

令和4年度予算原案の概要

目次

1 予算編成の考え方	_____	1
2 業務の予定量	_____	2
3 令和4年度予算原案総括表	_____	3
4 主要事業の概要	_____	5
参考 令和4年度予算原案総表	_____	10

令和3年11月

東京都交通局

1 予算編成の考え方

(1) 編成の方針

- 令和4年度予算は、経営環境の変化に迅速かつ的確に対応しながら、お客様に一層信頼され、支持される都営交通を目指していく予算として、次の2点を基本として編成した。
- ① 安全・安心の確保を最優先に、収入・支出の両面から事業全般にわたる構造改革を進め、中長期的に安定した事業運営を行い得る持続可能な経営基盤を確立すること。
- ② 質の高いサービスの提供や東京の発展への貢献など、東京2020大会に向けて磨き上げてきた取組を都市のレガシーとして展開するとともに、「ポスト・コロナ」を見据えた取組にも果敢に挑戦すること。

(2) 予算のポイント

項 目	説 明
① 安全・安心の確保	令和5年度までの整備完了に向け、浅草線へのホームドア設置を進めるほか、地震や水害に対する備えや、新型コロナウイルス感染症対策などを着実に推進する。
② 質の高いサービスの提供	ユニバーサルデザインの考え方を取り入れた「人にやさしい車両」の導入などにより、地下鉄のバリアフリー化を推進するほか、デジタル技術の活用を通じた利便性等の向上に取り組む。
③ 東京の発展への貢献	品川駅周辺のまちづくりにあわせて泉岳寺駅の大規模改良を行うとともに、ゼロエミッション東京の実現に向けた取組を推進するなど、都の施策と連携して様々な行政課題に取り組む。
④ 経営基盤の強化	事業環境の変化により運輸収益が減少する中、資産の利活用など関連事業を推進するとともに、事業運営を支える運輸系人材の確保に取り組む。

2 業務の予定量

項 目	期首在籍 車 両 数 (両)	年 間 走 行 距 離 (千km)	輸 送 人 員					乗 車 料 収 入			
			年間(千人)	一日平均(人)				年間(百万円)			
			4年度予定	4年度予定	3年度予算	増(△)減	増減率(%)	4年度予定	3年度予算	増(△)減	増減率(%)
自動車運送	1,509	44,373	202,471	554,715	601,688	△ 46,973	△ 7.8	35,582	36,920	△ 1,338	△ 3.6
乗 合	1,501	44,193	202,256	554,126	600,932	△ 46,806	△ 7.8	35,386	36,565	△ 1,179	△ 3.2
貸 切	8	180	215	589	756	△ 167	△ 22.1	196	355	△ 159	△ 44.8
軌 道	33	1,462	15,572	42,663	43,775	△ 1,112	△ 2.5	2,098	2,099	△ 1	△ 0.0
新 交 通	100	8,087	29,901	81,921	85,403	△ 3,482	△ 4.1	5,732	5,947	△ 215	△ 3.6
懸 垂 電 車	-	-	-	-	-	0	-	-	-	0	-
高 速 電 車	1,246	124,857	829,068	2,271,419	2,478,729	△ 207,310	△ 8.4	126,812	136,904	△ 10,092	△ 7.4
浅 草 線	216	21,756	224,777	615,827	666,392	△ 50,565	△ 7.6	28,398	30,814	△ 2,416	△ 7.8
三 田 線	294	23,924	193,909	531,258	592,871	△ 61,613	△ 10.4	26,876	28,901	△ 2,025	△ 7.0
新 宿 線	272	32,265	232,914	638,121	695,055	△ 56,934	△ 8.2	33,361	35,688	△ 2,327	△ 6.5
大 江 戸 線	464	46,912	291,580	798,849	860,652	△ 61,803	△ 7.2	38,177	41,501	△ 3,324	△ 8.0
合 計	2,888	178,779	1,077,012	2,950,718	3,209,595	△ 258,877	△ 8.1	170,224	181,870	△ 11,646	△ 6.4
電 気	認可最大出力 36,500kW		年間販売電力量 106,280MWh				電力料収入 1,183百万円				

