567	千円

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 健全な病院運営にあたっては、適正な債権管理は重 要である。
- 加えて、窓口における未収金発生防止対策の推進や 初動対応の強化などにより、未収金の発生抑制・早期 回収に取り組んでいく必要がある。

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

- 窓口における支払方法の多様化や外国人患者対応能 力の強化により、都民サービス等の向上に寄与すると ともに、着実な未収金の発生防止を図ることができる。
- また、専門家を活用した研修実施により、職員の未 収金回収能力の強化が見込まれることから、局案のと おり計上する。

歳入	30年度予算額	1	千円
歳出	30年度予算額	62, 567	千円

131 森林経営効率化支援事業 132

(産業労働局農林水産部/一般会計)

事	業	開	始	平成	25	年度
事	業	終	期	平成	32	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 間伐等の森林整備の作業面積を拡大して事業効率 を図るためには、測量による境界明確化を実施し、 森林所有者との合意形成を図っていく必要があった ことから、平成25年度より境界明確化支援を開始し
- 森林経営計画は、面的なまとまりをもった森林の 整備計画を目的として、平成23年度に国において導 入された。森林整備推進のため、森林経営計画策定 面積を拡大していくためには、森林所有者の合意形 成が必要であることから、平成25年度より合意形成 のための支援を開始した。

根拠法令等 森林・林業基本法

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 平成25年度から平成28年度までで、1,709haの境 界明確化を実施し、効率的な森林整備の団地化を図 ることができた。
- 森林経営計画策定のため、森林所有者への説明 会、現場立ち会いへの支援を行うことにより、平成 25年度から平成28年度までで、1,370haの森林経営 計画策定を図ることができた。

(畄位·ha)

					( <del>+</del>   <u>4</u> .110/
年 度	25	26	27	28	合 計
境界明確化支援	427	419	452	411	1,709
森林計画策定	212	297	115	746	1,370

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 森林整備の推進のため、現在の森林経営計画の策定 目標12.500haの達成のために、森林所有者の立ち会い が必要であり、一気に進めることができないため、引 き続き支援を行う必要がある。
- 境界明確化を進めるためには、実施主体が森林組合 だけでは限界がある。

## 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

○ 測量による境界明確化の支援を、森林組合に加え、 他の林業事業体も実施主体として引き続き行い、森林 整備の効率化と森林経営計画面積の拡大とを図り、森 林整備を推進していく。

#### 28年度決算額 一 千円 28年度決算額 45.592 千円 1 29年度予算額 千円 29年度予算額 48.358 千円 1

30年度見積額

60.858 千円 1

一 千円

30年度見積額

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

○ 森林整備の拡大と効率化を図るためには、境界の明 確化、森林所有者の合意形成及び整備する森林の面的 な集約化、並びに森林組合等林業事業体による森林経 営計画策定を促進していく必要がある。

### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

○ 森林整備を一層推進するため、これまでの実績を踏 まえた支援規模の見直しにより、森林整備の拡大と効 率化に向けた取組内容となっていることから、見積額 のとおり計上する。

歳入	30年度予算額		千円
歳出	30年度予算額	60, 858	千円

#### 中小企業のための障害者雇用支援フェア

(産業労働局雇用就業部/一般会計)

事	業	開	始	平成	27	年度
事	業	終	期	平成	32	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 中小企業における障害者雇用は大企業と比較する と取組が進んでおらず、また、平成27年4月から障 害者雇用納付金制度の対象事業主が常用雇用労働者 数100人超規模に拡大されることを踏まえ、中小企業 に対してより一層障害者雇用の支援が必要となっ
- 国や東京都においては、障害者雇用に係る様々な 支援制度や支援機関があり、事業主に対する支援を 行っているが、それらは中小企業に対して十分に周 知されているとはいえない状況であった。
- 中小企業を対象に、障害者雇用に係る支援制度や 支援機関等を紹介し、障害者雇用について理解を深 めてもらい、障害者雇用を推進する事業として、 「障害者雇用支援フェア」を27年度から開催した。

#### 根拠法令等

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 中小企業を対象として、雇用相談コーナー、支援 機関紹介コーナー(国の関係機関、福祉保健局関 係、教育庁関係、産業労働局関係等)、企業紹介コ ーナー、パラリンピック資料展示、特別支援学校の 生徒による実演、障害者雇用支援セミナー等を設け たフェアを開催した。
- 障害者雇用支援セミナーでは、基調講演とパネル ディスカッションを実施し、障害者雇用に係る法制 度、就労支援機関の支援事例、中小企業における雇 用事例、知的・精神障害者の障害特性と雇用等に関 する講演を開催した。

#### < 実績 >

実 施 日	来場者数
平成27年7月29日	572名
平成28年7月29日	555名
平成29年7月28日	623名
3 ヵ年合計	1,750名

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 都内民間企業における障害者の実雇用率は1.84% (平成28年6月1日現在)と昨年の1.81%に比べて改 善しているものの、企業規模別に見ると従業員300人 以上の大企業が2.01%(前年1.98%)であるのに対 し、300人未満の中小企業は1.05%(前年1.03%) と、大企業に比べると依然として進んでいるとは言え ず、法定雇用率2.0%を大きく下回っている。
- また、30年4月からは、法定雇用率の算定基礎に精 神障害者が加わり、民間企業の法定雇用率は2.2%に 引き上がる。そのため、継続して一層の中小企業に対 して障害者雇用の支援を行う必要が出てきた。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

その他

- 中小企業を対象として、支援機関紹介コーナー、企 業紹介コーナー、実演・機器展示コーナーの設置や障 害者雇用支援セミナーの実施に加え、障害者雇用の理 解度をより深められるように見直しを図り、障害者雇 用優良取組企業の表彰式をフェアにおいて同時開催す
- また、精神障害者雇用に関する専門的な相談を受け 付けるブースの設置、車イス等の体験コーナー、障害 者の製品等の販売コーナー等を新たに設ける。
- さらに、パラリンピック開催に向けて一層障害者雇 用の機運を高めるため、競技の紹介パネルや競技用具 の展示等を行う。

<b>1</b> E	28年度決算額	1	千円	华	28年度決算額	21, 165	千円
歳入	29年度予算額	1	千円	成出	29年度予算額	21, 165	千円
	30年度見積額	1	千円	I	30年度見積額	21, 608	千円

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 平成30年4月からの法定雇用率引き上げを控え、大 企業と比べ取組の進んでいない中小企業に対し、障害 者雇用に係る様々な情報提供、普及啓発を進めること が必要となっている。
- 展示内容の充実を図りつつ、障害者雇用優良取組企 業の表彰式と障害者雇用支援フェアを同時開催するこ とで、来場者数の増加と効果的な情報発信が期待でき

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

○ 経費の精査を行った上で、所要額を計上する。

歳入	30年度予算額	1 千円
歳出	30年度予算額	21,165 千円

### 正規雇用等転換安定化支援事業(正規雇用等転換促進助成事業)

(産業労働局雇用就業部/一般会計)

事	業	開	始	平成	27	年度
事	業	終	期	平成	32	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 都内の非正規雇用者は増加傾向にあり、不本意に 非正規で働く者も多かったことから、都では、2020 年の不本意非正規の半減を目指し、平成27年度より 3年間で15,000人の正規雇用化を目標に非正規雇用 対策を展開してきた。
- 非正規雇用対策の一環として社内の非正規雇用者 の正規雇用転換の促進策を展開した。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

○ 社内での非正規雇用から正規雇用への転換の促進は 図られてきているものの、「非正規から正規雇用へ転 換したが、長期的な視点での人材育成がされない」、 「退職金制度がない」など、必ずしも安心して働き続 けられない状況がある。

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 都における非正規雇用対策は、3年間の正規雇用化 目標を1年前倒しで達成するなど、正規雇用等転換促 進助成事業は所期の目的を達成した。
- 企業における正規雇用転換の動きが活発化している 状況を踏まえ、今後は、正規雇用化後の長期的視点で の人材育成や退職金制度など、安心して働き続けられ る雇用環境整備を進めていくことが必要である。

#### 根拠法令等

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 社内で働く非正規雇用労働者の正規雇用転換の促進に向けて、国のキャリアアップ助成金に上乗せし都の助成金を支給してきた。
- 経済情勢の改善や人手不足の状況もあり企業の正 規雇用転換の動きは徐々に活発化しており、正規雇 用転換助成金の規模は年々拡大している。

#### 【規模】

区 分	予 算	実 績
平成27年度	1,500人	4,200人
平成28年度	6,500人	10,278人
平成29年度	8,000人	ı

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

- 企業内の非正規から正規雇用への転換の動きは活発 化しており、本事業の正規雇用転換を加速化するとい う目的は達せられたため、3年間の非正規雇用対策の 目標達成に合わせ事業を終了する。
- 今後は、育成計画の策定や継続的な能力開発、退職 金制度の整備など、正規雇用へ転換後も安心して働き 続けられる環境整備について支援していく。

45	28年度決算額	117	千円	њ	28年度決算額	5, 051, 473	千円
成入	29年度予算額	253	千円	歳出	29年度予算額	4, 085, 948	千円
	30年度見積額	160	千円	I	30年度見積額	2, 463, 154	千円

## 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

○ 経費の精査を行った上で、所要額を計上する。

歳入	30年度予算額	160	千円
歳出	30年度予算額	2, 428, 954	千円

#### 女性の活躍推進加速化事業(女性の活躍推進人材育成事業)

(産業労働局雇用就業部/一般会計)

事	業	開	始	平成	27	年度
事	業	終	期	平成	34	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 少子高齢化が進展し、労働力人口が減少している中、経済・社会に活力をもたらすには、女性の活躍推進が不可欠である。
- しかし、中小企業においては、職場における女性 の活躍推進に向けた取組意識が未だ十分でなく、ま た、ノウハウの不足や推進体制が整っておらず、具 体的な取組が進まない場合が多い。そのため、企業 内で女性の活躍を推進し、具体的な取組を実践でき る人材が求められる。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 責任者を設置した企業は、平成27年度からの3か年で1,000社を超える見込みであるが、責任者設置後にフォローアップ研修を受講し、行動計画を策定できた企業はその6割程度にとどまっている。
- また、行動計画を策定したのち、計画の実行に取り 組む企業への支援が求められる。

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 奨励金による誘導を通じ、責任者設置の取組は進ん だものの、行動計画策定から行動計画実行には至らな い企業が多い。
- 女性活躍推進に向けた中小企業のステップアップを 支援するため、企業の取組段階に応じた研修や、個別 の相談・助言を導入するなど、事業の再構築を図るこ とは妥当である。

#### 根拠法令等

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 職場における女性の活躍推進の中心となる者に対して取組を推進するための実践的な知識等を付与し、職場における女性の活躍推進責任者として設置した企業に対し奨励金を支給した。責任者設置を促すことで、中小企業の具体的な取組に結び付ける。
- また、女性活躍推進法の施行により従業員300人 以下の事業主について、行動計画策定の努力義務が 課されたことに伴い、推進責任者へのフォローアッ プ研修を行い、行動計画を策定した企業にも奨励金 を支給した。

#### 【28年度実績】

責任者設置事業 423社 739社 423社 739社

合 計 772社

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ これまでの取組により企業における女性の活躍推進 責任者設置は進んだため、「女性の活躍推進人材育成 事業」は終了する。

その他

- 今後は、責任者設置、行動計画策定に加え、計画に 定めた内容を実行する際に陥る問題や、計画を上手に 進めるノウハウ等を教示する研修を行い、計画の達成 に課題を抱えている企業を支援する。
- また、これまでの奨励金による誘導は廃止し、女性 の活躍推進支援員を配置し、企業が直面している個別 の課題について相談・助言を行い、次のステップへと 押し上げていく。

塩	28年度決算額	17	千円		28年度決算額	258, 472	千円
成入	29年度予算額	20	千円	歳出	29年度予算額	380, 104	千円
	30年度見積額	22	千円	I	30年度見積額	111, 303	千円

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

○ 見積額のとおり計上する。

歳入	30年度予算額	22	千円
歳出	30年度予算額	111, 303	千円

#### 島しょ農作物獣害防止緊急対策事業

(産業労働局農林水産部/一般会計)

 事業開始
 平成20 年度

 事業終期
 平成34 年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 島しょ地域では、タイワンザルやクリハラリス (大島町)、シカ(新島村)、ノヤギ(八丈町)な ど、かつて観光資源や食用等の目的で、島外から導 入されて野生化した外来の動物による農作物被害が 深刻な状況であった。
- 猟友会員等の高齢化や人員不足により、捕獲者確保が困難である上、捕獲委託費や捕獲した個体処理の財政的負担が大きいため効率的な捕獲ができず、外来野生獣が増加していった。
- こうした状況を踏まえ、東京都の積極的支援による緊急かつ計画的・集中的な捕獲により、有害な外来野生獣の撲滅を図る。

根拠法令等

鳥獣保護法、外来生物法、第2次東京都獣害 対策基本計画等

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- いずれの獣種も、専門の調査会社により、群れの 状況や、地域による密度、推定生息頭数などを専門 的な調査で把握しながら、捕獲を進めた。
- 大島のタイワンザルは猟友会員や専門業者等が大型の囲い罠や箱罠、銃器により捕獲、クリハラリスは業者及び一般島民がかご罠を使って捕獲を進め、 農作物被害は低減した。
- 新島のシカは、獣害対策の専門家による指導のもと、くくり罠による捕獲を進め、農地への出没は激減し、農業被害も微少となった。
- 八丈島では、八丈富士の円錐状の地形を利用した ノヤギ拡散防止網の設置等により、計画的な捕獲を 実施した。その他、センサーカメラや探索犬を導入 した踏査等により、ノヤギがほぼ撲滅したことを確 認した。

これまでの捕獲宝績と生息頭数

(単位:頭)

-1101 4 111147	( 1			
	タイワンザル	クリハラリス	シカ	ノヤギ
捕獲頭数	約3,900	約79,000	約3,100	約100
推定生息頭数	1,900	112,500	660	0~10

#### 3 どのような課題や問題点があったか

○ タイワンザル、クリハラリス

本事業により捕獲は進み、農作物被害も少なくなってきているが、依然としてサル、リスとも生息頭数は多い。平成28年度の調査では、島の気候や餌が豊富な環境では繁殖率が非常に高く、サルの根絶には現況の1.6倍以上、リスは4倍を上回る捕獲圧が必要であることが明らかとなった。

〇 シカ

本事業により農地周辺での捕獲は格段に進み、一時 農業被害もなくなった。しかし、農地から急峻な山に 逃げ込んだシカは、山の植生に被害を及ぼし、山崩れ が発生し、続いて山周辺での捕獲圧を高めると、シカ は再び農地に現れ加害するなどの問題が発生した。農 林業被害の抑制には、シカを根絶することが必要不可 欠であるが、島内の限られた人員で根絶を実現するた めには、取組方法を見直し、今まで以上に捕獲を強化 する必要がある。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ 実施体制を再構築して捕獲体制を強化し、捕獲効率 を高めるため、専従的に捕獲に当たるリーダーを中心 に、猟師、島民、調査会社、捕獲業者から成るチーム を編成し、チームで捕獲を進める体制を整える。

その他

また、チーム員による連絡会を設け、かご関等の設置場所や数、追込み柵等の検討、捕獲の状況、餌の選定や検討など、随時情報交換を行う環境を整備する。

さらに、専門家、国、都、町の関係者で構成される 対策検討会を設置し、捕獲状況等の把握や検証、助言 等を行い、捕獲にフィードバックさせる仕組みを構築 する。

○ これにより、各獣種の捕獲を強化し、農業被害の抑制と有害野生獣の撲滅を実現する。

华	28年度決算額	_	千円	华	28年度決算額	63, 000	千円
歳入	29年度予算額	_	千円	成出	29年度予算額	63, 000	千円
	30年度見積額	_	千円	I	30年度見積額	60, 750	千円

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 農作物被害を防止するため、有害な外来野生獣の撲滅を図ることが必要である。
- 八丈島のノヤギは、拡散防止網を活用した捕獲等により、ほぼ撲滅した。
- 大島のタイワンザルとクリハラリス、新島のシカは、繁殖力が高く現状の捕獲圧では撲滅が困難な状況であるため、取組体制を強化して捕獲圧を高め、撲滅を目指していく必要がある。

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

○ 農作物被害の防止のため、捕獲実施体制の再構築・ 強化等により、有害野生獣の撲滅実現に向けた取組内 容となっていることから、見積額のとおり計上する。

歳入	30年度予算額	- 7	一円
歳出	30年度予算額	60, 750 ∃	一円

### 免許法認定通信教育による免許状取得事業

(教育庁人事部/一般会計)

事	業	開	始	平成	27	年度
事	業	終	期	平成	32	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 中央教育審議会による答申により、平成32年度ま でに、特別支援学校に勤務する全ての教員が特別支 援学校教諭免許状を所持することを目指すべき旨が 示された。
- 一方、26年度末時点で都立学校における免許状保 有率は59.1%に留まっていたことから改善が求めら れていた。

根拠法令等 教職員免許法及び同法施行規則

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 免許状取得に向けた計画を学校ごとに策定するこ とを義務付け、未保有教員に対して働きかけを行っ た。これにより、平成27年度は75名、28年度は69名 が特別支援教育教諭免許状を取得した。
- 類似事業である認定講習事業と本事業の成果等に より、免許状保有率は、28年度末現在で85.4%まで 改善した。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 認定講習事業と比較して、手続等が煩雑であること や受講期間が長いことなどから、事業の利用率が低 い。また、長期に渡る受講期間中に業務の都合等によ り免許取得まで至らないケースも見受けられた。
- 一方、やむを得ない事情により認定講習を受講でき ない教員も一定数存在することから、平成32年度まで に免許状保有率100%を達成するためには、両事業の 対象者を整理し、効率的かつ効果的な推進体制を検討 する必要がある。

## 【財務局評価】

その他

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 特別支援学校の教員が、特別支援学校教諭免許状を 取得することは、早急に実施しなければならない課題 であり、これまでも都は講習等の機会を整備し、免許 状取得率の向上に取り組んできたところである。
- こうした取組によって、一定の成果は出てきたとこ ろであり、これを一層推進するとともに、効果的かつ 効率的な推進体制を整えていく必要がある。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ 原則として、未保有者は取得率のより高い認定講習 を受講することとし、産休・育休等、やむを得ない事 情により認定講習を受けることができない者のみを本 事業の対象者とする。これにより、これまで以上に効 果的な免許状の取得を促進しつつ、全ての教員が免許 状を取得できる体制を構築する。

л <b>н</b>	28年度決算額	_	千円		28年度決算額	2, 442	千円
歳入	29年度予算額	_ :	千円	歳出	29年度予算額	2, 260	千円
	30年度見積額	_	千円	Ι	30年度見積額	1, 632	千円

## 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

歳入	30年度予算額	- <del>1</del>	円
歳出	30年度予算額	1,632 🛨	円

### 学力向上に向けた支援体制の構築(校内寺子屋)

(教育庁指導部/一般会計)

事	業	開	始	平成	28	年度
事	業	終	期	平成	32	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 「都立高校学力スタンダード」学力調査の「基 礎」段階を活用する高校の中には、義務教育段階の 基礎学力の定着が十分ではないため、高校の授業が 理解できていない生徒が一定数存在し、学力不振等 から中途退学に至ってしまうケースもある。
- 義務教育段階の基礎学力定着を目的として、放課 後等に外部人材を活用して個々の状況に応じた学習 支援を行っている。

根拠法令等 学校教育法、学習指導要領

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 都立高校10校を指定し、塾講師等の外部人材を活 用して放課後等に個々の状況に応じた学習支援を実 施した。
- 継続的に参加している生徒には学力不振による中 途退学者は出ていない。また、7割以上の教科にお いて、1学期中間考査と期末考査で、学年全体と寺 子屋対象生徒の平均点の差が縮まった。

	区 分	人数(割合)
平月	成27年度中途退学者の人数(A)と全生徒に占める割合	124人 ( 3.5%)
	学業不振による中途退学者の人数と(A)に占める割合	60人 ( 48.4%)
平	成28年度中途退学者の人数(B)と全生徒に占める割合	84人 ( 2.3%)
	学業不振による中途退学者の人数と(B)に占める割合	34人 ( 40.5%)
	参加生徒の学業不振による中途退学者の人数と(B)に占める割合	-人(-%)

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 義務教育段階の基礎学力定着が不十分な生徒を対象 として実施しているが、定着度合にばらつきがあり、 一律の問題集や教材等の活用では個々の状況に応じた 学習支援を十分に行うことが困難であった。
- 学校が年度の早い段階で外部人材を決定することが 難しく、支援を要した。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

- 個々の基礎学力の定着度合を詳細に把握・分析でき るよう外部模擬試験を2回実施・検証し、個々の状況 に応じた学習教材を活用して学力向上を図っていく。
- 10校での取組内容や成果を、来年度以降拡大実施す る30校(予定)に普及し、各学校の生徒の学習状況に 応じて、指導体制を構築していく。

韦	28年度決算額	896	千円	丰	28年度決算額	10, 386	千円
成入	29年度予算額	1, 760	千円	成出	29年度予算額	15, 800	千円
	30年度見積額	5, 280	千円	I	30年度見積額	52, 440	千円

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 基礎学力の定着に課題のある生徒に対する学習支援 は、これまでも東京都教育委員会として取り組んでき た課題である。
- そうした中で、本事業においては、着実に成果を挙 げ、取組を推進してきた。
- 今後も事業を一層推進していくため、必要な見直し を行いながら、分析・検証を進め、一人一人の状況に 応じた適切な学習支援を実施していく必要がある。

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実(見直し・再構築)移管・終了 その他

○ 局案どおり予算を計上する。

歳入	30年度予算額	5, 280 千円	٦
歳出	30年度予算額	52,440 千円	

#### グローバル人材の育成(国際交流コンシェルジュ)

(教育庁指導部/一般会計)

事 業 開 始 平成 28 年度 事 業 終 期 平成 32 年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- グローバル化の進展に伴い、異なる文化との共存 や国際協力が求められており、様々な国や地域の人 々とともに未来を切り拓いていこうとする態度・能 力を育成することが求められている。
- そのため、学校が多様な国際交流を行うことにより、子供たちの国際感覚を醸成していく。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

○ 学校が自律的継続的に国際交流を行うに当たり、ノウハウ、情報、マンパワー等の面において環境整備が十分でないことから、国際交流の機運は高まっているが、実際に交流を実施する学校は限定的である。

