

# 平成31年度予算原案の概要

## 目次

1 予算編成の考え方	1
2 業務の予定量	2
3 平成31年度予算原案総括表	3
4 主要事業の概要	5
参考 平成31年度予算原案総表	10

平成30年11月

東京都交通局

# 1 予算編成の考え方

## (1) 編成の方針

- 交通局は、安全・安心の確保を最優先に、質の高いサービスや、東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会（以下「東京2020大会」という。）の成功に向けた取組を着実に進めていかなければならない。また、都の施策とも幅広く連携し、「新しい東京」の実現に向けて積極果敢に取り組んでいかなければならない。さらに、安定した事業運営を行っていくため、経営基盤を強化しなければならない。
- 平成31年度予算は、策定中の経営計画の初年度予算として、次の3点を基本として予算を編成した。
  - ① 安全・安心の確保を最優先に、お客様サービスの向上や東京の発展に貢献する取組を計画的かつ着実に進めること。
  - ② 将来の厳しい事業環境にあっても、中長期的に安定した事業運営を行える強固な経営基盤を確立するため、限られた経営資源を最大限に活用し、これまで以上に増収に努めるとともに、より一層無駄の排除を徹底するなど、ワイズ・スペンディング(賢い支出)で都民ファーストの視点に立った取組を推進すること。
  - ③ 翌年度に迫った東京2020大会期間中における輸送の主力を担う公共交通機関として、安全で安定的な輸送及び快適で利用しやすいサービスの提供を実現するため、関係機関と密接に連携しながら、万全の準備を行うこと。

## (2) 予算のポイント

項 目	説 明
① 安全・安心の確保	東京2020大会の成功に向け、新宿線や浅草線へのホームドア整備等を進める。また、テロ対策の強化や地下鉄構造物の長寿命化に取り組むとともに、バス車両のドライブレコーダーの更新を行うなど、一層の安全・安心の確保を図る。
② 質の高いサービスの提供	東京2020大会の成功に向け、地下鉄やバスの施設や車両における利便性・快適性の向上等に取り組む。また、浅草線及び大江戸線の車両更新、日暮里・舎人ライナーの車両増備を行う。
③ 東京の発展に貢献	泉岳寺駅の大規模改良を行うとともに、バス停留所へのソーラーパネルの設置、地下鉄・バスにおけるLED照明化の推進など、都の施策と連携して様々な行政課題に取り組む。
④ 経営基盤の強化	経営基盤を強固にし、長期的に安定した事業運営を行っていくため、資産の利活用など関連事業を積極的に推進するとともに、運輸系人材の確保に取り組む。

## 2 業務の予定量

項 目	期首在籍 車 両 数 (両)	年 間 走 行 距 離 (千km)	輸 送 人 員					乗 車 料 収 入			
			年間(千人)	一日平均(人)				年間(百万円)			
			31年度予定	31年度予定	30年度予算	増(△)減	増減率(%)	31年度予定	30年度予算	増(△)減	増減率(%)
自動車運送	1,501	47,636	248,408	678,711	670,372	8,339	1.2	41,411	40,520	891	2.2
乗 合	1,496	47,300	247,948	677,454	669,027	8,427	1.3	41,073	40,178	895	2.2
貸 切	5	336	460	1,257	1,345	△ 88	△ 6.5	338	342	△ 4	△ 1.2
軌 道	33	1,465	17,525	47,883	48,770	△ 887	△ 1.8	2,298	2,322	△ 24	△ 1.0
新 交 通	90	7,790	33,466	91,437	89,707	1,730	1.9	6,310	6,127	183	3.0
懸 垂 電 車	2	21	1,049	3,497	3,610	△ 113	△ 3.1	135	136	△ 1	△ 0.7
高 速 電 車	1,166	126,819	1,047,232	2,861,290	2,785,367	75,923	2.7	158,487	152,874	5,613	3.7
浅 草 線	216	22,740	285,742	780,716	749,929	30,787	4.1	36,078	34,303	1,775	5.2
三 田 線	222	21,264	247,125	675,205	663,337	11,868	1.8	33,040	32,052	988	3.1
新 宿 線	264	32,917	291,718	797,044	776,211	20,833	2.7	40,918	39,553	1,365	3.5
大 江 戸 線	464	49,898	366,256	1,000,699	978,767	21,932	2.2	48,451	46,966	1,485	3.2
合 計	2,792	183,731	1,347,680	3,682,818	3,597,826	84,992	2.4	208,641	201,979	6,662	3.3
電 気	認可最大出力 36,500kW      年間販売電力量 113,855MWh      電力料収入 1,751百万円										