(注) 表示単位未満を四捨五入しているため、合計等に一致しない場合がある。

3 令和4年度予算原案総括表

(1) 会計別内訳

(単位:百万円)

科目		区分	交通事業会計			高速電車事業会計			電気事業会計		
			4年度予定	3年度予算	増(△)減	4年度予定	3年度予算	増(△)減	4年度予定	3年度予算	増(△)減
的 収 支	収 入	営業収益	49,593	50,746	△ 1,153	138,273	147,297	△ 9,024	1,208	1,626	△ 418
		営業外収益	11,766	7,155	4,611	14,127	14,179	△ 52	29	29	-
		特別利益	-	480	△ 480	-	-	-	-	-	-
		計	61,359	58,381	2,978	152,400	161,476	△ 9,076	1,237	1,655	△ 418
	支 出	営業費用	54,788	58,348	△ 3,560	144,358	146,844	△ 2,486	1,343	1,248	95
		営業外費用	11,815	6,979	4,836	10,223	10,459	△ 236	142	162	△ 20
		特別損失	20	20	-	-	-	-	-	-	-
		計(A)	66,623	65,347	1,276	154,581	157,303	△ 2,722	1,485	1,410	75
	支 損 益	営業損益	△ 5,195	△ 7,602	2,407	△ 6,085	453	△ 6,538	△ 135	378	△ 513
		経常損益	△ 5,244	△ 7,426	2,182	△ 2,181	4,173	△ 6,354	△ 248	245	△ 493
純損益		△ 5,264	△ 6,966	1,702	△ 2,181	4,173	△ 6,354	△ 248	245	△ 493	
資 本 的 収 支	収入計	11,241	9,169	2,072	62,572	71,526	△ 8,954	-	-	-	
	支出計(B)	14,257	11,113	3,144	95,808	132,242	△ 36,434	149	134	15	
	収支差額	△ 3,016	△ 1,944	△ 1,072	△ 33,236	△ 60,716	27,480	△ 149	△ 134	△ 15	
会計規模(A+B)			80,880	76,460	4,420	250,389	289,545	△ 39,156	1,634	1,544	90

(注) 表示単位未満を四捨五入しているため、合計等に一致しない場合がある。

(2) 交通事業会計内訳

(単位:百万円)

科目		自動車運送			軌道			新交通			懸垂電車			
		4年度予定	3年度予算	増(△)減	4年度予定	3年度予算	増(△)減	4年度予定	3年度予算	増(△)減	4年度予定	3年度予算	増(△)減	
収益的収入支	収入	営業収益	40,482	41,610	△ 1,128	3,044	2,844	200	6,067	6,292	△ 225	-	-	-
		営業外収益	2,038	1,920	118	8,264	3,562	4,702	1,464	1,673	△ 209	-	-	-
		特別利益	-	-	-	-	480	△ 480	-	-	-	-	-	-
		計	42,520	43,530	△ 1,010	11,308	6,886	4,422	7,531	7,965	△ 434	-	-	-
	支出	営業費用	45,023	48,063	△ 3,040	3,238	3,456	△ 218	6,526	6,829	△ 303	-	-	-
		営業外費用	1,870	1,485	385	8,277	3,551	4,726	1,668	1,943	△ 275	-	-	-
		特別損失	20	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		計(A)	46,913	49,568	△ 2,655	11,515	7,007	4,508	8,194	8,772	△ 578	-	-	-
	損益	営業損益	△ 4,541	△ 6,453	1,912	△ 194	△ 612	418	△ 459	△ 537	78	-	-	-
		経常損益	△ 4,373	△ 6,018	1,645	△ 207	△ 601	394	△ 663	△ 807	144	-	-	-
		純損益	△ 4,393	△ 6,038	1,645	△ 207	△ 121	△ 86	△ 663	△ 807	144	-	-	-
	資本的収支	収入計	5,147	6,220	△ 1,073	103	128	△ 25	5,991	2,821	3,170	-	-	-
支出計(B)		7,147	6,300	847	103	128	△ 25	7,007	4,685	2,322	-	-	-	
収支差額		△ 2,000	△ 80	△ 1,920	-	-	-	△ 1,016	△ 1,864	848	-	-	-	
会計規模(A+B)		54,060	55,868	△ 1,808	11,618	7,135	4,483	15,201	13,457	1,744	-	-	-	