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 教育現場における国際交流の取組は、姉妹校交流 等、これまでも幅広く進めてきたところである。
- 今後、オリンピック・パラリンピックの開催を前に、こうした取組を一層推進していくことが求められているところであり、その推進に当たっては、効果的かつ効率的な体制の構築が必要となっている。

#### 根拠法令等

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 以下のグローバル人材育成の取組を行った。
- ①「世界ともだちプロジェクト」(小中高特) 都内全ての公立学校が東京2020大会参加予定国 から5か国を選択し、文化・歴史等を学んでいる。 それを機に、可能な限り地域の留学生や大使館と の交流や手紙・メール等による海外の姉妹校等と の交流に発展させている。
- ②姉妹校交流実施校(都立学校)

平成28年度:35校

平成29年度:50校(見込み)

- ③外国人留学生の受入れ※(都教育委員会実施分) 平成28年度:受入校6校、受入人数23名(実績) 平成29年度:受入校12校、受入人数91名(見込み)
- ※平成29年度より「東京体験スクール」として実施

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

- 「世界ともだちプロジェクト」におけるコーディネート事業に加え、学校間交流における交流先に関する相談業務及びマッチングや、多様な外国人留学生の受入れを機能強化するため、「国際交流コンシェルジュ」として再構築する。
- 「国際交流コンシェルジュ」においては、交流可能 校の情報のデータベース化・一元化をするほか、各校 のニーズに応じて相談業務を行う等、国際交流の充 実・拡大に向け、きめ細かく支援する。

ı								
	F	28年度決算額	_	千円	Ŧ	28年度決算額	_	千円
	歳入	29年度予算額	_	千円	歳出	29年度予算額	90, 000	千円
	(	30年度見積額	_	千円	1	30年度見積額	68, 000	千円

### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

○ 局案どおり予算を計上する。

歳入	30年度予算額	_	千円
歳出	30年度予算額	68, 000	千円

#### 大田市場展示室運営委託

(中央卸売市場管理部)

事	業	開	始	平成	20	年度
事	業	終	期	平成	_	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 大田市場には、11ある東京都中央卸売市場のうち 唯一見学者コースが整備されている市場である。平 成元年の開場当時から都民をはじめ海外からの視察 者にも2階の展示室を起点にコースに沿って見学し てもらうことで、卸売市場の機能や役割について普 及啓発を図るとともに大田市場の理解促進に資する ことを目指している。
- 展示室は再雇用職員3名により直営で運営していたところ、19年度末に再雇用期間満了により2名が退職したが希望者が見つからず補充ができなかった。しかし、大田市場の見学には年間約2万7千人が訪れることから、20年度以降も継続して展示室を開館し見学者に対応するため受付・案内業務の運営を委託した。

#### 根拠法令等

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 大田市場の代表電話にかかる問い合わせ(見学やその申込方法・大田市場へのアクセス、買い物はできるかなどの質問等)への案内・回答を実施しており、的確かつ丁寧な対応を通じ、都民の卸売市場及び大田市場への理解を促進した。
- 年間約2万7千人の見学者に以下のとおり円滑かつ適切に対応し、卸売市場の機能や役割について普及啓発を図り大田市場へのより深い理解を得た。
  - ・見学予約の整理・調整を実施し展示室、上映室、 大型バス駐車場の予約が重複しないよう管理する
  - ・大田市場の概要をまとめた映像を上映し大田市場 の説明を行う。
  - •見学者にはパンフレットを配付し、質疑応答を行う。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 例として、5月から6月及び9月から10月は小学校 からの申込みが増える等、見学希望が重複することが ある。そのため、申込みが重複すると現行体制では対 応しきれないことで見学希望に応えられず、大田市場 の理解促進が進まないことが考えられる。
- 予算積算上設定していた単価が実際の契約単価と乖離しており、予算額に対し不用額が発生していた。

### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 東京における中央卸売市場の機能について都民の理解を深めるため、市場見学は有効な方策である。その中でも、大田市場では年間約2万7千人の見学者を受け入れており、市場機能の普及啓発に貢献している。
- しかし、予算積算上の単価が契約実績と比較して高額となっており、不用額が発生しているため、経費精査が必要である。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ 生鮮食料品等流通の基幹的インフラである卸売市場 の機能や役割について普及啓発を図るとともに、大田 市場の理解を促進していかなければならない。

その他

- 現在、展示室や見学コース等の場内施設を活用し、 当委託において、見学予約の整理・調整、案内業務、市 場に関する質疑応答などの対応を行うことにより市場 への理解促進を図っている。見学希望に添えない場合 は、当委託による電話応対などのソフト面での対応に より、代替案を提示する等丁寧な対応を継続していく。
- 予算積算上の単価について、契約実績を踏まえ、契 約単価の5か年平均単価とし、経費精査に努めた。

-11	28年度決算額	_	千円	њ	28年度決算額	3, 435	千円
<b>歳</b>	29年度予算額	_	千円	歳出	29年度予算額	6, 266	千円
	30年度見積額	_	千円	I	30年度見積額	3, 467	千円

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

○ 30年度見積りでは予算の積算単価が見直され、経費 精査が図られているため、局案のとおり計上する。

歳入	30年度予算額	_	千円
歳出	30年度予算額	3, 467	千円

#### 「こころの東京革命」の推進

(青少年・治安対策本部総合対策部/一般会計)

事	業	開	始	平成	12	年度
事	業	終	期	平成	29	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

○ 家庭や地域の教育力が低下したこと等に伴い、子供の規範意識や倫理観に欠ける問題行動等が深刻であった。このため、次代を担う子供に対し、親と大人が責任もって正義感や倫理観、思いやりの心を育み、人が生きていく上で当然の心得を伝えていくことを基本理念とした取組を、平成12年度に開始した。

#### 根拠法令等 東京都青少年の健全な育成に関する条例

○ 家庭や地域で子供に接する大人に対して、こころの東京革命の理念等を伝えるグループワークや講演会等を実施するなど普及啓発に取り組み、子供の規範意識については一定の向上が見られた。

2 どのように取り組み、どのような成果があったか

○ また、平成27年度から、こころの東京革命の理念 を広く認知してもらうため、積極的な広報を実施 し、認知度は一定の向上が見られた。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

○ インターネット社会の弊害の顕在化、社会・経済の グローバル化など社会環境の変化により、ダイバーシ ティ(多様性の尊重・受容)の意識が新たに求められ るようになってきた。

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 子供の正義感や倫理観等の醸成を図る「こころの東京 革命」の推進により、子供の規範意識向上など一定の成 果が得られた。
- 一方で、社会環境等の変化により、青少年のダイバーシティ(多様性の尊重・受容)の意識を育む取組が求められている。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ これまで実施してきた子供の正義感、倫理観などを育む取組に加え、地域交流により他者を思いやる意識や、多文化への理解を深めるなど青少年のダイバーシティの意識を育む取組に事業を再編する。

その他

#### <事業再編>

地域における青少年の健全育成

- 1 青少年が地域で実践・ふれあえる機会の提供
- 2 大人に向けた意識の醸成及び実践
- 3 様々な主体が実施する青少年健全育成の取組への 支援

44	28年度決算額	_	千円	ĥ	28年度決算額	27, 556	千円
歳入	29年度予算額	_	千円	歳出	29年度予算額	38, 579	十円
	30年度見積額	_	千円	I	30年度見積額	_	千円

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

○ 局案のとおり、本事業としては事業終了とし、地域に おける青少年の健全育成事業に再編する。

歳入	30年度予算額	一 千円
歳出	30年度予算額	一 千円

#### テレワークの推進

(総務局人事部/一般会計)

事	業	開	始	平成	29	年度
事	業	終	期	平成	29	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 都庁の生産性向上に向けた職員の働き方改革推進 に加え、東京2020大会の開催における機動的で柔軟 な業務の遂行や、災害時の円滑な業務継続への体制 を強化するため、テレワークによる在宅勤務の導入 を検討することとなった。
- 今後、本格的な導入となった際にテレワークの成 果を効果的なものとするため、専門的見地から都の 業務の現状分析及びテレワークの活用への提案をし てもらい、現行制度や勤務実態を踏まえた在宅勤務 の在り方についてアドバイスを得ることで、都にふ さわしい在宅勤務等の実施につなげていくことを目 指す。

#### 根拠法令等

東京都職員在宅勤務型テレワーク実施要綱

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

〇 取組内容

試行職場へのアンケート調査や先行事例調査等に よりテレワークの課題・効果等を整理分析した上 で、円滑導入・活用への要件を整理し、全庁的な導 入に向けた提言を実施した。提言に当たって実施し た調査は、以下のとおりである。

- ・試行職員へのアンケート、ヒアリング調査(83名)
- ・職員の業務時間の使い方等の現況分析(32名)
- ・テレワーク導入に関して先進的な取組を行ってい る国(2省)及び他自治体(14団体)へのアンケ ート及びヒアリング調査
- 取組による成果

都の現場の業務実態やテレワーク活用状況等につ いて客観的に分析し、国や他自治体の状況も調査す ることで、都が目指すテレワークの到達目標や必要 なICT技術のレベル、その導入手法について、一 定の整理をすることができた。

アンケートの実施や調査結果を全庁で共有するこ とで、本格導入への庁内の意識醸成が図られた。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 今後、テレワークを本格的に実施していくに当たっ ての課題として表出したものは以下のとおりである。
  - ・職場の理解醸成・ワークスタイル変革 管理職の率先的な利用等によるテレワークを利用し やすい環境の構築、ペーパレス化
  - ・ 制度の整備 利用条件(実施形態、実施単位、実施手順等)、セ キュリティ研修等の実施、勤務時間の取扱いの整理
  - 情報诵信基盤の整備 本庁職員を先行した情報通信基盤の整備、庁内基盤 システムの機器更新時期を捉えた整備の実施
  - ・円滑な活用へのICTツールの導入 資料共有ツール、勤怠管理ツール、BYOD(私物 パソコン等の業務使用)、ビジネスチャット、在席 確認ツール等の導入

## 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

その他

○ 調査委託結果等を踏まえ、各職場での試行を積み重 ねながら、仕事の改革、制度の改善、ICT環境の充 実などを進め、育児・介護を行う職員をはじめ多くの 職員がテレワークを活用し、業務改革も進め、都庁全 体の生産性向上につなげられるよう取り組んでいく。

#### 28年度決算額 一 千円 28年度決算額 一 千円 I 歳 起 29年度予算額 29年度予算額 一 千円 9.545 千円 📗 30年度見積額 一 千円 30年度見積額 一 千円

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

○ 今後、都におけるテレワークの本格実施に向けて、 試験的な実施等により、確実に業務改革につながる取 組としていくための制度設計を行う必要がある。

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

その他

○ 都庁全体のテレワーク活用に向けた試験的な取組が 実施され始めたことなどもあり、本事業の目的は一定 程度達せられたため、本事業は終了とし、今後は本格 導入に必要な要件を整理することとする。

歳入	30年度予算額	一 千円
歳出	30年度予算額	一 千円

### アジアと日本の将来を担う医療人材の育成

(総務局総務部/一般会計)

事 業 開 始 平成 24 年度 事 業 終 期 平成 29 年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- インドネシア、フィリピン、ベトナムとの経済連携協定(EPA)に基づき、平成20年度から、外国人看護師及び介護福祉士候補者の受入れが行われている。
- EPAで来日した候補者は日本の国家試験に合格できずに帰国するケースが多く、都は、アジアで将来活躍する医療人材育成の観点から、都独自の学習支援事業を24年度から実施している。
- 首都大学東京では、看護教育や日本語教育の実績を生かし、国家試験の合格に向け、看護師候補者に対しては看護専門分野及び日本語についての、介護福祉士候補者に対しては日本語についての学習会を実施している。

#### 根拠法令等

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 首都大学東京において、看護師候補者に対し、看 護専門分野及び日本語教育の対面型学習会を実施し た。また、開発した自学学習用教材により、日々の 継続学習促進のための支援を行った。
- 首都大学東京において、介護福祉士候補者に対し 日本語教育の対面型学習会を実施した。また、開発 した自学学習用教材により、日々の継続学習促進の ための支援を行った。
- 本事業実施期間中のEPA候補者の国家試験合格率は、看護師及び介護福祉士とも、日本国内で受け入れたEPA候補者全体の合格率を概ね上回ることができた。
- 本事業により、国家試験に合格した外国人看護師 及び介護福祉士の中から、講座の教員アシスタント を採用することで、後進の候補者の指導補助を担っ ている。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

○ 平成29年度末で都としての学習支援事業は終了予定であるため、これまでに作成した成果物やノウハウ等を活用し社会へ還元する方策について、関係機関と調整していく。

## 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

その他

- 本事業実施期間中のEPA候補者の国家試験合格率は、看護師及び介護福祉士とも、日本国内で受け入れたEPA候補者全体の合格率を概ね上回っており、一定の成果を上げ、アジア各国の医療人材育成に寄与することができた。
- 本事業において作成した日本語教材については、候補者受入施設や関係省庁、大使館等に配布するとともに、首都大学東京のホームページにも掲載しており、広範な活用に資している。
- こうした状況等を踏まえ、本事業は予定どおり終了 する。

4	28年度決算額	30, 780	千円		28年度決算額	30, 780	千円
歳	29年度予算額	38, 068	千円	歳出	29年度予算額	38, 068	千円
	30年度見積額	_	千円	I	30年度見積額	_	千円

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

○ 本事業は受け入れたアジア各国からの看護師・介護 福祉士候補者の国家試験合格率が、日本国内で受け入 れた他のEPA候補者の合格率を概ね上回るなど、一 定の成果を挙げることができた。

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ 本事業は一定の成果を挙げたことから、局案のとお り事業終了とする。

歳入	30年度予算額	一 千円
歳出	30年度予算額	一 千円

#### 設備資金融資損失補償

(生活文化局消費生活部/一般会計)

事	業	開	始	昭和	48	年度
事	業	終	期	平成	29	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 系列金融機関を持たず、財政基盤の弱い消費生活協同組合(以下「組合」という。)に対して、資金融資の円滑化により、組合の健全な発展を図るため、中央労働金庫と提携して、組合が中央労働金庫から設備資金の借入れをする際の支援(損失補償・利子補助)を開始した。
- 平成14年度に制度を見直し、環境・福祉・省エネ・IT化等、都の施策に沿った設備等の取得に対してのみ利子補助を行い、それ以外の設備等の取得に対しては、損失補償のみとした。
- 18年度からは、融資のうち利子補助に係る融資を 廃止し、融資枠を全額、損失補償のみとした。

根拠法令等

東京都消費生活協同組合設備資金融資円滑化制度要綱

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 毎年度、全ての都所管組合に対し、事業募集通知 を送付するとともに、必要に応じ個別組合に利用を 呼びかけた。
- その結果、医療生協において、医療機器、医事事務システム等の整備に活用されるなど、資金融資の 円滑化を図ることができた。
  - ※ 平成17年度以降、実績なし

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 施行当時は、組合が十分に発達しておらず、資金力 も乏しかったことを踏まえ導入された制度であった が、現在は組合も十分発達している。
- 組合が都民生活に浸透したことで、組合の信頼度も 高まり、市中銀行からの借入れが可能となっている。

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

○ 組合における設備資金融資の円滑化を図るため、損 失補償を実施していたが、組合の信用の高まりや資金 調達手段の多様化により、本事業の需要は低くなって いる。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

その他

- 組合の設備資金の円滑な融資を支援し、一定の成果 を上げた。
- 多様な資金調達手段が整っており、組合の資金面の 不安は充足され、都による「設備資金融資損失補償制 度」は役割を終えた。
- 近年の事業実績も踏まえ、本事業を終了する。

_								
ᄺ	28年度決算額	_	千円	<b></b>	28年度決算額	_	-	千円
点入	29年度予算額	_	千円	歳出	29年度予算額	_	_	十
	30年度見積額	_	千円	I	30年度見積額	_	-	千円

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

その他

○ 局案のとおり事業終了とする。

歳入	30年度予算額	一 千円
歳出	30年度予算額	一 千円

### 働き盛り世代・子育て世代へのアプローチ(働き盛り世代のスポーツ習慣の定着化事業)

(オリンピック・パラリンピック準備局スポーツ推進部/一般会計)

事 業 開 始 平成 29 年度 事 業 終 期 平成 29 年度

【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 平成25年3月に策定した「東京都スポーツ推進計 画」において、32年度(2020年度)に世界トップレ ベルのスポーツ実施率70%達成を目標として設定し
- 目標の達成に当たり、特に働き盛り世代である30 代から40代のスポーツ実施率が低いことから、企業 内での取組を促し、職場を通じたスポーツ実施率の 底上げを図る。

根拠法令等

スポーツ基本法、実行プラン、レガシービ ジョン、都スポーツ推進計画

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 平成28年度に実施したモデル事業では、企業等に 対してスポーツ推進企業の事例紹介や簡単なスポー ツ活動の指導者派遣を行うなど従業員向けのプログ ラムを実施し、企業内の継続的なスポーツ活動を支 援することで、従業員のスポーツへの意識改善につ なげた。
- 29年度はモデル事業で得られた好事例を集めたガ イドブックを作成・配布し、職場で簡単に、かつ継 続して実施できる運動プログラムを更に多くの企業 に波及させていく。

また、ガイドブックの配布を通じて、経営者に対 しても、従業員のスポーツ活動が生産性向上等の効 果につながることを示し、職場における運動習慣の 定着を促していく。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

○ 企業内におけるスポーツ活動に関しては、継続的な 取組を行うことが重要であり、事業の成果が一過性の ものにならないよう、企業ごとの自主的な取組を引き 続き促していく必要がある。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

その他

○ 職場でのスポーツ活動への認識が高まっており、今 後は、ホームページでのデータ公開・周知等の普及啓 発を着実に行うことで企業内での自主的な取組を促 し、引き続きスポーツ実施率の向上を目指す。

【財務局評価】

○ 働き盛り世代のスポーツ実施率向上に向けては、休 憩時間を活用した職場内でのスポーツ実施など、職場 内で継続的に実施できる運動の普及が必要である。

5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

○ 職場内で簡単に継続して実施できる運動プログラム 等の好事例を集約したガイドブックを作成・配布する ことで、職場内での運動習慣の定着に向けた普及を図 ることができた。

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ 本事業は一定の成果を上げたことから、局案のとお り事業終了とする。

ı								
115		28年度決算額	_	千円	į.	28年度決算額	_	千円
	歳入	29年度予算額	_	千円	歳出	29年度予算額	10, 196	千円
		30年度見積額	_	千円	I	30年度見積額	_	千円

歳入	30年度予算額	一 千円
歳出	30年度予算額	一 千円

#### パラリンピックに向けた技術製品開発等アスリート支援

(オリンピック・パラリンピック準備局パラリンピック部/一般会計)

事	業	開	始	平成	29	年度
事	業	終	期	平成	29	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- パラリンピックにおいて、開催国のアスリートが 活躍することは大会の盛り上げにつながるが、その ためにはアスリート自身の努力やスキルだけでな く、競技用具の果たす役割が極めて重要である。
- 日本製の競技用具を使用したアスリートがパラリンピックで活躍することにより、日本の技術力を世界に発信することができる。
- 東京2020大会を見据え、競技団体や関係企業等からの意見も踏まえ、パラスポーツなどに供する優れた技術・製品の開発を促進し、製品を使用するアスリートを支援することを目的として事業を開始した。

#### 根拠法令等

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- パラリンピック全22競技の国内競技団体を対象に、技術・製品の開発に関するニーズについて意向調査を実施したところ、複数の競技団体から用具の軽量化や強度化など幅広いニーズが挙げられた。
- 競技団体のニーズについて、専門知識を有する学 識経験者等の知見を活用し、材質の変更や他分野か らの技術転用など実現に向けた解決策の具体例を検 討した。
- 技術・製品の開発ニーズやその実現に向けた解決 策の具体例を紹介する交流セミナーを実施し、製品 開発に意欲を持つ企業と競技団体の橋渡しのサポートを行った。
- 橋渡しの結果、企業と競技団体で具体的な検討を 進め、競技用具等の開発に取り組んでいる。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

○ 競技用具は大会1、2年前から試用や調整が求められることから、東京2020大会を見据え、短期間での開発が可能な競技用具やトレーニング用具の開発が必要であった。

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

○ 障害者スポーツに関する技術・製品開発に関する競技団体ニーズの把握等を行い、課題解決策の具体例の提示や、技術・製品開発に関心を持つ事業者と競技団体の橋渡しを行うことで、技術製品開発の促進を図ることができた。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

その他

- 企業と競技団体の橋渡しを行い、東京2020大会を見 据えた競技用具等の開発に取り組んでいるところであ る。
- 開発が進んでいる案件について、競技団体へのヒア リング等による開発状況の把握及び必要に応じたサポ ートを行うなど、東京2020大会に向けた技術・製品の 開発を促進し、競技力向上につなげていく。

L								
		28年度決算額	-	千円	4	28年度決算額	-	千円
ı	歳入	29年度予算額	33, 000	千円	歳出	29年度予算額	33, 000	千円
l		30年度見積額	1	千円	I	30年度見積額	1	千円

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ これまでの取組により一定の成果が得られたことから、局案のとおり本事業は終了とする。

歳入	30年度予算額	一 千円
歳出	30年度予算額	一 千円

#### 都市整備における無電柱化推進検討調査

(都市整備局市街地整備部/一般会計)

哥	Ĭ.	業	開	始	平成	29	年度
再	ļ.	業	終	期	平成	29	年度

【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 道路上に立ち並ぶ電柱は、景観を阻害するだけでなく、地震時には倒壊した電柱が道路を塞ぎ、被災者の避難や消火、緊急輸送等を妨げる恐れがある。
- 都では、無電柱化推進計画を策定して取組を推進 中である。
- 本調査は、都市整備局が所管する、区画整理、再開発、密集事業、都市開発諸制度、地区計画制度等の都市整備の手法を活用して無電柱化を推進する具体の方策を検討するものである。

根拠法令等

第七次東京都無電柱化推進計画(平成26年)

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

○ 都市整備の各手法により無電柱化を実施している 実例を調査し、課題や好事例を整理することなどに より、分野横断的な推進方策(地上機器の設置場所 の工夫など)を検討している。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