### 3 平成31年度予算原案総括表

(1) 会計別内訳

(単位:百万円)

科目		区分	交通事業会計			高速電車事業会計			電気事業会計		
			31年度予定	30年度予算	増(△)減	31年度予定	30年度予算	増(△)減	31年度予定	30年度予算	増(△)減
收益的 収出	収入	営業収益	55,885	54,544	1,341	169,369	163,418	5,951	1,771	1,256	515
		営業外収益	5,556	8,443	△ 2,887	15,535	14,760	775	30	30	-
		特別利益	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		計	61,441	62,987	△ 1,546	184,904	178,178	6,726	1,801	1,286	515
	支出	営業費用	58,272	56,151	2,121	145,525	140,869	4,656	1,239	1,118	121
		営業外費用	6,277	8,358	△ 2,081	14,065	13,437	628	136	116	20
		特別損失	29	20	9	-	-	-	-	-	-
		計(A)	64,578	64,529	49	159,590	154,306	5,284	1,375	1,234	141
	支損益	営業損益	△ 2,387	△ 1,607	△ 780	23,844	22,549	1,295	532	138	394
		経常損益	△ 3,108	△ 1,522	△ 1,586	25,314	23,872	1,442	426	52	374
純損益		△ 3,137	△ 1,542	△ 1,595	25,314	23,872	1,442	426	52	374	
資本的 収支	収入計	14,302	7,294	7,008	23,660	20,945	2,715	-	-	-	
	支出計(B)	22,820	12,823	9,997	131,596	100,926	30,670	432	285	147	
	収支差額	△ 8,518	△ 5,529	△ 2,989	△ 107,936	△ 79,981	△ 27,955	△ 432	△ 285	△ 147	
会計規模(A+B)			87,398	77,352	10,046	291,186	255,232	35,954	1,807	1,519	288

(注) 表示単位未満を四捨五入しているため、合計等に一致しない場合がある。

## (2) 交通事業会計内訳

(単位:百万円)

科目		自 動 車 運 送			軌 道			新 交 通			懸 垂 電 車		
		31年度予定	30年度予算	増(△)減	31年度予定	30年度予算	増(△)減	31年度予定	30年度予算	増(△)減	31年度予定	30年度予算	増(△)減
収 入 的 収 支 損 益	営 業 収 益	46,111	44,744	1,367	3,115	3,324	△ 209	6,511	6,328	183	148	148	0
	営 業 外 収 益	1,089	2,062	△ 973	4,187	6,097	△ 1,910	222	219	3	58	65	△ 7
	特 別 利 益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	計	47,200	46,806	394	7,302	9,421	△ 2,119	6,733	6,547	186	206	213	△ 7
	営 業 費 用	46,935	45,583	1,352	3,846	3,745	101	7,355	6,687	668	136	136	△ 0
	営 業 外 費 用	1,482	1,577	△ 95	4,155	6,055	△ 1,900	574	654	△ 80	66	72	△ 6
	特 別 損 失	29	20	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	計(A)	48,446	47,180	1,266	8,001	9,800	△ 1,799	7,929	7,341	588	202	208	△ 6
	営 業 損 益	△ 824	△ 839	15	△ 731	△ 421	△ 310	△ 844	△ 359	△ 485	12	12	0
	経 常 損 益	△ 1,217	△ 354	△ 863	△ 699	△ 379	△ 320	△ 1,196	△ 794	△ 402	4	5	△ 1
	純 損 益	△ 1,246	△ 374	△ 872	△ 699	△ 379	△ 320	△ 1,196	△ 794	△ 402	4	5	△ 1
	資 本 的 収 支	収 入 計	8,880	4,033	4,847	292	414	△ 122	5,130	2,847	2,283	-	-
支 出 計(B)		15,321	8,500	6,821	370	491	△ 121	7,129	3,832	3,297	-	-	-
収 支 差 額		△ 6,441	△ 4,467	△ 1,974	△ 78	△ 77	△ 1	△ 1,999	△ 985	△ 1,014	-	-	-
会 計 規 模 (A + B)		63,767	55,680	8,087	8,371	10,291	△ 1,920	15,058	11,173	3,885	202	208	△ 6