(注) 表示単位未満を四捨五入しているため、合計等に一致しない場合がある。

4 主要事業の概要

(単位:百万円)

項 目	4年度予定	3年度予算	増(△)減	事 業 の 概 要
安全・安心の確保				
ホームドア整備 (浅草線)	2,862	981	1,881	【高速電車事業】 ○ 令和5年度までの設置完了に向け、浅草線のホームドア整備を 着実に推進
浸水対策の強化	393	250	143	【高速電車事業】 ○ 浸水被害を軽減し早期の運行再開を図るため、優先して対策を 講じるべき施設・設備の整備計画を策定するとともに、必要な 追加対策を順次実施
地下鉄施設の耐震対策	398	854	△ 456	【高速電車事業】 ○ 施設の安全性を高め地震発生時の早期運行再開を図るため、 更なる耐震対策を実施

(単位:百万円)

項 目	4年度予定	3年度予算	増(△)減	事 業 の 概 要
安全輸送基盤の計画的な維持更新	7,048	7,494	△ 446	【高速電車事業等】 ○ トンネルや変電設備など安全輸送を支える施設・設備の機能を維持するため、長寿命化や更新を計画的に推進
感染症対策の推進	211	264	△ 53	【自動車運送事業・軌道事業・新交通事業・高速電車事業等】 ○ 車両への抗ウイルスコーティングやバス運転席の仕切扉の大型化など、感染拡大防止の取組を着実に推進
デジタルトランスフォーメーションの推進	516	228	288	【自動車運送事業・高速電車事業】 ○ 社会の変化に適応し、安全性や利便性の更なる向上を図るため、車両情報収集システムの導入などデジタル技術を活用した取組を展開

(単位:百万円)

項 目	4年度予定	3年度予算	増(△)減	事 業 の 概 要
質の高いサービスの提供				
地下鉄のバリアフリー化の推進	13,912	25,979	△ 12,067	【高速電車事業】 ○ ユニバーサルデザインの考え方を取り入れた「人にやさしい車両」の導入や乗換駅等へのエレベーターの設置を着実に推進
日暮里・舎人ライナーの混雑緩和に向けた取組	3,316	585	2,731	【新交通事業】 ○ 座席を全てロングシート化して定員を増やした車両への更新を推進
バス停留所施設の整備	128	139	△ 11	【自動車運送事業】 ○ 老朽化した上屋の更新やベンチの設置など、停留所施設の維持・改善を実施
デジタルトランスフォーメーションの推進【再掲】	516	228	288	【自動車運送事業・高速電車事業】 ○ 社会の変化に適応し、安全性や利便性の更なる向上を図るため、車両情報収集システムの導入などデジタル技術を活用した取組を展開

(単位:百万円)

項 目	4年度予定	3年度予算	増(△)減	事 業 の 概 要
東京の発展への貢献				
泉岳寺駅の大規模改良	4,254	6,279	△ 2,025	【高速電車事業】 ○ 品川駅周辺のまちづくりにあわせて泉岳寺駅の拡張等の改良工事を実施
バスにおけるゼロエミッション・ビークル（ZEV）化に向けた取組	232	229	3	【自動車運送事業】 ○ ゼロエミッション東京の実現に向け、燃料電池バスを運行するとともに、EVバスの導入に向けた検討を実施
地下鉄、バス等におけるLED照明化の推進	784	546	238	【自動車運送事業・新交通事業・高速電車事業】 ○ 消費電力及びCO ₂ 排出量削減を図るため、地下鉄駅やバス停留所等へのLED照明導入を推進

(単位:百万円)