○ 広幅員の幹線道路に比べ、狭隘道路(区市町村道等)における無電柱化が進んでいないことが課題となっている。

### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ 本調査を踏まえ、区画整理、再開発、密集事業、都市開発諸制度、地区計画制度等の都市整備の手法を活用して、分野横断的に狭隘道路の無電柱化を推進していく。

その他

○ 区市町村や民間が施行する土地区画整理事業の機会 を捉え、従来の助成制度を拡充し、無電柱化に要する 費用を助成する制度を開始する。

# 28年度決算額 - 千円 歳 29年度予算額 - 千円 30年度見積額 - 千円 30年度見積額 - 千円 28年度決算額 - 千円 29年度予算額 13,236 30年度見積額 - 千円

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 無電柱化の取組を推進していくため、区画整理、再開発、密集事業、都市開発諸制度、地区計画制度等の手法を活用して具体的な方策を検討することは有効である。
- 実例調査を行い課題や好事例を整理することで、無 電柱化が進んでいない狭隘道路の取組を推進していく ことが必要である。

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ 本事業は一定の成果を挙げたことから、局案のとお り事業終了とする。

歳入	30年度予算額	一 千円
歳出	30年度予算額	一 千円

#### 新型インフルエンザ対策(基礎研究)

(福祉保健局総務部/一般会計)

事 業 開 始 平成 20 年度 事 業 終 平成 29 年度

【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

○ ほとんどの人が免疫を持たない新型のインフルエ ンザが出現した場合、大きな健康被害と社会的影響 をもたらすことが懸念されていることから、都民の 生命・健康を守るため、(公財)東京都医学総合研 究所が実施する基礎研究のうち、早期に実用的な成 果が期待できるものに集中的に予算を配分し、新型 インフルエンザの迅速診断体制、予防法及び治療法 の確立を目指す。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

○ 基礎研究の実施上特に大きな課題はなかったが、今 後、医薬品を実用化するためには多額の費用を要する ことから、パートナーとなる企業との連携が不可欠で ある。

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

○ 継続中の研究開発も含め、各種研究に一定の成果を 得たことから、終期到来を契機として特別研究事業を 終了する。

#### 根拠法令等

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 迅速診断体制の確立では、季節性インフルエンザ A型及びB型ウイルスを簡易・高感度で検出できる 機器を開発し、実用化した。
- 予防法の確立では、新型インフルエンザに有効な 以下のワクチンの開発を進め、感染動物モデル試験 で有効な結果が得られた。H5N1ワクチンについ ては、実用化のため、先行して製剤の委託製造を進 めている。
  - H5N1高病原性鳥インフルエンザワクチン
  - H7N9亜型ワクチン
  - ・全亜型対応型組換えワクチン
- 治療法の確立では、新たな抗ウイルス薬の開発を 進め、有用な薬剤化合物を見出した。また、現行の 抗インフルエンザウイルス薬とは作用メカニズムが 異なる新たな治療薬(特殊環状ペプチド)の開発を 進め、H5N1高病原性鳥インフルエンザウイルス 等の感染動物モデル試験で有効な結果が得られた。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

その他

○ 迅速診断体制の確立では、開発した機器が実用化さ れたこと、予防法や治療法の開発に関しては、有効な 結果が得られており、企業と連携した実用化に向けた 取組に移行する見込みが立ったことから、計画期間が 終わる今年度をもって特別研究事業を終了し、(公財) 東京都医学総合研究所の経常のプロジェクト研究と して、引き続き企業と連携をしていくことにより、基 礎研究で得られた成果の実用化を図る。

ħ	28年度決算額	_	千円	į.	28年度決算額	200, 512	十円
成入	29年度予算額	202, 307	千円	歳出	29年度予算額	202, 307	千円
,	30年度見積額	_	千円	Ι	30年度見積額	_	千円

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

○ 今後は、民間企業と連携して実用化を図り、新型イ ンフルエンザに係る都民の安心・安全の確保・向上を 一層推進していく。

歳入	30年度予算額	一 千円
歳出	30年度予算額	一 千円

### 公立小・中学校ICT教育環境整備支援事業(環境整備)

(教育庁地域教育支援部/一般会計)

事	業	開	始	平成	27	年度
事	業	終	期	平成	29	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 国が策定した第二期教育振興基本計画において、確かな学力をより効果的に育成するため、言語活動の充実や、グループ学習、協働型・双方向型の授業の推進に当たり、ICT機器の積極的な活用が示された。
- しかし、公立学校においては、設置者である区市町村がICT教育環境整備を行うが、平成25年9月に公表された国の調査結果では、都内小・中学校の普通教室のLAN整備率が全国平均以下となっていた。
- そのため、公立学校におけるICT教育環境の基盤となるLAN環境整備を行うことにより、都内の公立学校のICT教育環境整備の促進に資することを目的として事業を開始した。

#### 根拠法令等

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

○ 整備率の低い設置者に対してヒアリングを行うな ど、状況把握及び事業活用の働きかけを行った。

#### 【普通教室の校内LANの整備率】

		平成27年3月1日現在	平成28年3月1日現在
小学校 ~~	全国	84.8%	86.1%
小子权	都	72.1%	76.2%
古 学 共	全国	83.8%	85.4%
中学校	都	67.7%	76.3%

※文部科学省「学校における教育の情報化の実態等に関する調査結果」による。

○ 普通教室の校内LAN整備率は、29年3月1日現在で約85%、30年3月1日現在で約90%となる見込みである。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

○ 工事費が高額なことや、既存のLAN環境への追加 工事においては、国庫補助要件を満たさないため国庫 補助を受けられないことなどから、区市町村の財政負 担が大きく、整備の進捗に時間を要した。

### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

○ 平成29年度末で、普通教室における校内LANの整備が概ね終了するため、補助事業を終了する。

## 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 言語活動の充実や、グループ学習等の授業の推進に 当たり、ICT環境の整備促進は重要である。
- 今後は、本事業によって進んだ校内LAN環境を活用し、各区市町村がそれぞれの教育内容を一層充実するよう、促していくことが必要である。

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ これまでの取組により一定の成果が得られたことから、局案どおり本事業は終了とし、今後は本事業の成果を活用し、各学校の取組を促進することとする。

F	28年度決算額	_	千円	į.	28年度決算額	169, 329	千円
歳入	29年度予算額	_	千円	歳出	29年度予算額	470, 589	千円
,	30年度見積額	_	千円	Ι	30年度見積額	1	千円

歳入	30年度予算額	一 千円
歳出	30年度予算額	一 千円

### 都立学校等における部活動指導の充実(スーパーバイザーの導入)

(教育庁指導部/一般会計)

事 業 開 始 平成 28 年度 事 業 終 平成 29 年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 東京2020大会開催を契機とし、全国大会や関東大 会等への出場を目指す拠点として、「スポーツ特別 強化校」を指定し、都立高校運動部の競技力向上を 図っている。
- 「スポーツ特別強化校」の更なるレベルアップを 目的として、一部の強化校に優秀な指導者等の派遣 を行う。

根拠法令等 学校教育法、学習指導要領、スポーツ基本法

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- スポーツ特別強化校から5部を指定し、運動部活 動を全国大会レベルの大会に出場させた実績がある 指導者等、優秀な指導者を年間96時間派遣した。
- スーパーバイザーによる専門的な技術指導やトレ ーニング指導により、生徒の練習やトレーニング等 に取り組む意識の向上が図られた。
- 生徒の実態に応じたトレーニングの導入により、 怪我や傷害が激減するとともに、リハビリテーショ ン期間も大幅に短縮することができた。

7ポーツ特別強化校の競技成績

<u> </u>	カリフ虫(して			- 1 <u>- 1- 1- 1- 1- 1- 1- 1- 1- 1- 1- 1- 1- 1-</u>			
	Y.	全大国全	717	関東大会			
	H26	H28	H29	H26	H28	H29	
優勝	0	2	0	0	3	3	
2位	2	0	2	0	7	6	
3位	0	2	1	0	4	9	
ベスト8	4	3	2	3	23	17	
ベスト16	2	2	6	4	10	18	
ベスト32	0	1	4	2	19	14	

#### 3 どのような課題や問題点があったか

○ 全国大会等の出場を目指し、継続的な効果を挙げる ため、年間を通して顧問教諭や生徒に対し専門的な知 識や技術のアドバイスをするとともに、部活動の指導 充実を図る必要がある。

4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

その他

○ これまでのスーパーバイザー導入校での取組や成果 を踏まえ、今後はスポーツ特別強化校を中心として各 学校における独自の取組として運動部の競技力向上を 図っていくため、事業を終了する。

#### 28年度決算額 28年度決算額 6.136 千円1 一 千円 29年度予算額 千円 29年度予算額 6.432 千円 1 30年度見積額 一 千円 30年度見積額 一 千円

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 東京2020大会開催を見据え、都立学校の部活動指導 を充実していくことが重要である。
- 今後は、本事業により培ったノウハウを、スポーツ 特別強化校の通常の部活動指導の充実につなげ、より 効果的な指導の実施に取り組んでいくことが必要であ

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実│見直し・再構築Ѿ移管・終了〉

○ これまでの取組により一定の成果が得られたことか ら、局案どおり本事業は終了とし、今後は本事業の成 果を活用し、各学校の取組を促進することとする。

歳入	30年度予算額	一 千円
歳出	30年度予算額	一 千円

### 行政分野におけるドローンの利活用に向けた調査検討

(政策企画局調整部/一般会計)

 事業開始
 平成30 年度

 事業終期
 平成30 年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- ドローンは、インフラ点検、測量、災害対策等の 行政分野での活用が期待されている。
- インフラ点検については、少子高齢化や人口減少による建設業界の労働力不足への対応や、効率的な維持管理及び更新が喫緊の課題となっているが、ドローンの活用により、合理化、高度化を実現できる可能性がある。
- そのため、平成30年度においてはインフラ点検分 野におけるドローンの利活用に関して調査検討を行 う。

#### 根拠法令等

- 航空法電波法
- 2 どのように取り組み、どのような成果があったか
- 平成29年4月から5月に民間事業者が国家戦略特 区を活用したドローンの実証実験を実施し、庁内関 係局が参加した。
  - ・29年4月17日 奥多摩町で実施 参加者103名
  - ・29年4月18日 檜原村で実施 参加者 75名
  - ・29年5月22日 あきる野市で実施 参加者120名
- ドローンによるインフラ点検の調査対象、調査内 容等を調整した。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- インフラごとに材質や見るべき調査ポイントが異なるため、点検対象の材質・性質に応じた調査が必要である。
- また、従来手法と比較した代用可能範囲、所要時間、費用面等も併せて検証することが必要である。

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 行政分野におけるドローンの利活用に当たっては、 各インフラごとの効率的な活用手法や費用対効果の 検証を行う必要がある。
- 各局が個別に調査を行うよりも、複数の局にまたが る分野を一体的に調査をすることにより、効率的な実 施が見込まれる。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ 本事業を通じて、インフラの変状の判別・評価方法 や必要な機器等を明らかにし、庁内各局にフィードバックすることで、各局事業へのドローンの活用検討を 促していく。

その他

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

○ 規模・経費を一部精査した上で、所要額を計上す る。

л=	28年度決算額	_	千円	į.	28年度決算額	_	十円
歳入	29年度予算額	_	千円	歳出	29年度予算額	_	千円
	30年度見積額	_	千円	I	30年度見積額	50, 000	千円

歳入	30年度予算額	_	千円
歳出	30年度予算額	34, 322	千円

#### パートナーシップ支援事業

(政策企画局調整部/一般会計)

事	業	開	始	平成	29	年度
事	業	終	期	平成	32	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 総合特別区域として平成23年12月に国から認定を 受けた「アジアヘッドクォーター特区」は外国企業 誘致を目標に掲げている。
- 外国企業と都内・国内企業とのビジネスマッチン グを活性化するため、外国企業と都内企業の引き合 わせ件数を29年度から4年間で、1,000件以上とする ことを目標としている。
- 外国企業と都内企業とのビジネスマッチング機会 の創出を図り、新製品・サービスの共同開発や業務 提携等を促進することにより、都内中小企業等の成 長を促す。

根拠法令等 総合特別区域法

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- これまで誘致した外国企業と都内中小企業とのビ ジネスマッチング商談会を実施した。
- また、外国企業とアジアヘッドクォーター特区地 域協議会の構成員であるデベロッパーのビジネス交 流拠点のメンバー企業とのネットワーキングイベン トを開催した。
- さらに、アクセラレータプログラムにおいても、 参加外国企業と都内企業のマッチングを支援した。

外国企業と都内企業のマッチング件数

1 BTXCHLITY 1		<del>                                  </del>
区分	件数	備考
マッチング商談会	67件	平成29年6月22日実施分
マンテマン 何吹云		平成29年9月25日実施分
ネットワーキングイベント	11件	平成29年9月6日実施分
アクセラレータプログラム	13件	フィンテック
合計	171件	

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 外国企業は様々なニーズ、発注案件を有しており、 マッチングを望む都内企業も多岐にわたるため、外国 企業のニーズに合う都内中小企業を探すことが困難で あった。
- 外国企業のニーズ、発注案件に対する理解・認識の 不足・ミスマッチにより、外国企業と都内企業とのビ ジネスマッチングの進展が阻害されるケースがあっ
- 外国企業は都内中小企業の有する技術やサービスに 対する理解・認識が不足しているため、都内中小企業 とのマッチング意欲が不十分であった。

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 様々な機会を捉え、誘致した外国企業と都内企業と のビジネスマッチングを実施しているものの、外国企 業ニーズの理解不足等により一部ミスマッチが生じて いる。
- 外国企業と都内企業とのビジネスマッチングの更な る活性化のためには、外国企業側のニーズや発注案件 を詳細に理解・把握した上で、都内企業との橋渡しを 行う必要がある。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実)見直し・再構築 移管・終了

その他

- 外国企業に対して、都内の優れた技術を有する中小 企業の情報を提供することなどをてこに外国企業のマ ッチングニーズの掘り起こしを図る必要がある。
- 外国企業からマッチングニーズを抽出・精査・整理 し、都内中小企業との確度の高いマッチングに向けた 橋渡しを実施する必要がある。
- 外国企業のマッチングニーズ等の情報を産業労働局 とも共有し、産業労働局と連携しながら、外国企業と 都内中小企業とのビジネスマッチングを円滑化し、外 国企業と都内企業とのパートナーシップ構築の促進を 図る。

	28年度決算額	_	千円	<b>4</b>	28年度決算額	_	千円
ポス	29年度予算額	_	千円	成出	29年度予算額	_	千円
	30年度見積額	_	千円	I	30年度見積額	10, 000	千円

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実〉見直し・再構築 移管・終了

その他

○ 見積額のとおり計上する。

歳入	30年度予算額	一 千円
歳出	30年度予算額	10,000 千円

# 地域における見守り活動支援事業

(青少年・治安対策本部総合対策部/一般会計)

事	業	開	始	平成	16	年度
事	業	終	期	平成	32	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 平成16年度から、地域団体による自主的な防犯活 動を活性化するため、商店街や町会・自治会等によ る防犯カメラ設置等に関する区市町村を通じた補助 事業を開始した。
- また、26年度からは、通学路における児童の安全 対策強化のため、区市町村による通学路への防犯カ メラ設置に対する補助を開始した。さらに、29年度 からは、商店街や町会・自治会等が防犯カメラを新 設する際の地元負担を軽減するとともに、公園にお ける安全対策強化のため、区市町村による公園への 防犯カメラの設置に対する補助を開始した。

根拠法令等 東京都安全安心まちづくり条例

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- これまでの補助実績は、累計約1万3千台に上 る。補助団体への調査(平成27年度実施)では、6 割を超える団体が防犯カメラの設置により「地域の 治安が改善した」、「地域住民の防犯意識が向上し た」と回答しており、防犯カメラが地域の安全安心 の醸成に大きく寄与している。
- 町会・自治会等が設置主体となる補助事業につい ては、29年度は前年度の約2割の増加が見込まれる ことに加えて、新たに2市が補助の活用を開始し た。
- 補助事業を通じて、ソフト・ハード両面からの総 合的な地域安全対策の強化に貢献してきた。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 防犯意識の高まりや、商店街や町会・自治会等の地 元負担の軽減等により、防犯カメラ設置の要望がます ます高まっており、平成30年度も大幅な需要が見込ま れている。
- 東京2020大会に向けて地域の安全安心を向上させる ためには、こうした要望に的確に応え、地域における 見守り活動を更に広げていく必要がある。

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 商店街や町会・自治会等、地域団体による自主的な 防犯活動を支援することにより、地域における防犯力 の向上に寄与している。
- 東京2020大会に向け、地域における安全対策を強化 していくためにも、地域における見守り活動支援を一 層推進していく必要がある。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

(拡大・充実)見直し・再構築 移管・終了

その他

○ 防犯カメラの設置要望の高まりを踏まえ、事業規模 を拡大し、都内全域の防犯力を加速度的に向上させ

# 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実)見直し・再構築 移管・終了

○ 経費の一部を精査した上で、事業規模の拡大を認 め、所要額を計上する。

L								
I	톼	28年度決算額	_	千円	Ŧ	28年度決算額	639, 507	千円
ı	<b></b> 入	29年度予算額	_	千円	歳出	29年度予算額	803, 457	千円
ı		30年度見積額	_	千円		30年度見積額	971, 584	千円

歳入	30年度予算額	_	千円
歳出	30年度予算額	925, 375	千円

# ICT導入・活用支援

(総務局情報通信企画部/一般会計)

事	業	開	始	平成	29	年度
事	業	終	期	平成	32	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 少子高齢・人口減少社会の中、労働力人口は減少 し、都においては、団塊ジュニア世代の大量退職に より、今後、現在と同規模の職員数確保は困難とな ることが予想される。特に技術職においては、単に 職員数の減少にとどまらず、ベテラン職員が有して いた高い技術やノウハウの継承が危惧されている。
- ICTを取り巻く状況は、技術革新や社会情勢の 変化などにより、非常に展開が早く、情報を的確に 把握することが困難であり、時点情報の更新も含め た最新技術情報の調査及び専門的視点による分析が 必要不可欠である。
- そのような背景の中、政策実現のための I C T 利 活用を積極的に推し進め、実行プランの実現を効率 的に加速させ、進捗を確かなものにしていく。

#### 根拠法令等

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

○ 各局の政策において、具体的なICTの活用策を 検討していくに当たり、平成29年度については、都 の事業・施策へのICT導入の実現可能性を高める ために、今後ICTを導入し得る事業、施策の分野 や領域について調査・分析を実施した。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 個々の政策に最適なICTの選定に至るための情報 が整理できていない。
- 複数部局・事業で同種のICT利活用の可能性があ る場合には、都庁共通プラットフォームの構築を視野 に入れた検討が必要である。
- ICTの分野は多岐にわたっており、事業で具体的 な活用を検討するに当たり、ICTの中でも更に専門 性を絞り込んだ人材の活用が不可欠である。
- 実証実験など、都政での活用を視野に特定の範囲で 検証する方法なども有効であるが、最新技術であるた めに実施スキームがなく、その構築には、専門的な知 識に加え、文書の作成などの作業も多く発生してい
- ICTの導入・活用に当たっては、セキュリティの 確保が万全であることが大前提である。

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- これまでも懇談会の開催やICT戦略の策定などに より、都におけるICT利活用を推し進めるための取 組を進めてきた。
- 都におけるICT利活用を適切に推進するため、最 新の技術情報や専門的視点による分析は必要である。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

その他

- 各局の政策において最適なICTを活用するため、 最新のICT動向を踏まえた上で、詳細な活用方法を 検討し、政策の質を効果的に向上させることができる ように、各局に支援を行っていく。
- 具体的なICTの活用方法を企画・立案し、対象と なる局と活用の実現性について検討を行っていく。そ の際、各局の実情を踏まえ、また、効果的に確実に導 入できるように、ICTの中でも、より事業に即した 内容にフォーカスされた詳細な検討を行うことが必要 なため、付随する調査・分析などの作業も含めて外部 の専門人材を活用していく。
- 社会実装一歩手前の情報技術に対する実証実験フィ ールドの提供を行い、ICT先進都市の実現を目指す。

45	28年度決算額	_	千円	Į.	28年度決算額	_	千円
成入	29年度予算額	_	千円	歳出	29年度予算額	14, 914	千円
	30年度見積額	_	千円	I	30年度見積額	124, 065	千円

# 6 30年度予算で、どのように対応したか

「拡大・充実 →見直し・再構築 | 移管・終了 その他

○ 一部規模を精査した上で、経費を計上する。

歳入	30年度予算額	l	千円
歳出	30年度予算額	52, 815	千円

# 東京都人権プラザの運営

(総務局人権部/一般会計)

事	業	開	始	平成	29	年度
事	業	終	期	平成	33	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 人権尊重の理念を普及させることにより、人権意 識の高揚及び人権問題の解決を図り、もって都民一 人一人の人権が尊重される社会の実現に寄与するた め、「東京都人権プラザ」を設置した。
- 障害者、外国人、北朝鮮による拉致問題、LGB Tなど、人権課題は多様化しており、人権啓発の拠 点となるプラザにおいて、次代を担う子供・若者を 含め幅広い層に向けた啓発を進めていく。

根拠法令等 東京都人権プラザ条例

# 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 本施設は、昭和47年に開館した産業労働会館を前 身として、その後、平成14年に東京都人権プラザと なり、様々な人権課題に関する展示、人権に関する 図書・ビデオ等を備える図書資料室の運営及び人権 相談等を行ってきた。
- 東京2020大会に向けて、これまで以上に人権尊重 理念を広く社会に発信し、浸透させていくことが求 められていること及び施設の老朽化が進行している ことを受け、施設の更なる機能強化に向け、台東区 から港区に移転し、平成29年2月にオープンした。
- 移転先には、タブレット端末を使ってゲーム感覚 で人権を学べる展示の新規導入や、車いす体験等に よりバリアを実感できる体験コーナーの設置などを 実施した。また、平成28年度と比べ、平成29年度は 都民講座、指導者養成セミナー、子供人権教室等の 実施回数を増加させた。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 移転先の良好なアクセスを最大限に活用し、幅広い 層への普及啓発を推進するため、事業内容の充実を図 るとともに、必要なマンパワーを確保する必要があ
- 本館への移転・開館により、展示室や図書資料室の 利用者数が増加していることから、今後一層の普及に 向けた取組強化が求められる。
- 増加するインターネット による人権侵害に対しては、 法律に関する専門的知識を 活用することが重要である ため、法律相談事業におい て窓口を設置する必要があ