(注) 表示単位未満を四捨五入しているため、合計等に一致しない場合がある。

## 4 主要事業の概要

(単位:百万円)

項 目	31年度予定	30年度予算	増(△)減	事 業 の 概 要
<b>安全・安心の確保</b>				
ホームドア整備 (浅草線・新宿線)	3,340	3,534	△ 194	<b>【高速電車事業】</b> ○ 浅草線について、東京2020大会までに新橋駅など4駅において先行整備を実施するとともに、平成35年度までに当局管理の全駅においてホームドア整備を完了 ○ 新宿線について、平成31年秋までに全駅へホームドアを整備
駅構内防犯カメラの増設等	1,378	-	1,378	<b>【高速電車事業】</b> ○ テロ対策を強化するため、東京2020大会までに会場最寄駅など重点整備箇所に防犯カメラを増設 ○ 映像を解析することで不審物の置き去り等を検知する新技術に対応したカメラを導入
地下鉄車内防犯カメラの設置	71	-	71	<b>【高速電車事業】</b> ○ 車両更新等に合わせ、地下鉄車両に順次防犯カメラを設置

(単位:百万円)

項 目	31年度予定	30年度予算	増(△)減	事 業 の 概 要
地下鉄施設の耐震対策の強化 及び構造物の長寿命化	3,097	2,318	779	<b>【高速電車事業】</b> ○ 大規模地震発生時の早期運行再開を図るため、 更なる耐震対策を実施 ○ 地下鉄構造物の長寿命化のため、予防保全型の 管理手法により、対策工事を実施
バス車両のドライブ レコーダーの更新	531	242	289	<b>【自動車運送事業】</b> ○ 老朽化したドライブレコーダーの更新を実施
地下鉄運転訓練シミュレータ の改修（新宿線）	198	-	198	<b>【高速電車事業】</b> ○ 新宿線のホームドア設置に対応するため、 運転訓練シミュレータを改修

(単位:百万円)

項 目	31年度予定	30年度予算	増(△)減	事 業 の 概 要
<b>質の高いサービスの提供</b>				
乗換駅等でのエレベーター整備	5,471	1,383	4,088	<b>【高速電車事業】</b> ○ 地下鉄駅のバリアフリー化を一層進めるため、 他路線との乗換駅等においてエレベーターを設置 7 駅
地下鉄駅トイレの改良	1,379	1,178	201	<b>【高速電車事業】</b> ○ 出入口の段差解消、トイレの洋式化や温水洗浄便座の設置等、清潔感と機能性を備えたトイレへ改良
新たなバスモデルの展開	162	898	△ 736	<b>【自動車運送事業】</b> ○ デジタルサイネージの活用による駅から車内まで連続した情報案内の提供など、誰もが利用しやすい新たな路線バスのモデルを展開
日暮里・舎人ライナーの車両増備	1,426	-	1,426	<b>【新交通事業】</b> ○ 平日朝ラッシュの時間帯における混雑の緩和を図るため、車両を増備 2 編成



(単位:百万円)

項 目	31年度予定	30年度予算	増(△)減	事 業 の 概 要
臨海地域の公共交通の整備	3,784	976	2,808	<b>【自動車運送事業】</b> ○ 都営バスの営業所を平成31年度末に江東区有明に開所するとともに、路線の充実等により交通需要に的確に対応
地下鉄車両の更新	14,827	6,472	8,355	<b>【高速電車事業】</b> ○ ユニバーサルデザインの考え方を取り入れた「人にやさしい車両」に更新 浅草線 7編成 大江戸線 4編成
<b>東京の発展に貢献</b>				
泉岳寺駅の大規模改良	6,611	2,796	3,815	<b>【高速電車事業】</b> ○ 品川駅周辺のまちづくりにあわせた泉岳寺駅の拡張等の大規模改良工事を実施
燃料電池バスの導入	123	59	64	<b>【自動車運送事業】</b> ○ 水素社会の実現に向け、燃料電池バスの導入を推進