項 目	4年度予定	3年度予算	増(△)減	事 業 の 概 要
経営基盤の強化				
関連事業の推進	94	86	8	【自動車運送事業・高速電車事業】 ○ バス停留所上屋を活用した広告事業の展開や、局有地の利活用を推進するとともに、新たな増収策を検討
運輸系人材の確保	104	43	61	【自動車運送事業・高速電車事業】 ○ 大型二種免許の未取得者に対して免許取得を支援する養成型の選考を実施するなど、運輸系人材の確保に向けた取組を推進

令和4年度予算原案総表

(参考)

(1) 会計別内訳

(単位:百万円、税込)

		交通事業会計			高速電車事業会計			電気事業会計			局計		
		4年度見積	3年度予算	増(△)減	4年度見積	3年度予算	増(△)減	4年度見積	3年度予算	増(△)減	4年度見積	3年度予算	増(△)減
取 入	営業収益	49,593	50,746	△ 1,153	138,273	147,297	△ 9,024	1,208	1,626	△ 418	189,074	199,669	△ 10,595
	運輸収益・電力料	43,412	44,966	△ 1,554	126,812	136,904	△ 10,092	1,183	1,606	△ 423	171,407	183,476	△ 12,069
	運輸雑収・雑収入	6,181	5,780	401	11,461	10,393	1,068	25	20	5	17,667	16,193	1,474
	営業外収益	11,766	7,155	4,611	14,127	14,179	△ 52	29	29	0	25,922	21,363	4,559
	国庫補助金			0			0			0			0
	一般会計補助金	1,574	1,442	132	2,681	2,978	△ 297	2	2	0	4,257	4,422	△ 165
	長期前受金戻入	96	123	△ 27	9,651	9,615	36	26	26	0	9,773	9,764	9
	その他	10,096	5,590	4,506	1,795	1,586	209	1	1	0	11,892	7,177	4,715
	特別利益		480	△ 480			0			0		480	△ 480
	計	61,359	58,381	2,978	152,400	161,476	△ 9,076	1,237	1,655	△ 418	214,996	221,512	△ 6,516
的 支 出	営業費用	54,788	58,348	△ 3,560	144,358	146,844	△ 2,486	1,343	1,248	95	200,489	206,440	△ 5,951
	人件費	28,429	29,682	△ 1,253	37,163	38,644	△ 1,481	273	317	△ 44	65,865	68,643	△ 2,778
	物件費	20,410	21,050	△ 640	60,600	62,800	△ 2,200	844	700	144	81,854	84,550	△ 2,696
	減価償却費	5,949	7,616	△ 1,667	46,595	45,400	1,195	226	231	△ 5	52,770	53,247	△ 477
	営業外費用	11,815	6,979	4,836	10,223	10,459	△ 236	142	162	△ 20	22,180	17,600	4,580
	利子及取扱費	272	289	△ 17	3,484	3,920	△ 436			0	3,756	4,209	△ 453
	消費税及地方消費税	1,926	1,568	358	5,200	5,200	0	136	156	△ 20	7,262	6,924	338
	その他	9,617	5,122	4,495	1,539	1,339	200	6	6	0	11,162	6,467	4,695
	特別損失	20	20	0			0			0	20	20	0
	計	66,623	65,347	1,276	154,581	157,303	△ 2,722	1,485	1,410	75	222,689	224,060	△ 1,371
支 損 益	営業損益	△ 5,195	△ 7,602	2,407	△ 6,085	453	△ 6,538	△ 135	378	△ 513	△ 11,415	△ 6,771	△ 4,644