	<u>(単位:人)</u>
利用者数	(月平均)
27年度	594
28年度	406
29年度	755

※人権に関する資料・展示の 閲覧等に訪れた人数

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実)見直し・再構築 移管・終了 その他

- 国際都市にふさわしい人権尊重の理念が浸透した社 会と、誰もがいきいきと生活できる、活躍できるダイ バーシティの実現に寄与するため、事業内容を充実さ せる。
- 増大するインターネットによる人権侵害に的確に対 応し都民を人権侵害から守るため、インターネットや 法律に精通した専門家による相談窓口を設置し、イン ターネットによる人権侵害に関する法律相談を新たに 実施する。

л-	28年度決算額	_	千円	Ŧ	28年度決算額	62, 738	千円
歳入	29年度予算額	_	千円	歳出	29年度予算額	72, 771	千円
	30年度見積額	_	千円	I	30年度見積額	73, 268	千円

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 東京2020大会の開催都市として、世界から東京の人 権施策が注目されていることを踏まえ、引き続き人権 課題に関する普及啓発や相談事業の着実な推進が必要 である。
- 移転後の本館では、現分館のみであった時と比べ、 展示室等の利用者数が1.3倍程度に増加しており、こ の機を活かした一層の普及に向けた取組強化が効果的 である。
- インターネット上の人権侵害情報に関する事件数は 法務省の人権擁護機関では平成28年度には過去最高で ある1,909件(対前年比10,0%増加)を記録し、10年前 の6.8倍となっている。このような現状を踏まえると、 早急に対応できる体制の整備が必要である。

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

「拡大・充実 〕見直し・再構築 移管・終了

○ インターネットによる人権侵害に関する法律相談は 実績や国の状況を踏まえ、ニーズを分析した上で適切 な相談見込・受付時間を設定していることから見積額 のとおり計上する。

その他

○ その他の経費については一部精査の上で計上する。

歳入	30年度予算額	一 千円
歳出	30年度予算額	71,023 千円

# Web口座振替事務

(主税局徴収部/一般会計)

事	業	開	始	平成	30	年度
事	業	終	期	平成	34	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 近年、金融機関での口座開設におけるWeb申込 導入や、公金収納におけるWeb口座振替申込受付 サービスの導入事例が見られる(大阪市等)。
- 都における口座振替の申込方法は紙のみであり、 昭和41年の導入以降、変更していない。 ICT活用 等による利便性向上の必要がある。
- Webによる口座振替の申込みを可能とすること で、納税者の利便性の更なる向上を図る。

根 柳 法 今 等 ■ 地方自治法、東京都会計事務規則

## 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

#### 【取組】

○ 平成28年度から検討を開始し、先行自治体の事例 調査等を進め、指定金融機関やサービス事業者から の意見聴取も行うことで、実現に向けて具体的な検 計を行った。

#### 【成果】

先行自治体等への視察や聴取の結果を踏まえて、 都で導入した場合のイニシャルコスト及びランニン グコスト等を積算した。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- Webでの申込みが可能な先行自治体と比較する と、紙による口座振替申込みは、確認手続が必要であ るため受付完了までに時間がかかる。
- 紙様式では、記入内容及び金融機関による届出印の 確認等を要するため、現状では納税通知書が届いた直
- 記入内容不備及び届出印相違等に対しては、紙様式 の場合は調査が必要であり、これらの対応や入力事務 を手作業で行っている。

- 後の第1期からの振替に対応できない。

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 紙による口座振替申込みでは受付完了までに時間を 要するが、Webによる口座振替申込みを導入するこ とは処理時間の短縮に有効である。
- また、申込情報を税務総合支援システムにも自動取 り込みできるようにすることは、入力誤りの防止な ど、口座振替事務の適正化にも資する。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

その他

- Web口座振替事務の実施により、申込手続が簡便 になること、短期間で申込手続が完了すること等、納 税者の利便性向上を実現する。
- Webによる申込情報の税務総合システムへの自動 取り込みを実現する。

≪Web口座振替申込受付サービス導入による費用・効果(導入後5年間)≫

					(単位:千円)
		費	用	効果	累積収支
		イニシャルコスト	ランニングコスト	※ ※	<b>希</b> 懷收文
導入準備	30年度	57,956	-	-	▲57,956
導入後	~35年度	324	89,248	154,073	6,545

ᄺ	28年度決算額		_	千円	ᄩ	28年度決算額	_	千円
歳入	29年度予算額	29年度予算額 一	_	千円	歳出	起 29年度予算額 -	_	千円
	30年度見積額		_	千円	I	30年度見積額	57, 956	千円

## 6 30年度予算で、どのように対応したか

「拡大・充実」見直し・再構築 移管・終了

○ 納税者の更なる利便性向上のため、Webによる口 座振替申込みを導入することは妥当である。

その他

○ また、口座振替の申込方法の見直しにより、経費の 効率化が見込まれることから、見積額のとおり計上す

歳入	30年度予算額	1	千円
歳出	30年度予算額	57, 956	千円

# 物流政策に関する調査

(都市整備局都市基盤部/一般会計)

事	業	開	始	平成	27	年度
事	業	終	期	平成	31	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 都は、平成18年2月に「総合物流ビジョン」を策 定し、物流の効率化を戦略的に推進してきている。
- 一方、「総合物流ビジョン」の策定から10年余が 経過し、取組の達成状況や物流を取り巻く状況を踏 まえた見直しが必要となった。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 臨海部など、老朽化物流施設が多く立地するエリア での共同建替えなど物流施設の計画的・一体的更新の 検討が必要となった。
- 共同荷捌きスペースの確保、荷捌き駐車施設の附置 義務基準など、まちづくりに合わせた地区物流の効率 化の検討が必要となった。

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 効率的な物流ネットワークの構築等、各取組が各局 により進められ、社会経済情勢の変化を踏まえた物流 効率化への取組は進んでいる。
- 「都市づくりのグランドデザイン」に提示された取 組の拡充や新たに取り組むべき物流施策については、 その必要性や効果を個別に検討していく必要がある。

## 根拠法令等

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 効率的な物流ネットワークの構築、国際的な物流 機能の充実、首都圏を支える物流拠点整備の推進、 地域の活性化に向けた物流対策の推進、物流改善に よる環境・都市生活の向上の各取組の達成状況を明 らかにし、各取組が各局により進められており、物 流効率化に向けた課題の解決が図られつつある。
- さらに、社会経済情勢の変化を踏まえ、取組の拡 充や新たに取り組むべき物流施策について検討し た。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

(拡大・充実)見直し・再構築 移管・終了

○ 取組の達成状況や物流を取り巻く状況を踏まえ、 「総合物流ビジョン」の取組の拡充や「都市づくりの グランドデザイン」に示した新たな取組の推進など、 引き続き物流効率化に向けた取組を展開していく。

その他

# 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実」見直し・再構築 移管・終了

○ 「都市づくりのグランドデザイン」に掲げる物流施 策の推進に向けた具体的検討を実施するための調査経 費について、所要額を計上する。

F	28年度決算額	-	_	千円		28年度決算額	17, 064	千円
歳入	29年度予算額	-	_	千円	歳出	29年度予算額	1, 053	千円
	30年度見積額	-	_	千円	1	30年度見積額	30, 000	千円

歳入	30年度予算額	_	千円
歳出	30年度予算額	39, 880	千円

# 観光バスの駐車対策に関する検討調査

(都市整備局都市基盤部/一般会計)

事	業	開	始	平成	28	年度
事	業	終	期	平成	32	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 観光バスは団体旅行者にとって重要な交通手段の 一つであり、集団移動の容易さや機動性に優れた移 動手段である。
- 東京を訪問する旅行者の増加に伴い、都内観光地 周辺では、乗客の乗降や時間調整等のための路上駐 車、路上待機を行うバスが散見されることにより、 歩行者の安全確保や円滑な自動車交通の阻害、観光 地の景観を損なうこと等が指摘されていた。
- 都内を走行する観光バスの実態を把握し、基本的 な対策をとりまとめる。

#### 根拠法令等 道路運送法

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- これまで観光バス駐車対策への取組として、実態 調査を行うとともに、国や区、警視庁と連携し、会 議における情報共有や事業者に対する啓発活動を行 ってきた。
- 浅草地区における実証実験では、台東区、警視 庁、国等と連携した乗降場所分離の実証実験を実施 し、観光バスの乗降に起因する道路混雑の解消の効 果が確認されたことから本格実施へ移行している。
- 平成29年度は「観光バス駐車対策の考え方」を策 定するための会議体を立ち上げ、策定に向けた検討 を進めている。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 多言語等による外国人観光客の受入態勢の整備や、 情報発信等の観光施策への取組の成果により都内の観 光入込客数は年々増加しており、観光バスの来訪台数 も今後更に増加することが予想されている。
- 都内主要駅前には観光バス乗降場が設置されておら ず、駅周辺の路上において乗降が行われている。
- 観光バス問題は、その回遊性や対象となる観光バス が全国より来訪する等の特徴から、地元区市町村だけ でなく、観光施設や警視庁等と協力して進めていくこ とが不可欠である。
- 一方で、問題解消に向けた具体的な方針やガイドラ イン等が策定されておらず、問題を抱える自治体にお いても観光バスに特化した取組は十分ではない。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

- 観光バスに特化した十分な施策展開ができていない ため、今後も状況の悪化が見込まれることから、現状 の改善を図るため、都内における「観光バス駐車対策 の考え方 | を新たに示す予定である。
- 「観光バス駐車対策の考え方」に基づき、広域自治 体として全国から来訪する観光バスに対する啓発活動 等の区市町村の取組支援や中長期的施策の検討を行っ ていく。

ᄺ	28年度決算額	_	千円	4	28年度決算額	9, 979	千円
歳入	29年度予算額	_	千円	歳出	29年度予算額	8, 778	千円
	30年度見積額	_	千円	I	30年度見積額	9, 826	千円

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 観光バスの駐停車対策においてはハード・ソフト両 面での取組が必要となるが、観光バス駐車場の整備が 進まないなど様々な課題があり、十分な対策がとれて いないのが現状である。
- 新たに策定される「観光バス駐車対策の考え方」を 基に、区市町村の取組を支援し、中長期的な施策を検 討していく必要がある。

## 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

○ 観光バス駐停車対策は、都の交通渋滞対策の一環で もあり、東京2020大会に向けて今後更に観光客が増加 していくことが見込まれていることから、区市町村の 主体的な取組を支援するため、見積額のとおり計上す

歳入	30年度予算額	_	千円
歳出	30年度予算額	9, 826	千円

# 既存住宅流通市場の活性化

(都市整備局住宅政策推進部/一般会計)

事	業	開	始	平成	20	年度
事	業	終	期	平成	32	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 都民が求める住宅像は多様化する一方、既存住宅 の流涌は進んでおらず、背景には、建物の構造・設 備の隠れた不具合・欠陥について不安を持つ消費者 が多数いること等が挙げられる。
- また、既存住宅が円滑に流通するためには、新築 時に有していた性能・品質だけではなく、修繕・リ フォーム等の履歴に関する情報を消費者が適切に確 認できることが重要である。
- このため、大切に維持管理されている良質な住宅 が、適切にその価値を評価され、安心して住宅市場 で売買等が行われるような市場の整備に取り組む。

根拠法令等 住生活基本法、東京都住宅基本条例

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 平成24年度、25年度に既存住宅流通市場の実態等 調査を実施し、建物状況調査(インスペクション)、 既存住宅売買瑕疵保険、住宅履歴情報の蓄積・活用 が有効である一方、それらの認知度が低いことを確 認し、26年度に認知度向上に向けた小冊子を作成す るなど、普及啓発を図ってきた。
- 27年度には、住宅の品質確保に向け、事業者や消 費者等に対し、維持管理に関する取組実態等の調査 を実施した。
- 28年度に東京都既存住宅流通活性化方策検討会を 設置し、関係団体等から助言や意見を得て、既存住 宅流通促進に向けた課題や対応の方向をまとめた。
- 上記を踏まえ、既存住宅の流通促進に向けた事業 者向けの指針を今年度末に策定する予定である。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 既存住宅の流通促進を図るためには、建物状況調 査、瑕疵保険、住宅履歴情報の活用に関する普及啓発 の強化と合わせ、既存住宅の売買時に建物状況調査や 適切なリフォーム等を行いやすくする仕組みが求めら れている。
- また既存戸建住宅では、計画的な維持管理の必要性 等について、事業者による情報提供が不十分であり、 消費者等の関心も低くなっている。

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 既存住宅の流通促進において、建物状況調査(イン スペクション)、既存住宅売買瑕疵保険、住宅履歴情 報の蓄積・活用が有効であることから、都は普及啓発 を行い、認知度は一定程度高まった。
- 一方、費用がかかることを理由にインスペクション 等の利用は進んでいない。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

(拡大・充実)見直し・再構築 移管・終了

その他

- 環境に配慮した循環型の住宅市場の形成や、空き家 の増加による街の衰退防止等のためにも、既存住宅の 流通促進が必要である。
- このため、今年度末に策定予定の事業者向け指針等 も踏まえ、宅建業者や建設会社などの事業者が連携し て、消費者等に対し、建物状況調査の利用などに関す る情報提供や相談対応を行う取組を促進する。
- 上記の取組等を行う事業者グループの登録制度を創 設し、建物状況調査や事業者の取組に係る経費の一部 を補助することで、宅建業法改正や安心R住宅制度の 開始と時期を合わせ、既存住宅の流通促進を図ってい < .

歳	28年度決算額	5, 715	千円		28年度決算額 12,79		千円
	29年度予算額	144	千円	歳出	29年度予算額	5, 513	千円
	30年度見積額	144	千円	I	30年度見積額	57, 376	千円

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実」見直し・再構築 移管・終了

○ 既存ストックを有効活用することは、空き家の発生 抑制にもつながることから、既存住宅の流通促進を図 るため、経費精査の上、所要額を計上する。

歳入	30年度予算額	144 千円
歳出	30年度予算額	37,376 千円

# 空き家活用等支援事業

(都市整備局住宅政策推進部/一般会計)

事	業	開	始	平成	27	年度
事	業	終	期	平成	32	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 都内に空き家は約82万戸あり、適正な管理がなさ れなければ老朽化し、地域の居住環境の悪化や防災 機能の低下などが懸念されることから、その有効活 用等を含め、適切な対策を進めていく必要がある。
- このため都は、平成27年度から、区市町村の取組 に対し技術的(建築等に関する相談、専門家による 法の解釈に関する情報提供等)及び財政的支援を行 い、空き家の活用等を促進することとした。
- さらに、相続等で発生した空き家の利活用や適正 管理を図るため、東京都相続空家等利活用円滑化モ デル事業を実施し、モデル事業者によるワンストッ プ相談業務において相談事例を収集し、取りまとめ 広く都民に提供することとした。

根拠法令等 空家等対策の推進に関する特別措置法等

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 平成27年度から「空き家利活用等区市町村支援事 業」を開始し、区市町村が実施する実態調査、空家 等対策計画の作成、一定の要件における利活用・除 却、相談体制整備に対して補助することにより、区 市町村の取組を支援し、空き家の利活用や適正管理 等を促進しており、29年10月時点で、延べ40自治体 が同事業を活用している。
- 28年度には、空き家に関する調査を実施し、空き 家の有効活用や発生抑制策の検討など、今後の空き 家施策の展開に向けて、検討を実施した。
- また28年度開始のモデル事業では、民間事業者を 公募の上、3事業者を選定し、ワンストップ相談窓 口を設置したほか、区市と連携したセミナーや個別 相談会を開催し相談実績の向上につながるよう、取 り組んでいる(29年10月末時点の相談案件は239件)。
- 29年度からは、区市町村と共同で「東京都空き家 対策連絡協議会」を設置し、他自治体の取組の情報 共有や専門知識の提供とともに、課題解決に向けた 検討などの技術的支援を行っている。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 空き家対策に対するスタンスは、区市町村によって 異なり、その取組状況に合わせた情報提供やアドバイ スが必要である。
- 平成28年度に行った空き家に関する調査によると、 空き家の有効活用に当たっては、使う用途によって用 途変更等の手続きが必要になるほか、改修に多大な費 用が掛かることもあり活用を断念することもある。 また、空き家を所有してからの期間が長くなるほ ど、所有者自らが活用を含め空き家をどうにかしよう と積極的に動くことは少なくなる傾向にある。

さらに、区市町村支援事業を通じて、公的跡地利用 を前提に空き家除却を促進しているが、区市町村の取 組が進まない。

○ 一方、モデル事業として行っているワンストップ相 談窓口の周知に向けては、効果的な広報活動や、十分 な広報期間の確保など、今後も継続的な広報活動が必 要である。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ 空き家の発生抑制、適正管理、有効活用の観点から 空き家利活用等区市町村支援事業の内容を充実させ、 区市町村の空き家対策の取組をより一層促進する。

その他

- 平成28年度の空き家に関する調査結果を受け、改修 時の用途変更に関わる手続きへの支援や空き家所有者 と活用希望者とのマッチング支援、更には空き家除却 後の跡地の整備費にも支援を行うなど、財政支援の内 容を充実させる。
- 空き家対策を進めていくには、空き家所有者への意 識啓発が重要であり、30年度からは、民間事業者から 効果的な普及啓発、意識啓発の取組を募集し、事業に 係る費用等の補助を実施する。

<b>#</b>	28年度決算額	18, 200	千円	4	28年度決算額	118, 220	千円
成入	29年度予算額	10, 134	千円		29年度予算額	185, 074	千円
	30年度見積額	_	千円	I	30年度見積額	251, 662	千円

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 都は、区市町村の空き家対策の取組を支援し、空き 家の利活用や適正管理等を促進してきた。
- 空き家の発生抑制、適正管理、有効活用のそれぞれ 観点から、区市町村に対して技術的な助言、連絡調整 等の支援を行う必要がある。

## 6 30年度予算で、どのように対応したか

| 拡大・充実 | 見直し・再構築 | 移管・終了

○ 空き家対策を進めていくためには、区市町村の取組 をより促進していく必要があることから、経費精査の 上、所要額を計上する。

歳入	30年度予算額	_	千円
歳出	30年度予算額	185, 162	千円

# 住宅の耐震化のための助成制度

(都市整備局市街地建築部/一般会計)

事	美	<b>美</b>	月 始	ì	平成	18	年度
事	<b>手</b>	<b>售</b> 終	<b>斯</b>		平成	32	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 首都直下地震の切迫性が指摘される中、東京の防 災対応力を強化するため、住宅の耐震化を進め、安 全で安心できる都市の実現を目指している。
- 特に「東京都防災都市づくり推進計画」で定める「整備地域」は、老朽化した木造住宅が密集し細街路も多く、震災時に建物の倒壊による道路閉塞などにより避難が困難となる恐れがあるため、平成18年度より助成事業を開始している。
- 東京都耐震改修促進計画での目標
  - 32年度末: 耐震化率95%

## 根拠法令等

耐震改修促進法 東京都耐震改修促進計画

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 整備地域内の住宅の所有者に対して建替えによる 不燃化・耐震化を促しているが、建替えに至らない 住宅について、耐震診断や耐震改修等に対する助成 を行い、区の取組を後押ししてきた。
- 耐震診断、設計、改修等に対する助成に加え、整備地域内外を問わず、働きかけなどの普及啓発の施策を重層的に展開したことにより、過去9年間(平成17年度末から26年度末まで)で都内の住宅の耐震化率は7.5ポイント上昇した。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 目標に対して、平成26年度末時点での耐震化率は 83.8%である。また、耐震性が不十分な住宅は約107 万戸である。
- 住宅の耐震化を進める上では、所有者への助成とと もに直接的な働きかけを行い、意識啓発や個別の課題 について相談できる体制の充実を図る必要がある。

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 平成26年度末時点での住宅の耐震化率は83.8%であり、取組は着実に進んでいるが、32年度末に耐震化率95%の目標を達成するためには、取組を加速させる必要がある。
- 目標達成のためには、所有者への助成だけでなく、 直接的な働きかけを行い意識啓発を図る必要がある。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

- 整備地域内の住宅の耐震化の助成を引き続き実施する。
- 平成30年度から、整備地域内外を問わず、住宅の所有者に対して働きかけ等を積極的に行う区市町村を対象に、改修等を行う所有者を支援するための助成を行う。

	28年度決算額	_	千円		28年度決算額	87, 051	千円
歳入	29年度予算額	495, 450	千円	歳出	29年度予算額	509, 850	千円
`	30年度見積額	_	千円	I	30年度見積額	960, 244	千円

## 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実)見直し・再構築 移管・終了

○ 国の新制度を活用して整備地域内外の耐震化を進めることで、目標達成に向けて取組を加速できることから、局案のとおり所要額を計上する。

歳入	30年度予算額	_	千円
歳出	30年度予算額	960, 244	千円

# ヒートアイランド対策暑熱対応

(環境局地球環境エネルギー部/一般会計)

事	業	開	始	平成	27	年度
事	業	終	期	平成	32	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 都では、これまで緑化や省エネルギーの取組など ヒートアイランド対策を着実に推進している。
- 一方、猛暑日や熱帯夜が増加するなど夏の暑さが 課題となっており、東京2020大会開催といった観点 からも更なる暑さ対策を進めていくことが求められ ている。
- まちなかでの暑さ対策の展開により、心地よい都市環境を目指していく。
- また、涼を得るための江戸の知恵である「打ち水」が、東京のおもてなしとして定着していくとと もに、暑さ対策の気運醸成を図っていく。

#### 根拠法令等

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

○ 平成27年度から実施したクールスポット創出支援 事業により、まちなかでの微細ミスト等の暑さ対策 設備の整備を推進してきた。

《事業実績》

28年度補助実績 6件

○ また、29年度から実施した東京2020大会に向けた 暑さ対策推進事業により、東京2020大会会場周辺で 現に観光客等が多く集まる地域において、暑さ対策 設備の整備を推進している。

《事業実績》

29年度補助対象地域 2地域

○ さらに、夏期において、都が実施主体となった 「打ち水日和」と銘打った打ち水イベントの開催や 微細ミスト等の体験、各種暑さ対策技術の実証等を 行い、暑さ対策の普及促進を行っている。 《事業実績》

29年度「打ち水日和」打ち水実施団体数 153団体

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 東京2020大会に向け、更なる暑さ対策設備の整備を 進めていく必要がある。
- 更なる打ち水団体数・参加者数の増加、日常における打ち水の実施を促すことで、暑さ対策の気運醸成を図っていく必要がある。

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 都内の暑さ対策については、都だけではなく、区市 町村や事業者等の取組を通じて、社会全体に定着させ ていくことが重要である。
- 打ち水等の暑さ対策を都民や社会に定着させていく ため、様々な主体による取組の更なる推進が引き続き 必要である。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ 東京2020大会に向けた暑さ対策推進事業の取組を 「ショーケース」とし、情報発信することにより、区 市町村や民間等による暑さ対策を誘導・促進してい

その他

○ 引き続き、打ち水イベントを開催し、打ち水実施団体、参加者の増加を図りながら、日常における打ち水の実施を促す広報を展開する。

F	28年度決算額	_	千円	њ	28年度決算額	34, 074	千円
成入	29年度予算額	175, 000	千円	歳出	29年度予算額	242, 498	千円
	30年度見積額	100, 000	千円	I	30年度見積額	259, 098	千円

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ 東京2020大会に向け暑さ対策を効果的に推進してい く必要があることから、実績等を踏まえ経費を精査し た上で、所要額を計上する。

歳入	30年度予算額	100,000 千円
歳出	30年度予算額	242, 498 千円

# 燃料電池自動車等導入促進事業

(環境局地球環境エネルギー部/一般会計)

事	業	開	始	平成	26	年度
事	業	終	期	平成	32	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 水素エネルギーは、利用段階で水しか排出しない 環境性能、エネルギー供給源の多様化、高い経済波 及効果及び災害発生時に独立したエネルギー源とで きることなど多くの利点を有し、その普及が期待さ れている。将来的に、化石燃料を使わない再生可能 エネルギー由来の水素利用が実用化されれば、低炭 素社会への切り札ともなり得る。
- 燃料電池自動車・バスの普及に向けて、当面は価 格の高さが課題となるため、国と都が財政支援する ことにより、初期需要を創出していく。
- ・燃料電池自動車の普及台数:2020年までに6,000台 2025年までに10万台、2030年までに20万台
- ・燃料電池バスの普及台数:2020年までに100台以上

## 根拠法令等

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

(取組状況)

- 平成26年度より、都において、燃料電池自動車の 購入に対する補助事業を開始
- 庁有車への導入、区市町村における公有車の導入 促進
- 災害時等に、燃料電池自動車を非常用電源として 活用するための外部給電機器に対する補助事業を開
- 29年度より、燃料電池バスの補助事業を開始
- 区市町村に対しても外部給電機器の補助事業を開

≪普及実績(29年10月末現在) ≫

 燃料電池自動車 295台※

·燃料電池自動車(庁有車) 11台 ・燃料電池バス 2台

• 燃料電池自動車用外部給電機器 13台※

(※交付決定ベース)

(※区市町村への補助も含む)

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 燃料電池自動車の普及に向けては、メーカーの量産 体制の確立や、価格の低減、車種の拡大等の課題があ
- 燃料電池バスについては、バス対応水素ステーショ ンの新規整備、車体価格の低減、耐用年数の向上等の 課題がある。

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 燃料電池自動車等を普及させていくためには、引き 続き価格の面で課題があり、初期需要を創出するため の財政支援が必要である。
- また、普及に向けてはメーカーの協力も不可欠であ り、必要な要請を継続的に行うべきである。
- 燃料電池バスの導入拡大に向けては、民間バス事業 者への働きかけを積極的に行っていく必要がある。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

その他

- 平成30年度以降の事業展開
  - ・燃料電池自動車・バスメーカーへの生産体制の拡 大、価格の低減や車種拡大の要請
  - ・民間バス事業者に対する燃料電池バス導入に向けた 働きかけ
  - ・バス対応水素ステーションの新規整備に向けた用地 の確保
  - ・燃料電池タクシー(緑ナンバー車)への補助対象追

<u></u>	28年度決算額			ᆂ	28年度決算額	1, 255, 399	千円
成入	29年度予算額	633, 841	千円	成出	29年度予算額	633, 841	千円
	30年度見積額	775, 271	千円	I	30年度見積額	775, 271	千円

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

「拡大・充実」見直し・再構築 移管・終了

○ 目標達成に向けて必要な見直しが図られていること から、見積額のとおり計上する。

歳入	30年度予算額	775, 271 千円
歳出	30年度予算額	775, 271 千円

# 賞味期限の短い食品及び外食産業における食品ロス実測調査

(環境局資源循環推進部/一般会計)

事	業	開	始	平成	29	年度
事	業	終	期	平成	31	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 都は、持続可能な開発目標 (SDGs) 12.3の達成に 貢献するため、平成28年3月に策定した「東京都資 源循環・廃棄物処理計画」において、食品ロス削減 を主要施策の第一に位置付けて重点的に取り組むこ ととしている。
- 食品ロス削減対策を実施する中で、対策効果を可 視化するためには、都内食品ロス発生量を把握する ことが必要である。しかしながら、食品ロスの量に ついては各事業者が計測などを行っていないため、 正確な数値は存在しない。そのため、施策の拠り所 として、都内食品ロス量を試算し、現状の食品ロス 発生量を把握する。

根拠法令等 東京都資源循環・廃棄物処理計画

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 平成29年度より、商慣習等による食品ロス対策に 取り組むため、主に流通・小売事業者を対象に有識 者・関係者が一堂に会した食品ロス削減パートナー シップ会議を開催した。29年9月に開催された第1 回会議において課題の抽出について議論が行われ、 29年11月の第2回会議では抽出された課題の解決に 向けた取組について議論されたところである。この 会議で商慣習から発生する食品ロス対策について議 論するに当たって、本調査委託により把握した品目 ごとの商慣習の違いや流通業界が抱える課題等の情 報が不可欠である。
- また、都内向けの流通過程から発生する食品ロス 発生量を調査しフロー図にまとめることにより、ど の段階に食品ロスが多く発生しているかを把握する ことが可能となり、有効な対策の検討に資すること ができる。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 本調査においては流通段階から発生する食品ロスの 実態を調査してきた。この調査を通じて把握した流通 過程における実態を踏まえた対策(メーカー、卸売 業、小売業で需要予測等の情報共有を通じた取組な ど)を効果的に実施していくことが課題である。
- また、今後、東京都全体の食品ロス対策を推進して いくに当たっては、流通過程から発生する食品ロスの みならず、大消費地である東京都内に多く存在する小 売業や外食産業などから発生する食品ロスについても 対策を講じていくことが課題である。その取組を進め ていくためには、小売業、外食産業等から発生する食 品ロスの実態調査が必要である。

# 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 食品ロス削減対策を効果的に展開するためには、食 品ロスの実態を詳細に把握する必要がある。
- 都全体の食品ロス対策の推進に向けては、流通過程 だけではなく、引き続き様々な観点での実態把握が重 要である。
- また、各調査結果が食品ロスパートナーシップ会議 での議論を深めていくための検討材料となるようにし ていくことが求められている。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ 食品ロス問題への機運が高まっている今、食品ロス 対策を更に推進していくため、平成30年度においては 食品廃棄物の排出量が相対的に多いと推測される外食 産業や賞味期限の短い食品を対象に実態調査を実施す ることによって、それぞれの現状・課題を踏まえた施 策の展開に活用していく。

その他

F	28年度決算額	_	千円	Ψ.	28年度決算額	1	千円
歳入	29年度予算額	_	千円	歳出	29年度予算額	10, 284	千円
,	30年度見積額	_	千円		30年度見積額	24, 160	千円

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実)見直し・再構築 移管・終了 その他

○ 今後も着実な事業進捗を図るべく、見積額のとおり 計上する。

歳入	30年度予算額	_	千円
歳出	30年度予算額	24, 160	千円

# 職域健康促進サポート事業

(福祉保健局保健政策部/一般会計)

事	業	開	始	平成	29	年度
事	業	終	期	平成	32	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 都は、「東京都健康推進プラン21」に掲げた「健 康寿命の延伸」と「健康格差の縮小」を達成するた め、様々な健康づくり施策に取り組んでいる。
- 職域における健康づくり等を推進するため、「職 域健康づくり推進事業」や「職域がん検診支援事 業」(ともに平成29年度終了予定)により、企業が 抱える課題の抽出や、企業の形態や働き方に応じた 健康づくり等の取組モデルを構築してきた。
- これらの事業により得られた知見をより多くの企 業に効率的に普及し、各企業において具体的な取組 が進められるよう支援するため、職域健康促進サポ ート事業を開始した。

根拠法令等

健康増進法、がん対策基本法、肝炎対策基本 法、東京都健康推進プラン21(第二次)他

## 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 都がこれまで実施した健康づくりやがん対策等の 事業から得られた知見を、東京商工会議所が養成し ている「健康経営アドバイザー」に付与した。
- 「健康経営アドバイザー」が企業を訪問支援する 際に、これらの知見を活かした普及啓発・支援を行 い、職域での取組を促進した。
- 「初級健康経営アドバイザー」が健康づくり、が ん対策、肝炎対策、感染症対策の取組事例等を盛り 込んだリーフレット等を活用した啓発を実施すると ともに、「上級経営健康アドバイザー」が健康づく り、がん対策に取り組む企業30社に対し、課題抽出 や計画立案、検証など、企業の形態等に応じたきめ 細かい支援をモデル的に実施した。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- これまでの事業において得られた取組モデル等を、 より多くの企業に普及し、企業内部での取組につなげ ていくためには、企業のあり方を踏まえた個別支援が 必要であり、そのためには訪問支援に係る人材の確保 が不可欠となる。
- 本事業では、東京商工会議所が健康経営に取り組む 企業を支援するために養成している「健康経営アドバ イザー」を活用することで、都が独自に人材を確保す るよりも経費を抑えた事業執行を可能としている。
- 平成29年度は「上級健康経営アドバイザー」による 個別支援はモデル的に30社に対して実施したが、今後 本格実施し、更に多くの企業に対し支援を行い、職域 における取組を加速させる必要がある。

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 職域における健康づくりやがん対策等の推進は、将 来の医療費など財政需要の抑制の観点からも重要であ る。
- 都と協会けんぽ等保険者などとの役割分担を踏まえ た効果的な取組を検討する必要がある。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

「初級健康経営アドバイザー」による普及啓発を引 進する。

き続き着実に実施するとともに、「上級健康経営アド
バイザー」による個別支援のモデル実施で得られた、
効果的な支援方法等のノウハウを活かし、年間300社
の取組支援を行うことで、職域における取組を一層推
`供・ <del>」</del> フ

その他

# 6 30年度予算で、どのように対応したか 拡大・充実〉見直し・再構築 移管・終了

その他 ○ 健康経営アドバイザーの活用により、効率的かつ効

果的な事業執行が見込まれることから、局案のとおり 計上する。

歳	28年度決算額	_	千円	华	28年度決算額	_	千円
成人	29年度予算額	5, 455	千円	成出	29年度予算額	21, 823	千円
	30年度見積額	12, 503	千円	I	30年度見積額	50, 013	千円

歳入	30年度予算額	12,503 千円	
歳出	30年度予算額	50,013 千円	

# 受動喫煙防止対策

(福祉保健局保健政策部/一般会計)

事	業	開	始	平成	20	年度
事	業	終	期	平成	31	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 喫煙は、がん、循環器疾患、COPDを含む呼吸 器疾患等のリスクを、受動喫煙は、虚血性心疾患や 肺がん等のリスクを、高めるとされている。
- 都では、平成16年に「東京都受動喫煙防止ガイドライン」を策定し、公共の場等における受動喫煙対策を促進するとともに、「東京都健康推進プラン21」において、喫煙率低下や受動喫煙防止を目標に掲げて取組を進めてきた。
- 本事業は、飲食店における禁煙・分煙の店頭表示 の普及や都民に対する普及啓発を実施するものであ り、都民が受動喫煙による健康影響を受けることの ない環境づくりを促進することを目指している。

根拠法令等

健康増進法、がん対策基本法、東京都健康推 進プラン21(第二次) 他

## 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

○ 禁煙・分煙室等の店頭表示物を作成・配布し、 「飲食店等の表示物貼付率向上事業」も活用しなが ら、飲食店に対し、店頭表示の必要性を伝え、貼付 を促進した。

<店頭表示物の配布状況>

平成27年度	平成28年度	計
15,034枚	20,650枚	35,684枚

○ これにより、利用者が飲食店を選択する際に、入 店前の段階で禁煙・分煙等を確認することが可能と なり、受動喫煙による健康影響を未然に防止するこ とができる。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 国の調査では、非喫煙者のうち3割を超える方が飲食店や職場などで受動喫煙にあったことがあると回答しており、依然として受動喫煙防止に向けた取組の推進が求められている。
- また、近年のオリンピック・パラリンピック開催都市では、屋内を全面禁煙にするなど、法律や条例で罰則を伴う受動喫煙防止対策を講じており、IOCが唱えるスモークフリーへの取組が世界の潮流となっている。
- 都としても、オリンピック・パラリンピックのホストシティとして一層、受動喫煙防止対策に努める必要がある。

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 条例の円滑な施行に向け、施設管理者や区市町村の 加速度的な取組に対する支援が必要である。
- 支援に当たっては、国、都、区市町村の役割分担を 踏まえた都の支援内容・範囲等の検討が必要である。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ 都民の健康増進の観点から、また、オリンピック・パラリンピックのホストシティとして、受動喫煙防止対策をより一層推進していくため、平成29年9月に「東京都受動喫煙防止条例(仮称)の基本的な考え方」を公表し、条例制定に向けた検討を行っている。

その他

○ 都民や東京を訪れる人を対象に、条例やその規制内 容について普及啓発を行うとともに、施設管理者や区 市町村に対する支援を行い、条例の円滑な施行に向け た体制整備を行う。

墲	28年度決算額		千円		28年度決算額	23, 799	千円
成入	29年度予算額	40, 951	千円	成出	29年度予算額	81, 903	千円
	30年度見積額	109, 523	千円	I	30年度見積額	956, 180	千円

# 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

○ 国の法改正の動向を踏まえ、条例の円滑な施行のために必要な支援規模を調整の上、所要額を計上する。

歳入	30年度予算額	109, 523	千円
歳出	30年度予算額	1, 616, 679	千円

# 備蓄倉庫の管理等

(福祉保健局生活福祉部/一般会計)

事	業	開	始	昭和	22	年度
事	業	終	期	平成	33	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 首都直下地震等の発生時、都内には最大約220万 人の避難所生活者が発生すると見込まれているが、 発災直後は道路障害物除去作業が完了していないこ とや、人命救助活動が優先されることにより、長距 離の物資輸送が困難になると予想されている。
- そのため、避難者に供給する食料・生活必需品等 の物資についても、発災直後に必要となる分は、地 域内で備蓄しておく必要がある。東京都地域防災計 画においては、都と区市町村とが連携して、発災後 3日分の食料・生活必需品等を確保することとして いる。

根拠法令等

災害救助法、災害対策基本法、東京都震災対 策条例

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 都は、広域的な見地から区市町村の備蓄を補完す るため、食料・生活必需品等の物資を備蓄するとと もに、発災時に迅速かつ円滑な物資供給が可能とな るよう、備蓄倉庫の維持管理を行っている。
- 平成29年6月、新たな備蓄倉庫として、多摩広域 防災倉庫の活用を開始した。29年12月現在の備蓄状 況等は、以下のとおりとなっている。

【備蓄倉庫の状況】

直営10箇所、兼用12箇所、寄託687箇所

【食料の備蓄状況】

アルファ化米431万食、クラッカー115万食等

【生活必需品の備蓄状況】

毛布69万枚、カーペット90万枚、

紙おむつ37万枚等

○ 27年度には、より迅速に物資を搬出し、避難所に 届けることができるようにするため、食料の配置に パレットを導入している。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 現在備蓄している毛布の中には、購入から30年以上 が経過して経年劣化が進んでいるもののほか、長期の 備蓄により臭いが発生しているものなどがある。この ような毛布を使用することは、避難所生活の質の低下 につながるだけでなく、都民の健康保持の観点からも 問題がある。
- された段ボールを積み上げる形で備蓄しているが、現 状の梱包は大きく重いため、搬出時の荷役負担の増大 や、搬出効率の低下につながる可能性がある。

○ 毛布は10枚、カーペットは15枚又は20枚ずつが梱包

# 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ 都が備蓄する毛布・カーペットについて、圧縮処理 (毛布のみ)と1箱当たりの梱包枚数を減少させるこ とにより、梱包を小型・軽量化(リパック)し、発災 時の搬出体制の更なる効率化を図る。

その他

○ 一部の毛布については、同時に洗浄を行うことで、 発災時、都民が安心・安全に救助物資を使用できるよ うにする。

<b>-</b> #-	28年度決算額	-	_	千円	4	28年度決算額	2, 575	千円
歳入	29年度予算額	_	_	千円	歳出	29年度予算額	4, 087	千円
(	30年度見積額	_		千円	I	30年度見積額	124, 464	千円

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 災害用備蓄毛布は避難所生活に欠くことのできない 物品であり、発災時に避難者が円滑に使用できる体制 を整えておくべきである。
- 現状、搬出効率低下につながる大きく重い梱包、臭 いを発している毛布など、発災時の搬送効率や避難所 生活の質の低下に直結する問題が生じており、直ちに 改善に取り組む必要がある。
- また、長期的な課題としては、都直営倉庫等として 必要な備蓄容量の整理、物資の搬出効率の向上を踏ま えた倉庫の再編整備を進めていかなければならない。

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実〉見直し・再構築 移管・終了

○ 平成30年度見積額は、毛布や梱包の状態改善といっ た短期的な課題の解決に取り組むものであるため、局 案のとおり計上する。

歳入	30年度予算額	_	千円
歳出	30年度予算額	124, 464	千円

# 認知症高齢者グループホーム緊急整備

(福祉保健局高齢社会対策部/一般会計)

事	業	開	始	平成	10	年度
事	業	終	期	平成	29	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 今後の高齢化の進展に伴い、認知症高齢者数の増加が見込まれるため、多様な設置主体による認知症グループホームの整備を進める。
- 平成37年度末までに2万人分の整備を目標として 掲げている。

## 根拠法令等

認知症高齢者グループホーム緊急整備支援事 業実施要項及び補助要綱

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 平成20年度より、整備率の低い地域に重点的緊急 整備地域として補助基準額の1.5倍の加算を設け、 整備の一層の促進を図っている。
- 26年度から28年度までの整備件数は、下表のとおりであり、重点的緊急整備地域において、本制度を積極的に活用している。

区分	整備実績		
重点地域	31か所		
非重点地域	15か所		

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 補助額の加算により、整備促進に一定の効果が示されたものの、平成37年度末の整備見込数は2万人を下回っており、更なる整備促進策を講じる必要がある。
- 建築価格の高騰による事業者の負担が増大している ことも、整備が進んでいない要因である。

# 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ 重点的緊急整備地域の指定基準を見直し、指定自治 体を50区市町村に拡大する。

その他

- 新たに建築価格の高騰に対応する加算を設定し、整備促進を図る。
- 上記の見直しに加え、平成29年度から実施している 不動産オーナーとグループホーム事業者とのマッチン グにより、37年度末までに2万人分の整備を達成させ る。

<b>л</b> Е	28年度決算額	_	千円		28年度決算額	1, 071, 150	千円
歳入	29年度予算額	_	千円	歳出	29年度予算額	2, 047, 000	千円
	30年度見積額	_	千円	I	30年度見積額	1, 948, 000	千円

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 建築価格の高騰等により、平成28年度末の段階で認知症グループホーム整備数は10,260人分にとどまっており、現状のペースでは37年度までに2万人分の整備を達成できない恐れがある。
- 目標達成に向け、整備を加速させるための見直しを 図る必要がある。

## 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

- 平成30年度見積りでは、高騰加算の導入など2万人 分の整備に向けて整備促進を図る見直しが反映されて いる。
- また、実績を踏まえた経費精査が行われ、後年度負担軽減も図られているため、局案のとおり計上する。

歳入	30年度予算額	1	千円
歳出	30年度予算額	1, 948, 000	千円

# 地域移行促進コーディネート事業

(福祉保健局障害者施策推進部/一般会計)

事	業	開	始	平成	25	年度
事	業	終	期	平成	32	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 東京都障害福祉計画(第1期から第4期)の基本 理念において、障害者が地域で安心して暮らせる社 会の実現を掲げており、障害者が希望する地域で安 心して生活するために、地域移行に関する成果目標 を掲げ、入所施設からの地域移行を促進している。
- 本事業では、入所施設等に地域移行促進コーディ ネーターを配置し、都内施設と都外施設相互間の連 携を図りながら、地域移行に向けた課題の解決に取 り組むとともに、区市町村や相談支援事業者との連 携体制を構築することにより、施設入所者の地域生 活への移行を促進している。

3 どのような課題や問題点があったか

- 障害者の入所施設からの地域移行を一層促進するた めに、重度・高齢化した入所者についても希望する方 が地域移行できるよう、重度障害に対応可能なグルー ホームや日中活動の場といった地域の受け皿を確保し ていく必要がある。
- 一方、重度障害に対応可能なグループホーム及び日 中活動の場については、施設数が十分にないことか ら、地域移行に向けた体験実習等の確保が困難な状況 にある。

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 地域移行を推進するために、入所者の重度・高齢化 という現状を踏まえながら、グループホーム等地域の 受け皿の確保が必要である。
- 現状、地域の受け皿となる施設数が十分にないこと から、施設の設置促進の働きかけ等受け皿の確保に向 けた取組が重要である。

## 根拠法令等

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 入所施設等に地域移行促進コーディネーターを配 置し、下記の取組を実施してきた。
  - 施設入所者への相談支援
  - 普及啓発活動(ピアサポート、グループホーム体 験実習等)
  - 相談支援事業者との連携強化
  - ・区市町村との連携強化
  - ・コーディネーター相互の連携による情報共有、普 及啓発等
- 本事業における実績(平成25年度から28年度まで の累計実績)
  - ・本事業を通じ、施設入所者又は保護者が地域移行 を希望するようになった数 176人
  - ・本事業を通じ、ピアサポート活動を利用した者の 数 179人
  - ・本事業を通じ、グループホーム体験実習等を利用 した者の数 184人

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

(拡大・充実) 見直し・再構築 移管・終了

○ 既存の取組を継続するとともに、新たに新規開拓・ 受入促進員を配置し、社会福祉法人等に対して、重度 障害者に対応するグループホーム等の設置促進の働き かけや開設情報の収集、地域移行を希望する入所者の 休齢宝翌年に向けたマッチンが笙を行うことにより