	経常損益	△ 5,244	△ 7,426	2,182	△ 2,181	4,173	△ 6,354	△ 248	245	△ 493	△ 7,673	△ 3,008	△ 4,665
	償却前損益	609	67	542	34,763	39,958	△ 5,195	△ 48	450	△ 498	35,324	40,475	△ 5,151
	純損益	△ 5,264	△ 6,966	1,702	△ 2,181	4,173	△ 6,354	△ 248	245	△ 493	△ 7,693	△ 2,548	△ 5,145
	前年度末繰越損益	△ 31,781	△ 24,451	△ 7,330	△ 216,189	△ 203,724	△ 12,465	166	967	△ 802	△ 247,804	△ 227,208	△ 20,597
当年度末繰越損益	△ 37,045	△ 31,417	△ 5,628	△ 218,371	△ 199,551	△ 18,820	△ 82	1,212	△ 1,295	△ 255,497	△ 229,756	△ 25,742	
資 本 的 支 出	企業債	10,323	8,912	1,411	33,000	36,000	△ 3,000			0	43,323	44,912	△ 1,589
	一般会計出資金	771	137	634	12,153	18,190	△ 6,037			0	12,924	18,327	△ 5,403
	国庫補助金			0	1,351	1,607	△ 256			0	1,351	1,607	△ 256
	一般会計補助金	14	14	0	1,501	1,786	△ 284			0	1,516	1,800	△ 284
	その他	133	106	27	14,567	13,944	623			0	14,699	14,049	650
	計	11,241	9,169	2,072	62,572	71,526	△ 8,954	0	0	0	73,813	80,695	△ 6,882
	建設改良費	9,105	7,113	1,992	63,200	93,927	△ 30,727	149	134	15	72,454	101,174	△ 28,720
	企業債償還金	5,152	4,000	1,152	20,578	26,285	△ 5,707			0	25,730	30,285	△ 4,555
	その他			0	12,030	12,030	0			0	12,030	12,030	0
	計	14,257	11,113	3,144	95,808	132,242	△ 36,434	149	134	15	110,214	143,489	△ 33,275
収支差額	△ 3,016	△ 1,944	△ 1,072	△ 33,236	△ 60,716	27,480	△ 149	△ 134	△ 15	△ 36,401	△ 62,794	26,393	
財 源 等 填	損益勘定留保資金	5,901	7,541	△ 1,640	37,253	36,094	1,159	201	206	△ 5	43,355	43,841	△ 486
	その他	△ 6,334	△ 7,947	1,613	△ 2,314	4,383	△ 6,697	△ 255	284	△ 539	△ 8,903	△ 3,280	△ 5,623
	計	△ 433	△ 406	△ 27	34,939	40,477	△ 5,538	△ 54	490	△ 544	34,452	40,561	△ 6,109
当年度資金残(△)不足	△ 3,449	△ 2,350	△ 1,099	1,703	△ 20,239	21,942	△ 203	356	△ 559	△ 1,949	△ 22,233	20,284	
累 積 資 金 残	前年度末	9,555	12,829	△ 3,274	60,046	60,172	△ 126	6,752	6,495	256	76,353	79,497	△ 3,144
	増減額	△ 180	△ 1,196	1,017	△ 4,348	12,513	△ 16,861	0	△ 1	1	△ 4,527	11,316	△ 15,843
	当年度末	5,927	9,283	△ 3,356	57,401	52,447	4,954	6,549	6,851	△ 301	69,877	68,580	1,297