その他

入所者の地域移行をより促進する。	CC(Cx ),

F	28年度決算額	_	千円	ļ.	28年度決算額	57, 239	千円
成入	29年度予算額	_	十円	歳出	29年度予算額	62, 519	千円
	30年度見積額	_	千円	I	30年度見積額	66, 702	千円
	•						

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

○ 既存の取組に加え、新たに新規開拓・受入促進員を 配置することで地域移行の促進につながることが期待 できることから、見積額のとおり計上する。

歳入	30年度予算額	一 千円
歳出	30年度予算額	66,702 千円

# 医師事務作業補助者の拡充

(病院経営本部経営企画部/病院会計)

事	業	開	始	平成	19	年度
事	業	終	期	平成	_	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 医師の専門性発揮や負担軽減を図ることを目的 に、医師事務作業補助者を平成19年度から広尾病 院、墨東病院、府中病院(現多摩総合医療センタ ー)に試行導入し、29年度現在全ての都立病院に導 入している。
- 国や診療報酬改定等の動向を踏まえ、各都立病院 への最適な配置を目指す。

## 根拠法令等

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 高齢化に伴う患者の増加や医療の高度化などにより、医師の業務が増加している状況において、各病院の特徴や病院間の均衡を図りながら、医師事務作業補助者の導入を順次拡大している。
- これまで、医師が行っていた業務のうち診断書作成、症例登録等の業務を医師事務作業補助者に業務 移行するとともに外来診療の補助を行うことで、医 師がより専門性を発揮できる勤務環境を構築してき た。
- 医師事務作業補助者の配置によって医師が診療業務に注力できる環境を構築することにより、患者数の増加に伴う収益増や診療待ち時間の短縮など患者サービスの向上などに寄与している。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 医師事務作業補助者の業務を円滑に行うために必要な医療用語や基礎的な医学知識等の習得には、一定の業務経験等が必要となる。
- 都立病院の配置状況は、都内近郊の総合病院と比較 しても十分な体制とは言えず、費用対効果等を検証し ながら更なる拡充が必要である。

## 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ 国において議論している「医師の働き方改革」や診療報酬改定等の動向を踏まえ、各病院に最適な医師事務作業補助者を配置することにより、医師がより専門性を発揮しやすい職場環境の構築を目指す。

その他

# 28年度決算額 一 千円 点 28年度決算額 311,490 千円 上 29年度予算額 一 千円 29年度予算額 368,398 千円 30年度見積額 一 千円 30年度見積額 387,614 千円

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 都民に安定的な医療を提供するため、医師が専門性 を発揮しやすい職場環境の構築は重要である。
- 一方、医師事務作業補助者導入による収益増への寄 与など病院経営の観点から費用対効果の検証が必要で ある。

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

○ 医師の負担軽減により、外来患者数の増加による収益増が導入経費を上回ることが見込まれることから、 一部経費を精査の上、所要額を計上する。

歳入	30年度予算額	_	千円
歳出	30年度予算額	384, 782	千円

# 次世代イノベーション創出プロジェクト2020

(産業労働局商工部/一般会計)

事	業	開	始	平成	27	年度
事	業	終	期	平成	35	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 国内経済の緩やかな回復基調が続き、また東京 2020大会を控える中、次世代産業の創出や都市課題 の解決につながるような、新しい技術や製品の開発 が求められている。
- 一方、成長産業分野における競争が激化し、製品 サイクルの短期化や技術課題の複雑化に伴い中小企 業が単独で開発を進めることは困難になっている。
- そこで、高いポテンシャルを有する中小企業を核 とした連携体の構築を促し、集中的に支援すること で、今後の都内産業を牽引するような技術・製品の 開発を促進する。また、その成果により、東京の都 市課題を解決し、東京の魅力を更に高めていく。

#### 根拠法令等

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 都市課題の解決に役立つとともに成長が期待される産業分野(健康、医療、環境・エネルギー、危機管理)の分野ごとに市場ニーズと技術開発動向を示したイノベーションマップを作成し、中小企業に提供することにより、中小企業の効果的な取組と成長産業分野への参入を促してきた。また、都市課題に対応した製品開発・実用化を促進してきた。
- 技術・製品の試作開発から試作品の改良・販路開拓等、企業の開発ステージに応じた支援を一貫して行うことにより、中小企業が適切なタイミングで支援メニューを活用し、開発のスピードを加速させることができた。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 前身事業の「都市課題解決のための技術戦略プログラム」、「連携イノベーション促進プログラム」から健康、環境、危機管理等における都市課題について開発支援テーマを設定し、技術・製品開発動向を示すことで、都内中小企業の成長産業分野への参入促進を行ってきており、この取組は浸透してきている。
- 今後は、現状の市場動向を踏まえ、今後発展が見込まれ、事業可能性の高い産業分野・開発支援テーマを 新たに提示するなど、一層先進的なイノベーションの 創出に向けた工夫を行う必要がある。

# 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 平成27年度に開始した本事業は、支援した案件の中で既に実用化に向けた事例も出つつあるなど、一定の成果を挙げている。
- 都内GDP120兆円の実現に向けては、今後更に先進的なイノベーションの創出を図り、引き続き、次世代産業の礎となる新技術・製品の開発を進めていく必要がある。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ 2020年の東京とその後の社会を見据えた「新しい東京」の実現に向け、次世代産業の礎となる技術の創出及び都内産業の活性化を促すため、都市課題の解決に役立つ中小企業等の技術・製品開発への取組を、引き続き支援していく。

その他

○ 今後はこれまでの取組を発展させ、イノベーションマップにおける分野・開発支援テーマの整理・拡充を行う。また、中小企業と大学・試験研究機関や他企業との連携に向けた各種交流会・マッチング事業等を活用していく。

	Т	28年度決算額	_	千円	ļ.	28年度決算額	844, 600	千円
万	起入	29年度予算額	115, 131	千円	歳出	29年度予算額	1, 042, 364	千円
	•	30年度見積額	1, 047, 294	千円	I	30年度見積額	1, 047, 294	千円

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

○ 見積額のとおり計上する。

歳入	30年度予算額	1, 047, 294	千円
歳出	30年度予算額	1, 047, 294	千円

# ユニークベニューの推進

(産業労働局観光部/一般会計)

事	業	開	始	平成	26	年度
事	業	終	期	平成	32	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 海外諸都市においては、国際会議等が開催される のに合わせて、文化施設や公共空間等を利用したレ セプション等が行われている。
- 都有施設を中心とした歴史的建造物や文化施設等 をMICEなどの会議やレセプション、その他各種 イベント等の会場として積極的に有効活用するため の取組を展開し、当該施設や地域の魅力を国内外に 広くアピールするとともに、東京のプレゼンス向上 につなげていく。

#### 根拠法令等 特になし

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- ユニークベニュー会場利用支援
  - ・国内外のイベントやMICE等の会議・レセプシ ョンなどにおけるユニークベニューの会場設営経 費総額の1/2を超えない範囲を支援

29年度計画 8件

11月末実績 7件(浜離宮恩賜庭園、庭園美術館等)

- 都内施設等利用状況調査
  - ・都内施設の現状調査、施設の受入環境等の課題整 理を実施
- 都立施設の有効活用に向けた受入環境の整備
  - ・浜離宮恩賜庭園、清澄庭園においてユニークベュ 一実施に必要な環境整備を実施(建設局に執行委 任)
- PRパンフレットの制作
  - ・ユニークベニューとしての利用を広くPRするた め、施設概要や利用できるスペースを紹介するパ ンフレット(日本語・英語)を10,000部制作(年 度末納品)

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 都内でユニークベニューとして使用できる施設及び 活用方法等、ユニークベニュー実施を希望する主催者 への情報が不足している。
- また、施設側においても、ユニークベニューとして の実施経験が少なく、適切な対応が困難であることが 多いことに加え、ユニークベニューは目的外利用であ ることから、レセプション会場等としての環境も未整 備であり、主催者の負担が大きい。

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- ユニークベニューの活用は、MICEの誘致・開催 に重要となり、東京のプレゼンス向上につながる。
- 都内におけるユニークベニューの実施にあたって、 主催者への情報不足や施設の受入環境が未整備である などの実態を踏まえ、効果的な情報発信やサポート体 制の整備、受入環境整備の支援など、必要な取組を強 化していくことが重要である。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

その他

○ 開催都市が持つ魅力を生かしたメニューを提供する ことで、他都市との差別化を図ることができるユニー クベニューの活用は、MICE誘致競争において重要 となることから、ユニークベニューのPRを強化する とともに、施設と利用希望者の調整等を一元的にサポ ートする体制整備やユニークベニューの受入環境整備 を支援する等、ユニークベニュー活用推進のための施 策を拡充する。

<u>.</u>	28年度決算額			Ψ.	28年度決算額	73, 787	十円	
	<b></b> 入	29年度予算額	300, 000	千円	献出	29年度予算額	358, 357	千円
		30年度見積額	325, 204	千円		30年度見積額	607, 898	千円

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ MICE開催都市としてのプレゼンス向上のため、

その他

ユニークベニューの活用促進につなげる有効な取組で あることから、経費を一部精査した上で、所要額を計 上する。

歳入	30年度予算額	307, 463 千円
歳出	30年度予算額	552, 226 千円

# 東京ひとり歩きサイン計画

(産業労働局観光部/一般会計)

事	業	開	始	平成	14	年度
事	業	終	期	平成	31	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 外国人旅行者や障害者、高齢者が安心して東京の 観光を楽しめるよう、ピクトグラムや多言語で表記 した歩行者用観光案内標識を設置することにより、 外国人旅行者の受入体制の充実を図ることを目的と して、平成14年度より実施している。
- 平成26年度に「国内外旅行者のためのわかりやす い歩行者用案内サイン標準化指針」を改訂し、歩行 者用観光案内標識整備計画を策定した。

根拠法令等 観光案内標識設置補助金交付要綱

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 新規設置
  - ・平成26年度に改定した「国内外旅行者のためのわ かりやすい歩行者用案内サイン標準化指針」に基 づき、歩行者用観光案内標識の整備を進めた。

28年度実績	29年度計画
88基	149基

- 地図の更新
  - ・平成14年度以降に設置した歩行者用観光案内標識 の一部について、地図面を更新した。

28年度実績	29年度計画
168基	225基

○ 本事業の実施により、旅行者にとってまち歩きの 利便性が向上している。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

○ 東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会の 開催を控え、訪都外国人旅行者のさらなる増加が見込 まれるため、歩行者用観光案内標識の整備を一層推進 することが必要である。

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

○ 訪都外国人旅行者の利便性を高めるため、「国内外 旅行者のためのわかりやすい歩行者用案内サイン標準 化指針」に基づき、重点整備エリア等を中心に、観光 案内標識の整備を着実に推進していく必要がある。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ 引き続き、「国内外旅行者のためのわかりやすい歩 行者用案内サイン標準化指針」に基づき、特に多くの 外国人旅行者が訪れる地域や、これから外国人旅行者

その他

の増加が見込まれる地域において、歩行者用観光案内 標識の整備を進めていく。

ı								
	F	28年度決算額	305, 472	千円	F	28年度決算額	305, 472	千円
	歳入	29年度予算額	561, 890	千円	成出	29年度予算額	561, 890	千円
ı		30年度見積額	716, 618	千円		30年度見積額	716, 618	千円

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実」見直し・再構築 移管・終了 その他

○ 引き続き、外国人旅行者の受入体制の充実を図るこ とを目的として、観光案内標識の整備を計画的に推進 していく取組内容となっていることから、見積額のと おり計上する。

歳入	30年度予算額	716,618 千円
歳出	30年度予算額	716,618 千円

# 砂防関係施設の長寿命化

(建設局河川部/一般会計)

事	業	開	始	平成	25	年度
事	業	終	期	平成	34	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 砂防関係施設は建設後長期間が経過しており、一 部には損傷が見受けられ、今後は修繕や更新が必要 な施設が急増することが想定される。
- 国土交通省は平成26年に「砂防関係施設の長寿命 化計画策定ガイドライン(案)」、「砂防関係施設 点検要領(案)」を定め、都道府県に対し早期の長 寿命化計画策定を求めた。
- 東京都は29年に「都有施設等総合管理方針」を策 定し、砂防関係施設についても予防保全型管理に取 り組むこととした。
- これらを踏まえ、砂防関係施設の長寿命化計画を 策定し、対策費用の低減・平準化を図る。

## 根拠法令等

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 平成25年度
  - 砂防施設点検
- 平成28年度
  - 砂防施設長寿命化計画検討
- 平成29年度
  - 急傾斜地崩壊防止施設点檢
  - ・地すべり防止施設点検
  - ・急傾斜地崩壊防止施設及び地すべり防止施設の 長寿命化計画検討
  - 砂防施設長寿命化計画策定予定
- 砂防関係施設について点検結果を基に、適切な時期に対策をすることで、従来型の管理に比べコストの縮減・平準化を図ることが可能である。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 既存の砂防関係施設について、点検結果や対策工法 の検討を基に長寿命化計画を策定し、各施設の機能が 維持されるよう状況に応じた対策工事を着実に実施し ていく必要がある。
- 従来の事後保全型管理に合わせて、施設の長寿命化 及び対策費用の低減・平準化を図る予防保全型管理の 導入を図る必要がある。

## 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

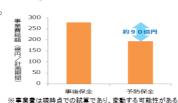
- 砂防関係施設の機能維持の観点から、これまでも砂 防関係施設の施設点検を行うなど、適切な維持管理を 実施してきた。
- 今後、砂防関係施設における維持・修繕費用の増大が見込まれるため、従来の事後保全型管理に合わせて、長寿命化計画に基づいた予防保全型管理の導入が必要である。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

その他

- 砂防施設については長寿命化計画に基づき、優先度 の高い施設から詳細調査・設計を実施し、順次対策工 事を進める。
- 急傾斜地崩壊防止施設、地すべり防止施設について は平成30年度に長寿命化計画を策定する。
- 5年ごとに点検を実施し必要に応じて長寿命化計画 を見直す。



	24 4 4 4 5 5 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1											
	28年度決算額	_	千円		28年度決算額	8, 604	千円					
歳入	29年度予算額	_	千円	歳出	29年度予算額	50, 000	千円					
(	30年度見積額	1	千円	I	30年度見積額	65, 000	千円					

# 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ 予防保全型管理を導入し、優先順位を踏まえた計画 的な維持管理を行うことにより、総事業費の圧縮や費 用の平準化が図られることから、見積額のとおり計上 する。

歳入	30年度予算額	一 千円	
歳出	30年度予算額	65,000 千円	

# 公園の多面的活用

(建設局公園緑地部/一般会計)

事	業	開	始	平成	29	年度
事	業	終	期	平成	30	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- パークマネジメントマスタープランにて、民間の ノウハウ等を活かし、レストランやスポーツ関連施 設など魅力ある公園づくりの検討が平成27年3月に 示された。
- 国土交通省「新たな時代の都市マネジメントに対応した都市公園のあり方検討会」最終とりまとめにおいて、今後の都市公園にあっては、ストック効果をより高め、官民の連携を加速させながら公園をより一層柔軟に使いこなしていくべきと28年5月に示された。
- こうしたことを踏まえ、民間事業者のアイデア・ ノウハウの更なる活用により都立公園の有するポテ ンシャルを一層発揮させることで、都立公園の価値 や魅力の更なる向上を図っていく。

## 根拠法令等

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 先行的な取組として、駒沢オリンピック公園において、都立公園で初めて、公募で選ばれた民間事業者が店舗のデザイン、建築、運営を一体的に行う飲食店を平成29年3月に設置した。これにより、飲食サービスが充実し、来園者のニーズに応えるとともに、公園に新たな賑わいが生まれている。
- 東京都公園審議会に「都立公園の多面的な活用の 推進方策について」諮問し、29年5月に答申を受け た。答申では、都立公園の多面的な活用を推進する に当たっては、都立公園の魅力や価値を高めるた め、民間活力を可能な限り発揮させることが重要と 示された。答申を受け、「公園の多面的な活用モデ ル事業」の実施に向けた検討を行っている。
- 都市公園法が改正され、民間活力による新たな都市公園の整備手法である公募設置管理制度(Park-PFI)が29年6月に創設された。多面的な活用の取組にあたり、Park-PFIの活用も含め検討を行っている。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 民間事業者の導入に当たっては、高い公平性や透明性が求められるため、公募型プロポーザル方式等の適切な手法で審査を行う必要がある。
- 民間活力によって都立公園の魅力を向上させる観点から、公園の選定や公募条件の設定に当たっては、民間がそのアイデア・ノウハウを十全に発揮することができるよう、十分配慮する必要がある。
- 都立公園内で収益を得る民間事業者に対しては、公 共貢献を求めることが適切であるため、効果的かつ効 率的な公共貢献実施のための仕組みを構築する必要が ある。

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 都立公園における多様化するニーズに対応するため、民間のノウハウを取り入れた、多面的な活用を推進する方策を検討する必要がある。
- 実施に当たっては、官民の役割分担や都立公園としての公共性の確保など、制度構築に向けて慎重な対応が求められる。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ 多面的な活用の推進に当たっては、慎重に制度構築 を進めるため、モデル事業の評価・検証を行いなが ら、段階的に都立公園の多面的な活用を進めていく。

その他

# 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

○ モデル公園において多面的活用を試行的に実施する ことで、課題の整理や制度構築の検討が可能となるこ とから、見積額のとおり計上する。

L								
ĺ	F	28年度決算額	_	千円	Ŧ	28年度決算額	10, 000	千円
	歳入	29年度予算額	_	千円	歳出	29年度予算額	23, 400	千円
l		30年度見積額	_	千円	1	30年度見積額	450	千円

歳入	30年度予算額	一 千円
歳出	30年度予算額	450 千円

# 障害者団体等と連携した道路のバリアフリー化検討(モデル事業)

(建設局道路管理部/一般会計)

 事業開始
 平成30 年度

 事業終期
 平成32 年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 平成12年に「高齢者、身体障害者等の公共交通機関を利用した移動の円滑化の促進に関する法律」 (交通バリアフリー法)が施行され、区市町村が任意に策定する移動等円滑化基本構想に基づき、高齢者や障害者等が日常生活で利用する駅、生活関連施設を結ぶ道路を重点的に整備推進することとなった。
- 18年には「高齢者、障害者等の移動等の円滑化の 促進に関する法律」(バリアフリー新法)が施行さ れ、全ての道路をバリアフリー化するよう道路管理 者に努力義務が課せられた。
- これらの経緯を踏まえ、都道のバリアフリー化を 推進し、高齢者や障害者等を含む誰もが、安全で円 滑に移動できる歩行空間を確保する。

根拠法令等

高齢者、障害者等の移動等の円滑化の促進に 関する法律 ・ 東京都福祉のまちづくり条例

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 高齢者や障害者等が日常生活又は社会生活で利用する施設(駅、官公庁、福祉施設等)を結ぶ都道においてバリアフリー化を進め、平成27年度末までに327kmのバリアフリー化を完了した。
- 28年3月に策定した「東京都道路バリアフリー推進計画」において、東京2020大会会場や観光施設周辺などの都道約90kmと、駅や官公庁・福祉施設・文化施設・スポーツ施設等を結ぶ都道約90kmの計約180kmを優先整備路線に定め、バリアフリー化を進めている。
- 国道・都道・区市道等の連続的、面的なバリアフリー化を東京2020大会の競技会場周辺等で進めるため、国や区市と連携を図るとともに、区市道の整備を促進させるため、29年度に都費補助制度を創設し区市を財政面で支援している。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- ○「東京都福祉のまちづくり条例施設整備マニュアル」 等に準拠した整備を進めているが、高齢者や障害者な ど、それぞれがバリアと感じるものが異なるといった 側面があり、様々な要望が寄せられている。
- 平成29年11月に「東京都福祉のまちづくり推進協議会」から「計画や設計の段階から高齢者や障害者など当事者から意見を聴き、整備に反映する取組を推進する必要がある。」との意見具申があったこと等を踏まえ、今後、当事者の意見・要望を反映した、更にきめ細かい、全ての道路利用者にとって使いやすい道路のバリアフリー化を実施する必要がある。

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 道路のバリアフリー化については、計画に基づき着 実に実施しており、併せて都費補助制度を活用した区 市への支援を行うなど、面的なバリアフリー化を進め てきた。
- 引き続き着実な整備を推進していくことが必要であるが、整備に当たっては、障害者や高齢者の利用状況に応じたきめ細かい道路のバリアフリー化が求められている。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

・終了 その他

- 試験的な取組として、福祉保健局や地元区市等と連携し、障害者等に配慮が必要な特定の路線1区間において、高齢者や障害者を含む全ての道路利用者にとって使いやすい、より利用者目線に立ったきめ細かい道路のバリアフリー化を実施する。
- 平成30年度に整備する路線を決定して測量を行い、 障害者団体や有識者等と意見交換を行いながら、31年 度に設計、32年度に工事を行う。
- 32年度末に意見交換会の運営方法や障害者等からの 意見・要望、計画への反映といった、この取組により 得られる知見をとりまとめ、他路線のバリアフリー整 備に活用していく。

ᄺ	28年度決算額	_	千円	4	28年度決算額	_	千円
歳入	29年度予算額	_	千円	成出	29年度予算額	_	千円
	30年度見積額	_	千円	I	30年度見積額	20, 000	千円

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ モデル事業として試験的に実施することで、障害者 団体や有識者から得られる知見を活用し、将来的な展 開へとつなげることが期待されるため、見積額のとお り計上する。

歳入	30年度予算額	_	千円
歳出	30年度予算額	20, 000	千円

# 地下調節池設備の予防保全型管理

(建設局河川部/一般会計)

事	業	開	始	平成	26	年度
事	業	終	期	平成	31	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 既設の地下調節池の大半が稼動から10年以上が経過しており、設備の老朽化が進行している。万一、設備が老朽化により故障すると、洪水の取水及び貯留した水の排水が不能となり、地下調節池の機能を確保できなくなる可能性がある。なお、過去3か年では設備関係の修繕工事が1年当たり10件を超えている状況である。
- 河川法の一部を改正する法律案が閣議決定(平成 25年4月)されたことにより、同法第15条第2項に おいて、「河川管理施設を良好な状態に保つよう維 持し修繕すること」との記載が新規追加され、河川 管理の努力義務が明記されたことを受け、予防保全 型管理を導入し、計画的な更新を実施する。

## 根拠法令等

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 平成26年度から平成28年度
  - ・地下調節池設備の健全度調査を実施
- 平成29年度
  - 河川構造物(地下調節池)の予防保全計画 [設備編] 策定予定
- 設備の健全度調査結果を基に劣化予測し、適切な時期に整備・更新することで、従来型の管理に比べ 費用の低減・平準化を図ることが可能である。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

○ 設置から数年が経過した地下調節池設備について、 健全度調査を基に予防保全計画を策定し、各施設の機 能が維持されるよう状況に応じた機器の更新・整備な どの最適な施行方法を判断し着実に実施していく必要 がある。

## 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 現在稼働している地下調節池のうち、土木施設については平成27年度に策定した計画を基に適切な維持管理を実施してきた。
- 一方、設備についても老朽化の進行が課題となって おり、従来の保全方法に加えて、状態を見ながら管理 する方法も取り入れた予防保全型管理計画に基づいた 維持管理を実施する必要がある。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

その他

- 予防保全計画に基づき、分解整備、更新等が必要な 箇所から事業を実施していき、地下調節池の機能を確 実に発揮させる。
- 5年ごとに健全度調査を実施し、必要に応じて予防 保全計画を見直す。



	28年度決算額	_	千円	非	28年度決算額	18, 360	千円
歳入	29年度予算額		十円	成出	29年度予算額	34, 000	千円
(	30年度見積額	1	千円	I	30年度見積額	387, 000	千円

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ 予防保全型管理を導入し、優先順位を踏まえ計画的 な維持管理を行うことにより、総事業費の圧縮や費用 の平準化が図られることから、見積額のとおり計上する

歳入	30年度予算額	_	千円
歳出	30年度予算額	387, 000	千円

# 海岸保全施設の長寿命化

(建設局河川部/一般会計)

事	業	開	始	平成	30	年度
事	業	終	期	平成	33	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 海岸保全施設は整備から50年経過するものもあ り、一部の施設に損傷が見受けられ、今後は補修や 更新が必要な施設が急増することが想定される。
- 平成26年に海岸法が一部改正され、海岸管理者は 海岸保全施設を良好な状態に保つよう維持・修繕す ることが明確化された。
- 都は、29年に「都有施設等総合管理方針」を策定 し、海岸保全施設についても予防保全型管理に取り 組むこととした。
- これらを踏まえ、海岸保全施設の維持管理につい て、費用の低減・平準化を図りつつ、所要の機能を 確保するために、長寿命化計画を策定する。

#### 根拠法令等

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 平成26年度
  - 海岸保全施設の一次点検
- 平成27年度
  - 海岸保全施設の二次点検
- 平成28年度
  - ・海岸保全施設の長寿命化計画検討
- 〇 平成29年度
  - 海岸保全施設の長寿命化計画策定予定
- 海岸保全施設について点検結果を基に劣化予測 し、適切な時期に対策をすることで、従来型の管理 に比べコストの縮減・平準化を図ることが可能であ る。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 既存の海岸保全施設について、健全度調査や対策工 法などの検討を基に長寿命化計画を策定し、各施設の 機能が維持されるよう状況に応じた対策工事を着実に 実施していく必要がある。
- 従来の事後保全型管理にあわせて、施設の長寿命化 導入を図る必要がある。

- 及び補修費用の低減・平準化を図る予防保全型管理の

# 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

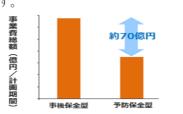
- 安全・安心の確保に向け、これまでも海岸保全施設 の適切な維持・補修を推進してきている。
- 今後、多くの海岸保全施設の損傷が進行している現 状を踏まえ、予算の平準化・補修費用の低減が必要と なる。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

その他

- 長寿命化計画に基づき、優先度の高い施設から詳細 調査・設計を実施し、順次対策工事を進める。
- 5年ごとに健全度調査を実施し必要に応じて長寿命 化計画を見直す。



※事業費は現時点での試算であり、変動する可能性がある。

F	28年度決算額	_	千円		28年度決算額	6, 434	千円
歳入	29年度予算額	_	千円	歳出	29年度予算額	_	千円
	30年度見積額	_	千円	1	30年度見積額	40, 000	千円

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実)見直し・再構築 移管・終了

○ 予防保全型管理を導入し、優先順位を踏まえた計画 的な維持管理を行うことにより、総事業費の圧縮や費 用の平準化が図られることから、見積額のとおり計上 する。

歳入	30年度予算額	_	千円
歳出	30年度予算額	40, 000	千円

# 河川における再生可能エネルギーの活用

(建設局河川部/一般会計)

事	業	開	始	平成	26	年度
事	業	終	期	平成	31	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 都では、「2020年の東京」において、「再生可能 エネルギーの利用拡大」という目標を掲げており、 平成26年5月には、再生可能エネルギーの利用割合 を20%程度まで高めるとの方針を打ち出している。
- 都有施設での積極的な利用拡大が求められる中で、河川管理者として、現在活用されていない河川の落差を有効活用し、再生可能エネルギーの導入を進める。
- 平常時の光熱水費の節減を図るとともに、非常時には、非常用電力としての活用も見込んでいる。

# 根拠法令等

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 再生可能エネルギーの導入が可能と考えられる施設において、平成26年度から実現可能性を検討した。
- 河川管理施設での使用用途や費用便益比 (B/C) 等を検討した結果、扇橋閘門と北十間川樋門で河川の落差を利用した小水力発電を導入することで、工事費を上回る平常時の維持管理費用節減効果が見込めることが明らかになった。以上のことから、扇橋閘門と北十間川樋門で導入可能であるという結論を得た。
- 非常時には、発電した電力を供給することで、非常用電力として活用の可能性があるという結果も得られた。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 各河川管理施設の状況に合わせた設置箇所や発電機 器の検討が必要になる。
- 発電した電力の河川管理施設での使用用途の検討が 求められる。
- 可能性を判断する上で、発電による光熱水費の節減 効果と設置工事費とを比較した費用便益比 (B/C) を 検討し、平常時に節減効果がなければならない。

# 

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 「2020年に向けた実行プラン」等において、都は再 生可能エネルギーの導入を推進しており、都の施設に おいて再生可能エネルギーの導入が求められている。
- 導入に当たっては、費用対効果を勘案した上で、設置場所や規模等の検討が必要である。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ 導入が可能であるという結論を得た扇橋閘門と北十 間川樋門において、当該施設の耐震化工事に合わせ て、平成30年度から発電設備を設置する。

(単位:千円)

その他

対象施設	扇橋	閘門	北十間	川樋門	
区分	現状	小水力発電導入後	現状	小水力発電導入後	
収入 (売電)	ı	1,090	ı	3,344	
支出 (光熱費·減価償却費等)	2,197	1,871	586	558	
1年度当たりの収支	△2,197	Δ781	△586	2,786	
1年度当たりの節減効果	1,4	16	3,3	72	

ᄺ	28年度決算額	_	千円		28年度決算額	19, 872	千円
歳入	29年度予算額	_	千円	歳出	29年度予算額	_	千円
	30年度見積額	_	千円	I	30年度見積額	69, 000	千円

## 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

○ 小水力発電設備の導入により、環境負荷の低減に寄与するとともに、維持管理経費の縮減が図られることから、見積額のとおり計上する。

歳入	30年度予算額		千円
歳出	30年度予算額	69, 000	千円

# 土砂災害ハザードマップ作成支援委託

(建設局河川部/一般会計)

事 業 開 始 平成 30 年度 事 業 終 期 平成 33 年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

○ 土砂災害から都民の命や暮らしを守るためには、 効果発現に期間・費用を要するハード対策のみの対 応では限界がある。そのため、土砂災害防止法に基 づく土砂災害警戒区域等の指定を行い、警戒避難体 制を確保するなど、ソフト対策を推進していく必要 がある。

#### 根拠法令等

- · 土砂災害防止法
- · 災害対策基本法

## 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 土砂災害防止法に基づく基礎調査を都内全域で進めており、平成29年11月現在で11,269箇所の土砂災害警戒区域と、8,633箇所の土砂災害特別警戒区域を指定した。
- 都内区市町村に土砂災害警戒区域等の電子地図の 提供を行うことで、区市町村における土砂災害ハザ ードマップ作成の推進を図っている。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 土砂災害の被害防止・軽減を図るためには、国・都 道府県・区市町村が連携して住民に対する的確な情報 伝達に取り組んでいくことが重要である。
- 区市町村が作成する土砂災害ハザードマップは、住 民の適切な避難行動をサポートするものである。
- しかし、土砂災害ハザードマップの整備が進む中、 区市町村ごとに異なる地域特性を抱えている上、作成 には土砂災害に関する十分なノウハウが必要であるこ とが分かってきた。
- このため、区市町村の実情に応じた土砂災害ハザー ドマップの作成に関する支援を充実させ、その実用性 を高めていく必要がある。

# 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ 土砂災害警戒区域等の区域図に砂防施設の位置情報を付加した情報の提供や、地域の実情を反映した土砂災害ハザードマップ作成のためのマニュアル編集等を通じて、土砂災害に関する知見を有する都が区市町村の土砂災害ハザードマップ作成を技術的に支援していく。

その他

○ こうした支援を通じ土砂災害ハザードマップの実用性を高めることで住民の安全確保行動を促し、土砂災害の被害防止・軽減を図る。

4	28年度決算額	_	千円	њ	28年度決算額	_	千円
歳入	29年度予算額	_	千円	歳出	29年度予算額	_	千円
`	30年度見積額	_	千円	I	30年度見積額	25, 000	千円

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 土砂災害防止法に基づく取組として、基礎調査を進め、土砂災害警戒区域等の電子地図情報の区市町村への提供を実施してきた。
- 区市町村が作成する土砂災害ハザードマップの実効性を更に高めるためには、都は上記取組に加え、警戒避難に関する技術的支援等も行うことが求められている。

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ 都が有する土砂災害に関するノウハウを活用し、災害ハザードマップ作製に取り組む区市町村を支援することで、土砂災害ハザードマップの実用性向上が期待できることから、見積額のとおり計上する。

歳入	30年度予算額	一 千円
歳出	30年度予算額	25,000 千円

# 環境に優しい小型船の普及推進

(港湾局総務部/一般会計)

事	業	開	始	平成	30	年度
事	業	終	期	平成	32	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- トヨタ自動車(株)は、電動及びエンジンの両方を動力とする、国内初「パラレルハイブリッドシステム」搭載の小型船を開発している。
- 当船は、200Vの外部給電機能を備えており、電動のみの航行ではゼロエミッションと高い静粛性を実現する、低騒音で低排気ガスの環境に優しい船となっている。
- 港湾局は、当船の無償貸与を受けて、国内外のオリンピック関係者の視察や局事業の視察・見学などに活用することで、市販化に向けた実証実験に協力していく。

## 根拠法令等

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 平成28年度は、当船の仕様について確認するとともに、実証実験における双方の役割分担や費用分担について協議した。
- これに基づき、平成29年3月31日に協定を締結した。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 当船に電力を供給する充電設備を整備する必要がある。
- 視察・見学などで計画的に有効活用することで、 実証に必要な運航時間を確保する必要がある。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

- 運航データをトヨタ自動車(株)に提供し、環境に やさしい船の技術検証に貢献していく。
- 当船を視察・見学などで活用し、東京臨海部をPR することで、東京臨海部の更なる発展を促していく。

#### 成 入 28年度決算額 一 千円 29年度予算額 本 大円 30年度見積額 28年度決算額 一 千円 30年度見積額 30年度見積額 - 千円

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

○ トヨタ自動車(株)との協定に基づき、実証実験を 進めていく上で、当船の運航に必要な充電設備を整備 し、運航実績等を積み上げていくことは、環境に配慮 した小型船の普及の観点から妥当である。

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

○ 充電設備の整備等に必要な経費であることから、見積 額のとおり計上する。

歳入	30年度予算額		千円
歳出	30年度予算額	2, 970	千円

# 新海面処分場のしゅんせつ土有効利用

(港湾局港湾整備部/一般会計)

事	業	開	始	平成	28	年度
事	業	終	期	平成	33	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 過密化した東京にあっては、内陸部に廃棄物最終 処分場を確保することが困難である。
- そのため、循環的利用のできない廃棄物等を適切 に処分できるよう、中央防波堤外側埋立地の南側水 域に新海面処分場を建設し、廃棄物やしゅんせつ土 等の埋立処分を実施している。
- 新海面処分場は、23区内及び東京港内で確保でき る最後の処分場であり、埋立面積は約480ha、埋立 処分量は約1億2千万㎡となっている。

#### 根拠法令等

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 新海面処分場は、全体を7ブロックに分けて護岸 工事に着手しており、これまでに4ブロックの護岸 整備が完了し、順次、埋立処分を実施している。
- 新海面処分場は、東京港最後の処分場であり、で きる限り長く使用することが不可欠である。
- 新海面処分場の延命化対策として、海底地盤を掘 り下げ容量を増大させる「深堀」や、埋立地盤及び 海底地盤等の圧密沈下を促進させ、容量を増大させ る「沈下促進」を進めている。
- 深堀や沈下促進により、平成28年度末までに、平 成29年度における埋立処分計画量の約9年相当分の 容量を確保した。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 埋立処分する廃棄物は、リサイクル・有効利用を図 ることで、年々減量化しているが、しゅんせつ土は、 概ね横ばい傾向である。
- しゅんせつ十の処分量実績は、廃棄物等の埋立処分 量の約4割を占めており、一旦受け入れたしゅんせつ 土の有効利用を図ることにより、受入容量の増大を図 る取組が必要となっている。

# 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

○ 新海面処分場の後、東京港内に新たな埋立処分場を 確保することは困難であり、現在の施設を可能な限り 延命化させることが不可欠である。

【財務局評価】

○ 新海面処分場の更なる延命化を図るため、平成29年 度に実施している実証実験を踏まえ、しゅんせつ土の 有効利用を本格実施していく必要がある。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

その他

- 受入済みのしゅんせつ土を改良し、基盤造成材等の 土木材料として有効利用する。
- 深堀や沈下促進に加え、しゅんせつ土の有効利用に 向けた取組を進め、新海面処分場の更なる延命化を図
- 平成29年度は新海面処分場にプラントを設置して実 証実験を行い、品質やコストなどの課題を抽出し、対 策等を検討した上で、平成30年度からの事業化を目指 す。

ĥ	28年度決算額	_	千円	4	28年度決算額	26, 460	千円
歳入	29年度予算額	_	千円	歳出	29年度予算額	200, 000	千円
(	30年度見積額	_	千円	Ι	30年度見積額	475, 400	千円

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実」見直し・再構築 移管・終了

○ 従前から実施していた深堀や沈下促進に加え、高圧 脱水処理により、有効利用するものであり、新海面処 分場の延命化に資する有効な取組であることから、見 **積額のとおり計上する。** 

歳入	30年度予算額	ı	千円
歳出	30年度予算額	475, 400	千円

# 防潮堤整備

(港湾局港湾整備部/一般会計)

事	業	開	始	平成	24	年度
事	業	終	期	平成	31	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 東京港は、首都圏4,000万人の生活と産業を支える 国際貿易港であり、背後には、首都機能をはじめ、 業務・商業などの都市機能が極めて高度に集積して いる。
- 一方で、沿岸部や低地帯には、約300万人の人々が 生活しており、津波や高潮によりひとたび浸水すれ ば、甚大な被害に見舞われることとなる。
- 最大級の地震や台風に備え、水害から都民の生命・財産、首都東京の中枢機能を守るためには、防潮堤等の海岸保全施設の整備が極めて重要である。
- 都は、平成24年12月に「東京港海岸保全施設整備 計画」を策定し、防潮堤については、平成31年度ま でに完成させるよう整備を進めている。

#### 根拠法令等 海岸法

# 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

○ 「東京港海岸保全施設整備計画」に基づき、防潮 堤の整備を推進しており、本整備計画による耐震対 策の進捗状況は47% (平成28年度末)である。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

○ 「東京港海岸保全施設整備計画」の完了に向け、これまでも整備してきたが、より一層整備を推進する必要がある。

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

○ 最大級の地震や台風による水害から東京を守るため、防潮堤の整備等必要な対策を着実に進めていく必要がある。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ 東京を第一線で防護する防潮堤の整備を強力に推進 する。

その他

○ 債務負担行為の活用による工事発注時期の平準化を 図り、進捗を加速していく。

6	30年度予算で、	どのように対応したか
---	----------	------------

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

○ 経費を一部精査した上で、所要額を計上する。

ı								
<u>.</u>	28年度決算額	-	千円		28年度決算額	2, 423, 784	十円	
	歳入	29年度予算額	_	千円	歳出	29年度予算額	4, 836, 216	千円
	(	30年度見積額	20, 000	千円		30年度見積額	7, 886, 662	千円

歳入	30年度予算額	20, 000	千円
歳出	30年度予算額	7, 846, 662	千円

# 三浦漁港-7.5m泊地しゅんせつ

(港湾局離島港湾部/一般会計)

Į.	Ē.	業	開	始	平成	6	年度
특	<u> </u>	業	終	期	平成	33	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 神津島の東部に位置する三浦漁港は、地元漁船の 拠点港であるとともに、他県船の避難漁港としても 利用される第四種漁港である。また、定期貨客船 (5,000 t 級)の接岸岸壁を備え、1島2港体制を 支える交通拠点としての役割を担っている。
- 三浦漁港の背後に位置する天上山の急傾斜面から の崩落土砂により、多量の土砂が海岸や多幸湾内に 流入しており、その影響で定期貨客船が利用する -7.5m泊地は継続的に土砂が堆積し水深が浅くなる 部分が発生している。

#### 根拠法令等

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 定期貨客船の接岸機能を保全するため、-7.5m泊 地水深の計画的な維持管理を行う必要がある。
- そのため、これまで-7.5m泊地しゅんせつを継続的に行い、水深を維持してきた。

【直近3か年の維持浚渫実績】

平成26年度 33,918㎡ 平成27年度 18,325㎡ 平成28年度 17,295㎡

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 土砂の流入量を減らすため、平成28年度までに防砂 潜堤を整備し、一定の整備効果が出ている。しかし、 依然計画的な維持しゅんせつ及びしゅんせつ土砂の海 洋投入処分が必要な状況にある。
- 三浦漁港のしゅんせつ土砂は天然の白砂であり、海 洋投入処分によらない利活用の方法を検討する余地が ある。港湾局では、三浦漁港のしゅんせつ砂の一部を お台場海浜公園の養浜材等として活用している。

【直近3か年の有効活用実績】

平成26年度 1,000㎡ 平成27年度 1,500㎡ 平成28年度 1,500㎡

4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

- 必要水深の確保に向け、今後も、効率性・経済性を 考慮した計画的な維持しゅんせつを実施していく。
- しゅんせつ土砂については、需要等に応じて、引き 続き有効な利活用を図っていく。

#### 成 入 28年度決算額 一 千円 29年度予算額 一 千円 30年度見積額 二 千円 4円 28年度決算額 29年度予算額 102,600 千円 4円 30年度見積額 30年度見積額 一 千円 4 30年度見積額 160,000 千円 4

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

○ 必要な水深の確保のため、計画的にしゅんせつを実施していくとともに、しゅんせつ土砂については、需要等に応じて引き続き有効な利活用を図っていくことが妥当である。

# 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

○ 泊地水深の計画的な維持管理等に必要な経費である ことから、見積額のとおり計上する。

歳入	30年度予算額	_	千円
歳出	30年度予算額	160, 000	千円

# 昇任選考事務システム

(人事委員会事務局試験部/一般会計)

事	業	開	始	平成	30	年度
事	業	終	期	平成	30	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 昇任選考(管理職選考・主任級職選考)は申込書 の集配、受験票の配付等を紙ベースで実施してお り、各局、各部人事担当者が手作業で処理を実施し ている。
- 総務局人事部では、働き方改革が求められる中で 人事担当者の負担軽減を実現するため人事給与等事 務の効率化・簡素化を自律改革として取り組むこと とした。こうした流れを踏まえ、昇任選考事務シス テムを導入することにより、人事担当者の負担軽減 を実現させる。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 例年約6,700人が受験する大規模な選考である。そのため人事担当者は、受験者から提出された申込書の内容確認、申込者の集計作業、受験要件の細目情報の記入といった大量の書面での確認作業に多くの時間が割かれている。
- 申込書や受験票には個人情報が含まれることから受験者との受渡しを確実に行う必要があり、人事担当者の業務負担となっている。

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

○ 昇任選考は、東京都の行政及び組織運営を行う上で 必要な制度であり、その実施に当たっては、東京都が 現在取り組んでいる働き方改革の流れも踏まえた、効 率的な業務運営が必要である。

## 根拠法令等

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

○ 管理職、主任級職にふさわしい人材を的確に選抜 するため、筆記考査、勤務評定等により選考を実施 している。筆記考査を受験するための申込みは、書 面による申込みを行っている。

#### 申込者数推移

(人)

	H29	H28	H27
管理職	1,896	1,687	1,587
主任級職	4,695	4,601	4,486

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ 本システム導入により、人事担当者の業務負担の軽減及び印刷経費等の削減を図る。

その他

(単位・4円)

○ 申込手続き等の効率化により受験者にとっても、より受験しやすい環境が整う。

						(	単位:十円)
区分		30年度	31年度	32年度	33年度	34年度	35年度
	区刀	稼働1年目	稼働2年目	稼働3年目	稼働4年目	稼働5年目	稼働6年目
現	従来費用	29, 134	29, 134	29, 134	29, 134	29, 134	29, 134
行	うち人件費相当	28, 325	28, 325	28, 325	28, 325	28, 325	28, 325
2	累計 (A)	29, 134	58, 268	87, 402	116, 536	145, 670	174, 804
	イニシャルコスト	27, 150	0	0	0	0	0
導	ランニングコスト	38, 025	20, 587	20, 587	20, 587	20, 587	20, 587
入	うち人件費相当	28, 325	10,887	10,887	10,887	10,887	10,887
後	小計	65, 175	20, 587	20, 587	20, 587	20, 587	20, 587
	累計 (B)	65, 175	85, 762	106, 349	126, 936	147, 523	168, 110
差	引 (B) - (A)	36, 041	27, 494	18, 947	10, 400	1,853	△ 6,694
	28年度決算額	_	- 千円	28年	度決算額		— <del>1</del> ғ