(注) 表示単位未満を四捨五入しており、合計等に一致しない場合がある。

(2) 交通事業会計内訳

(単位:百万円、税込)

		自動車運送事業			軌道事業			新交通事業			懸垂電車事業			
		4年度見積	3年度予算	増(△)減	4年度見積	3年度予算	増(△)減	4年度見積	3年度予算	増(△)減	4年度見積	3年度予算	増(△)減	
収 入	営業収益	40,482	41,610	△ 1,128	3,044	2,844	200	6,067	6,292	△ 225	0	0	0	
	運輸収益・電力料	35,582	36,920	△ 1,338	2,098	2,099	△ 1	5,732	5,947	△ 215			0	
	運輸雑収・雑収入	4,900	4,690	210	946	745	201	335	345	△ 10			0	
	営業外収益	2,038	1,920	118	8,264	3,562	4,702	1,464	1,673	△ 209	0	0	0	
	国庫補助金			0			0			0			0	
	一般会計補助金	1,473	1,339	134	65	65	0	36	38	△ 2			0	
	長期前受金戻入	88	114	△ 26	7	8	△ 1	1	1	0			0	
	その他	477	467	10	8,192	3,489	4,703	1,427	1,634	△ 207			0	
	特別利益			0		480	△ 480			0			0	
	計	42,520	43,530	△ 1,010	11,308	6,886	4,422	7,531	7,965	△ 434	0	0	0	
	的 支 出	営業費用	45,023	48,063	△ 3,040	3,238	3,456	△ 218	6,526	6,829	△ 303	0	0	0
		人件費	26,158	27,288	△ 1,130	1,203	1,297	△ 94	1,067	1,097	△ 30			0
		物件費	14,700	15,250	△ 550	1,637	1,696	△ 59	4,073	4,104	△ 31			0
減価償却費		4,165	5,525	△ 1,360	398	463	△ 65	1,386	1,628	△ 242			0	
営業外費用		1,870	1,485	385	8,277	3,551	4,726	1,668	1,943	△ 275	0	0	0	
利子及取扱費		66	66	0	9	10	△ 1	197	213	△ 16			0	
消費税及地方消費税		1,799	1,414	385	79	55	24	48	99	△ 51			0	
その他		5	5	0	8,189	3,486	4,703	1,423	1,631	△ 208			0	
特別損失		20	20	0			0			0			0	
計		46,913	49,568	△ 2,655	11,515	7,007	4,508	8,194	8,772	△ 578	0	0	0	
営業損益		△ 4,541	△ 6,453	1,912	△ 194	△ 612	418	△ 459	△ 537	78	0	0	0	
経常損益		△ 4,373	△ 6,018	1,645	△ 207	△ 601	394	△ 663	△ 807	144	0	0	0	
償却前損益		△ 296	△ 607	311	184	△ 146	330	722	820	△ 98	0	0	0	
純損益	△ 4,393	△ 6,038	1,645	△ 207	△ 121	△ 86	△ 663	△ 807	144	0	0	0		
前年度末繰越損益	△ 11,160	△ 5,098	△ 6,062	△ 2,346	△ 1,798	△ 548	△ 18,583	△ 17,864	△ 719	309	309	0		
当年度末繰越損益	△ 15,553	△ 11,136	△ 4,417	△ 2,554	△ 1,919	△ 635	△ 19,246	△ 18,671	△ 575	309	309	0		
資 本 的 支 出	企業債	5,000	6,100	△ 1,100	103	128	△ 25	5,220	2,684	2,536				
	一般会計出資金			0			0	771	137	634				
	国庫補助金			0			0			0				
	一般会計補助金	14	14	0			0			0				
	その他	133	106	27			0			0				
	計	5,147	6,220	△ 1,073	103	128	△ 25	5,991	2,821	3,170				
	建設改良費	5,147	6,300	△ 1,153	103	128	△ 25	3,855	685	3,170				
	企業債償還金	2,000		2,000			0	3,152	4,000	△ 848				
	その他			0			0			0				
	計	7,147	6,300	847	103	128	△ 25	7,007	4,685	2,322				
	収支差額	△ 2,000	△ 80	△ 1,920	0	0	0	△ 1,016	△ 1,864	848				
	財補 源 等 填	損益勘定留保資金	4,112	5,446	△ 1,334	402	466	△ 64	1,387	1,629	△ 242			
		その他	△ 5,417	△ 7,031	1,614	△ 235	△ 85	△ 150	△ 681	△ 831	150			
計	△ 1,305	△ 1,585	280	167	381	△ 214	706	798	△ 92					
当年度資金残(△)不足	△ 3,305	△ 1,665	△ 1,640	167	381	△ 214	△ 310	△ 1,066	756					
累積資金残	前年度末	3,677	6,821	△ 3,143	2,380	2,432	△ 52	3,498	3,576	△ 78				
	増減額	△ 183	△ 2,036	1,853	1	△ 3	4	3	843	△ 840				
	当年度末	189	3,119	△ 2,931	2,547	2,810	△ 263	3,191	3,353	△ 162				

(注) 表示単位未満を四捨五入しており、合計等に一致しない場合がある。