	28年度決算額	_	千円	<u></u>	28年度決算額	_	千円
歳入	29年度予算額	_	千円	歳出	29年度予算額	_	千円
(	30年度見積額	_	千円	I	30年度見積額	36, 850	千円

# 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

○ コスト比較を踏まえた積算となっており、業務軽減 にも寄与するものであることから、見積額のとおり計 上する。

歳入	30年度予算額	一 千円
歳出	30年度予算額	36,850 千円

# 廃棄文書等の再利用(乾式古紙分解再生機の賃借)

(警視庁総務部/一般会計)

事	業	開	始	平成	30	年度
事	業	終	期	平成	33	年度

【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

○ 現在、保存期限を満了した機密性の高い文書の廃棄ついては、専門業者への委託による文書溶解処理を行っている。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 専門業者に文書溶解処理を委託する際には、文書を 庁舎外に持ち出す必要があり、情報漏洩の危険性があ る。
- また、職員が外部の処理工場まで出向いて立ち会う 必要があるため、業務負担となっている。

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

○ 情報管理を徹底するため、機密性の高い文書を効率 的かつ安全に廃棄する必要がある。

## 根拠法令等

## 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

○ 毎年約90 t 程度の文書溶解処理を実施し、機密性 の高い文書の廃棄を徹底している。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

- 庁舎内で文書の分解、用紙の再生ができる乾式古紙 分解再生機を新たに導入することで、情報漏洩の危険 を回避する。
- 新たな機器の導入により、既存の大型裁断器の賃借 等に係る経費の縮減を図る。
- 今回、本機器の導入は本部庁舎のみとなるが、運用 実績や効果検証を踏まえ、その他の庁舎への導入を検 討していく予定である。

Ī		28年度決算額	_	千円	<u>т</u> ь	28年度決算額	_	千円
	歳入	29年度予算額	_	千円	歳出	29年度予算額	_	千円
		30年度見積額	_	千円	I	30年度見積額	5, 361	千円

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

○ 新たな機器の導入により、情報漏洩の危険を回避するだけでなく、業務効率の向上とともに、既存経費の 見直しが図られていることから、見積額のとおり計上 する。

歳入	30年度予算額	_	千円
歳出	30年度予算額	5, 361	千円

# 交通公害低減システムの改修

(警視庁交通部/一般会計)

事	業	開	始	平成	30	年度
事	業	終	期	平成	30	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

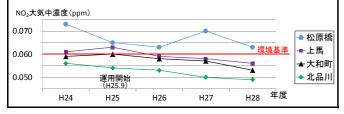
- 平成19年に和解が成立した大気汚染公害訴訟の和 解条項に、「自動車排出ガスによる大気汚染が特に 著しく重点的な対策が必要な地点について、効果的 な局地汚染対策を検討する。」という内容が都の対 策として記載された。
- 和解条項に基づき、原告から当庁に対し、「大気 汚染の状況により通行車両に迂回を促すシステム」 の検討要望が出されたことから、既設の交通情報板 を活用した「交通公害低減システム」の事業を25年 度に開始した。

根拠法令等

・道路交通法第109条の2(交通情報の提供)

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 大気汚染が特に著しい4交差点(松原橋、上馬、 大和町、北品川)を対象として、環境局が運用する 大気汚染常時監視システムから大気測定データをリ アルタイムで取得し、対象交差点で二酸化窒素の大 気中濃度が環境基準を超過している場合に、交差点 周囲に設置されている交通情報板へ公害情報と迂回 路の案内を表示し、対象交差点手前で車両の迂回誘 導を行うことで、大気汚染の改善を図った。
- 交通公害低減システムの運用開始以降、対象交差 点における二酸化窒素の大気中濃度は年々低下を続 け、平成28年度時点で上馬、大和町及び北品川の3 交差点については環境基準を下回る状況にある。



#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 交通公害低減システムの対象交差点のうち、松原橋 交差点については、二酸化窒素の大気中濃度が依然と して環境基準を上回る状況にあるが、一つの要因とし て、松原橋交差点では平面交差部を通行する大型車交 通量が他の交差点(上馬、大和町、北品川)に比べて 多いことが挙げられる。
- ため、立体交差部に比べて走行速度が低くなる傾向に あることから、通行車両から排出される二酸化窒素の 総量が多くなるものと推測される。
- 二酸化窒素の大気中濃度が環境基準を超過している が必要な状況にある。

# ○ 平面交差部では車両が発進や停止を行う状況が多い

地点は、都内では松原橋交差点の1か所だけという現 状であることから、大気環境改善のために更なる対策

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ 交通公害低減システムに対応し、松原橋交差点の迂 回誘導を行う交通情報板は、現状では1か所である が、迂回路周辺の幹線道路上には、渋滞情報等を提供 するための交通情報板が既に設置されていることか ら、既設の交通情報板を改修することにより、公害情 報と迂回情報の提供簡所を1か所から9か所に増設 し、松原橋交差点で大気環境が悪化した時の迂回誘導 を更に促進させる。

その他

歳入	28年度決算額	_	千円	4	28年度決算額	_	千円
	29年度予算額	_	千円	歳出	29年度予算額	_	千円
	30年度見積額	5, 136	千円	1	30年度見積額	5, 136	千円

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 上馬、大和町、北品川交差点については、近年環境 基準を下回っており、着実な取組の成果が見られる。
- 一方、松原橋交差点は依然として環境基準を超過し ていることから、公害情報及び迂回情報の提供に関 し、更なる対策の必要性が認められる。

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実)見直し・再構築 移管・終了

○ 現状の課題を踏まえ、大気汚染の改善に向けて効果 的な取組内容となっていることから、見積額のとおり 計上する。

歳入	30年度予算額	5,136 千円
歳出	30年度予算額	5,136 千円

# 消防アプリ(仮)教えて119の開発

(東京消防庁企画調整部/一般会計)

事	業	開	始	平成	30	年度
事	業	終	期	平成	33	年度

【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

○ 多種多様な都民ニーズに対して個別具体的な広報 を実施するため、個々の都民が知りたい情報を選択 し、その情報を即入手することができ、情報を片手 に行動することができる利便性のあるツールが必要 である。

# 3 どのような課題や問題点があったか

- 現行の広報媒体では、情報を一方通行でしか発信で きない。
- 若年層世代に興味を持って情報を選択し、入手して もらうための広報ツールが必要である。
- 災害時にインターネット回線等が遮断された際に、 都民に対して被害軽減につなげる広報を実施する必要 がある。

【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

○ 多種多様な都民ニーズに対する個別具体的な広報を 実施するだけではなく、インターネット回線等が遮断 された際にも災害時に必要とされる情報を入手できる ツールを開発する必要性は認められる。

根拠法令等 東京消防庁広報広聴規程

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

○ ポスターやSNS等で情報発信し、詳細について はホームページに誘導、閲覧してもらうことで広報 媒体の特性に応じた効果的な広報活動に取り組んで いる。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実)見直し・再構築 移管・終了

○ 防災・救急に関する安全安心情報をいつでも・どこ でも・手軽に入手できるアプリを開発し、都民防災行 動力の強化を目指す。

その他

- 多種多様な都民ニーズに対して双方向で発信できる 新たな広報ツールを導入することで、若年層世代に対 する広報体制を強化する。
- 東京2020大会開催に伴う訪都外国人の増加を見込 み、多言語で情報発信することで、外国人への防災情 報の発信強化、救急対応の充実強化を目指す。

ᆧ	28年度決算額	-	_	千円	ш	28年度決算額	_	千円
歳入	29年度予算額	_	_	千円	歳出	29年度予算額	_	千円
<	30年度見積額	_	_	千円	田	30年度見積額	27, 848	千円

6 30年度予算で、どのように対応したか

「拡大・充実」見直し・再構築 移管・終了 その他

○ 都民の防災行動力や安全安心の向上等が期待できる ため、見積額のとおり計上する。

歳入	30年度予算額	_	千円
歳出	30年度予算額	27, 848	千円

# 木密震災消防資器材キットコンテナの整備

(東京消防庁警防部/一般会計)

事	業	開	始	平成	30	年度
事	業	終	期	平成	30	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 都が平成24年4月に首都直下型地震による東京都 の被害想定を公表し、東京湾北部地震において木造 住宅密集地域を中心に最大で焼失棟数約20万棟、約 4,000人の死者が想定された。
- 木造住宅密集地域における河川等を活用した消防 対策について検討会を設置し、木密地域に対する消 防対策の実効性の向上方策を検討した。
- 阪神・淡路大震災の記録資料等を基に当時の消防 活動を検証した結果、消火用水確保のため最終的に 頼りにしたのは河川・海等の自然水利であり、河川・ 海から1kmを超えるホース延長を実施していた。
- 水中ポンプ、可搬ポンプ、送水用ホースなどを積 載した木密対策用コンテナを整備し、震災時等の大 規模火災に必要な消火用水を確保する。

#### 根拠法令等

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 平成28年3月に向島消防署に木密震災消防資器材 キットコンテナを整備した。
- 木密震災消防資器材キットコンテナを整備したことで、河川から河川敷上に設置した簡易水槽に水中ポンプで送水し、簡易水槽から先は可搬ポンプ及び送水用ホースを用いて市街地まで送水できるようになり、震災時等に市街地の防火水槽や学校のプール等に充水を行い、有限水利の枯渇を防ぐことができるようになった。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 河川敷については、河川との間の樹木などによりポンプ車が河川まで接近できない場所が多い。加えて荒川下流域などは、干潮時に干潟となってしまうため、ポンプ車等が河川に接近できたとしても、吸管が水源まで届かず取水できない。
- 平成28年3月に向島消防署に木密震災消防資器材キットコンテナを整備しているが、震災時において、荒川に架かる橋が通行不能となった場合、荒川以北及び以東で発生した大規模火災等に対し、対応が困難である。
- 糸魚川の大火や埼玉県三芳町で発生した倉庫火災の ような大規模火災に対応するためには、多くの消火用 水の確保が必要である。

## 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ 木密震災消防資器材キットコンテナを足立消防署に 増強整備し、震災時に荒川に架かる橋が通行不能となった場合でも、火災現場直近に無限水利を確保することによって、震災時等の木密地域での大規模火災の対

その他

応力を強化する。

○ また、資材搬送車へ積載することによって、平常時においても糸魚川の大火や埼玉県三芳町での大規模倉庫火災のような火災に対して、河川等の自然水利から吸水・送水することにより、消火用水の確保を図る。

45	28年度決算額	_	. :	千円	4	28年度決算額	_	千円
歳入	29年度予算額	_	. :	千円	歳出	29年度予算額	_	千円
	30年度見積額	_	. :	千円	I	30年度見積額	37, 474	千円

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

○ 木密地域をはじめとして、大規模火災への対応には、多くの消火用水を確保することが重要であり、そのために、河川・海等の自然水利を活用することは、過去の例からも極めて有用と考えられる。

# 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ 震災時等の木密地域での大規模火災への対応力強化 のほか、常時の火災においても活用が期待できること から、見積額のとおり計上する。

歳入	30年度予算額	一 千円
歳出	30年度予算額	37,474 千円

# バス停留所上屋・ベンチの整備

(交诵局自動車部/交诵事業会計)

事	業	開	始	平成	_	年度
事	業	終	期	平成	_	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 都営バスでは、利用者が便利で快適に利用できるよう、様々なサービス向上のための取組を行っている。
- バス利用者が乗車するまでの間、より快適にバス の到着を待つことができるよう、バス停留所へ上屋 及びベンチの整備を進めている。

# 根拠法令等

## 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- これまで、継続的に整備を進めてきたところであり、平成28年度は上屋33棟、ベンチ34基の整備を行った。29年度は上屋75棟、ベンチ70基の整備に取り組んでいる。
- 道路拡幅工事や再開発事業等で景観が変わるよう な場所については、街並みにも配慮したデザインの 上屋の整備を行った。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 乗降客数の多い停留所や高齢者等の利用が多い停留 所について、地元要望も踏まえ整備を行っているが、 道路管理者、交通管理者や設置予定箇所の関係者等と の調整が困難であったり、許可や了解が得られず、整 備を断念する場合がある。
- 老朽化した上屋をデザイン性の高い新型上屋に順次 建て替えているが、埋設管の制約で新型上屋の基礎が 入らず、従来型で対応する箇所もある。
- 建築資材や労務費の上昇で建築工事の入札不調が多く出ている中、上屋整備の契約も影響を受け、平成28 年度は実績が伸びなかった。

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 平成28年度は建築資材・労務費上昇の影響を受け、 整備実績が計画数に達しなかった。
- バス停留所の上屋及びベンチの整備は、特に高齢者 や体の不自由な方が都営バスをより快適で気軽に利用 できるようにする上で重要な取組であるため、今後も 計画的に整備を進めていく必要がある。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

- 上屋・ベンチの整備は、快適に都営バスをご利用いただくための効果の高い事業であり、整備数を拡大することで都営バスの魅力向上を図っていく。
- 老朽化した上屋の建替えは順次行い、安全性と景観 の向上を図っていく。

#### 【整備規模】

- ・28年度(実績)上屋33棟、ベンチ34基
- ・29年度(予算)上屋75棟、ベンチ70基
- ・30年度(見積)上屋80棟、ベンチ90基

I	丰	28年度決算額	_	-	千円	<b>4</b> .	28年度決算額	147, 052	千円
	成入	29年度予算額	_	-	千円		29年度予算額	356, 100	千円
		30年度見積額	_	-	千円	I	30年度見積額	424, 970	千円

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実)見直し・再構築 移管・終了

○ 見積額は、近年の労務単価等の上昇が反映されており、整備に当たっての課題も局において認識されているため、局案のとおり計上する。

歳入	30年度予算額	_	千円
歳出	30年度予算額	424, 970	千円

# 水道キャラバンの実施

(水道局サービス推進部・水道事業会計)

事	業	開	始	平成	18	年度
事	業	終	期	平成	32	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 都は、安全でおいしい水をお届けするため、高度 浄水処理の導入などに取り組むとともに、水道に対 する理解を深める目的で様々な広報活動を行ってい る。
- その中で、子供達に東京の水道の取組や、水道水のおいしさなどに関する理解を深めてもらうことを目的に、平成18年度より、希望する小学校を訪問し演劇・映像・実験などを交えて分かりやすく説明する水道キャラバンを実施している。
- また、25年度からは、新たに乳幼児を子育て中の 保護者等を対象に児童館等で、29年度からは、一般 の方を対象に局主催のイベント会場や区市町主催の 市民講座等で、地域における水道キャラバンを実施 している。

#### 根拠法令等

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 平成29年度は、計画を上回る1,265校の小学校から申込みがあった(※)。
- 実施後アンケートでは、教員から「内容がとても 分かりやすく、子供達も目を輝かせて学習に向かう ことができた」「実験に目を丸くしていた」等の回 答があり9割以上が次年度も実施を希望している。
- 授業終了後も学習内容を一過性に終わらせないために、友人や家族と繰り返し学び、事業効果が継続的かつ広がりを持つようにするための取組として、「チャレンジシート」を配布している。児童からは「水を大事に使います」等の感想が寄せられた。
- 児童館等での水道キャラバンについては、区市町 の所管部署等を通じて働きかけ、目標の150回を大き く上回る211回の申込みがあった(※)。
- また新たに開始した一般の方を対象とした実施後 アンケートでは「普段考えることのない事柄を改め て認識する良い機会となった」等の意見が寄せられ 「わかりやすかった」「ためになった」という感想 を多く得ている。 (※)29年8月末現在

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 今後も、アンケート結果や教員、児童館スタッフ等からの意見・要望を踏まえ、実施内容等を継続的に改善していく必要がある。
- 新たに開始した一般の方向けの水道キャラバンについては、学校や児童館等に比べると実施先の認知度が低いため、一層のPRを図る必要がある。

## 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

- 安定した水道サービスを提供していく上で、水道水のおいしさや安全性について、都民の理解を深めることは重要である。
- また、対象として、次世代を担う子供達から一般の 方々まで幅広く実施する本事業は効果的であり、引き 続きこれまでの実績を踏まえた着実な実施が求められ ている。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了

○ 高い効果が期待でき、実施数も順調に推移している ことから、継続的に実施していく。また、アンケート 結果や、教員、児童館スタッフ、実施先からの意見な どを踏まえ、より魅力ある施策となるよう適宜見直し ていく。

その他

○ 新たに開始した一般の方々向け水道キャラバンも着 実に実施し、水道事業に対する理解を深めてもらう。

#### 実施規模

	29年度見込	30年度計画
学校	1,265校	1,200校
児童館	211回	150回
一般	30回	30回

45	28年度決算額	_	千円		28年度決算額	420, 618	千円
歳入	29年度予算額	_	千円	歳出	29年度予算額	442, 069	千円
	30年度見積額	_	千円	I	30年度見積額	442, 049	千円

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

○ アンケート結果等を踏まえた改善が図られており、 申込状況も堅調であることから、局案のとおり対応する。

歳入	30年度予算額	_	千円
歳出	30年度予算額	442, 049	千円

# 下水道事業における震災対策

(下水道局計画調整部・流域下水道本部技術部/下水道事業会計)

事	業	開	始	平成	7	年度
事	業	終	期	平成	32	年度

#### 【局評価】

#### 1 どのような経緯で事業を始めたか、何を目指すのか

- 平成7年度から計画的に耐震診断を実施し、診断 結果を踏まえた施設の耐震化を推進してきた。
- 東日本大震災の被害状況を踏まえ、施設の更なる 耐震対策や非常時の自己電源の確保などが課題となった。
- 下水道管や水再生センター、ポンプ所の耐震対策 などを推進し、首都直下地震などの地震や津波に対 して、下水道機能や緊急輸送道路などの交通機能を 確保していく。

#### 根拠法令等

#### 2 どのように取り組み、どのような成果があったか

- 避難時のトイレ機能の確保に向け、避難所など 2,500か所を対象に下水道管とマンホールの接続部 の耐震化を進め、平成25年度までに完了した。 さらに、帰宅困難者が滞留するターミナル駅や災 害復旧拠点などに対象を拡大し、対策を実施してい る。
- 液状化の危険性の高い地域にある緊急輸送道路 などの交通機能を確保するため、500kmのマンホー ルの浮上抑制対策を22年度までに完了した。 さらに、避難所、ターミナル駅、災害復旧拠点な どを対象とし、これらの施設と緊急輸送道路を結ぶ 道路での対策を実施している。
- 想定される最大級の地震動に対し、震災後においても必ず確保すべき機能を維持するため、水再生センターやポンプ所の耐震対策を28年度末までに30施設で完了した。
- 停電などの非常時の電力を確保するため、非常用 発電設備を28年度末までに水再生センターなど81施 設で整備した。

#### 3 どのような課題や問題点があったか

- 下水道管とマンホールの接続部の耐震化やマンホールの浮上抑制対策については、ターミナル駅や災害復旧拠点などのほかに、地域防災計画の改定に伴い新たに指定された避難所や福祉施設などの防災上重要な施設等についてもトイレ機能や交通機能の確保が必要である。
- 水再生センターやポンプ所については、未完了の施設に対して、引き続き、想定される最大級の地震動にに対して必ず確保すべき機能を維持するための耐震対策を行っていく必要がある。

#### 【財務局評価】

#### 5 財務局として、成果や課題などについて、どう考えたか

○ 震災時にも必要な下水道機能を確保するため、水再 生センターの耐震対策等必要な対策を着実に進めてい く必要がある。

#### 4 局として、事業をどうしていきたいか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

- 下水道管とマンホールの接続部の耐震化について、 ターミナル駅や災害復旧拠点のほか、新たに指定され た避難所、防災上重要な施設などを加え、平成32年度 末までに累計4,155か所で対策を完了する。
- マンホールの浮上抑制対策について、避難所などに加え、防災上重要な施設等と緊急輸送道路を結ぶ道路を対象に、32年度末までに累計1,250kmで完了する。
- 震災への備えを更に充実させるため、30年度では水 再生センターなどの耐震対策を新たに11施設で完了 し、31年度末までに全108施設で完了する。
- また、非常用発電設備の整備について、30年度では 新たに2施設で完了し、32年度末までに累計93施設で 完了する。

ļ	28年度決算額	_	千円	411	28年度決算額		千円
歳入	29年度予算額	_	千円	歳出	29年度予算額	35, 800, 994	千円
(	30年度見積額	_	千円	I	30年度見積額	31, 521, 223	千円

#### 6 30年度予算で、どのように対応したか

拡大・充実 見直し・再構築 移管・終了 その他

○ 下水道事業における震災対策を着実に実施するため、経営計画における総事業費の範囲内で、局案のとおり対応する。

歳入	30年度予算額	_	千円
歳出	30年度予算額	31, 521, 223	千円

# <主税局> 徴税事務 【 事業別財務諸表を活用した分析 】

● 都税の適正・公平な賦課徴収を通じた都税収入の安定確保に向けて、効率的・効果的な 徴税事務を推進しています。

## ▶ 平成28年度財務諸表の分析

● 貸借対照表





資 産分 析

建物老朽化率 : 39.1 %

- ✓ これまでの計画的な改築により、都税事務 所全体の建物老朽化率は都の建物平均 (48.4%)を下回っています。
- ✓ 一方で大田(築48年)をはじめ老朽化率が 高い事務所も存在しており、費用の平準化 等も勘案し、引き続き計画的な維持更新を 図る必要があります。

● 行政コスト計算書



単位当たり 分 析 1件当たり 徴税コスト : 1,721 円

- ✓ 主税局では、都税の適正・公平な賦課徴収 と納税者サービスの向上に向けた取組を推 進しています。
- ✓ 1件当たりの徴税コストは1,721円(前年度:1,716円)となっており、適正な歳入確保と効率的な徴税事務を進めていくことが求められています。
- ▶ 平成30年度予算における取組事例
  - 資産分析を踏まえた取組
    - ➤ 大田都税事務所改築工事【再掲】
- 30 14 百万円 (新規)
- ✓ 老朽化した現庁舎について、事業費を検証の上、余剰容積を活用し**区施設との 合築による施設改築**を行います。



- 単位当たり分析を踏まえた取組
  - ➤ We b □座振替の導入

- ③ 58 百万円 (新規)
- ✓ 口座振替納税の申込みに新たに**Web口座振替を導入**し、業務の効率化と納税 者の利便性向上を図るとともに、書面申込用はがきの作成費等を縮減します。