(単位:百万円)

項 目	31年度予定	30年度予算	増(△)減	事 業 の 概 要
地下鉄・バスにおける L E D照明化の推進	466	479	△ 13	<b>【自動車運送事業・高速電車事業】</b> ○ 消費電力及びC O <sub>2</sub> 排出量削減を図るため、 地下鉄駅やバス停留所へのL E D照明導入を推進
バス停留所へのソーラー パネルの設置	72	65	7	<b>【自動車運送事業】</b> ○ 省エネを推進し、C O <sub>2</sub> 排出量削減を図るため、 バス停留所へのソーラーパネルの設置を推進
<b>経営基盤の強化</b>				
関連事業の積極的推進	751	455	296	<b>【自動車運送事業・新交通事業・高速電車事業】</b> ○ 局所有地の利活用や、新規媒体の活用による 広告事業の展開等を積極的に推進
運輸系人材の確保	11	10	1	<b>【自動車運送事業・高速電車事業】</b> ○ 事業を支える有為な人材を安定的に確保できるよう 採用P Rを実施 ○ 街路実習用の車両を増やすなど、バス運転手の 育成体制を更に充実

平成31年度予算原案総表

(参考)

(1) 会計別内訳

(単位:百万円、税込)

		交通事業会計			高速電車事業会計			電気事業会計			局計			
		31年度見積	30年度予算	増(△)減	31年度見積	30年度予算	増(△)減	31年度見積	30年度予算	増(△)減	31年度見積	30年度予算	増(△)減	
収 入	営業収益	55,885	54,544	1,341	169,369	163,418	5,951	1,771	1,256	515	227,025	219,218	7,807	
	運輸収益・電力料	50,154	49,105	1,049	158,487	152,874	5,613	1,751	1,238	513	210,392	203,217	7,175	
	運輸雑収・雑収入	5,731	5,439	292	10,882	10,544	338	20	18	2	16,633	16,001	632	
	営業外収益	5,556	8,443	△ 2,887	15,535	14,760	775	30	30	0	21,121	23,233	△ 2,112	
	国庫補助金		7	△ 7			0			0		7	△ 7	
	一般会計補助金	587	1,594	△ 1,007	3,972	4,324	△ 352	3	3	0	4,562	5,921	△ 1,359	
	長期前受金戻入	142	138	4	9,524	9,266	258	26	26	0	9,692	9,430	262	
	その他	4,827	6,704	△ 1,877	2,039	1,170	869	1	1	0	6,867	7,875	△ 1,008	
	特別利益			0			0			0			0	
	計	61,441	62,987	△ 1,546	184,904	178,178	6,726	1,801	1,286	515	248,146	242,451	5,695	
支 出	営業費用	58,272	56,151	2,121	145,525	140,869	4,656	1,239	1,118	121	205,037	198,138	6,899	
	人件費	29,147	29,566	△ 419	37,314	37,098	216	304	298	6	66,766	66,962	△ 196	
	物件費	22,680	20,664	2,016	64,273	60,144	4,129	720	615	105	87,673	81,423	6,250	
	減価償却費	6,445	5,921	524	43,938	43,627	311	215	205	10	50,598	49,753	845	
	営業外費用	6,277	8,358	△ 2,081	14,065	13,437	628	136	116	20	20,478	21,911	△ 1,433	
	利子及取扱費	489	493	△ 4	5,142	5,766	△ 624			0	5,631	6,259	△ 628	
	消費税及地方消費税	1,439	1,617	△ 178	7,200	7,400	△ 200	130	110	20	8,769	9,127	△ 358	
	その他	4,349	6,248	△ 1,899	1,723	271	1,452	6	6	0	6,078	6,525	△ 447	
	特別損失	29	20	9			0			0	29	20	9	
	計	64,578	64,529	49	159,590	154,306	5,284	1,375	1,234	141	225,544	220,069	5,475	
損 益	営業損益	△ 2,387	△ 1,607	△ 780	23,844	22,549	1,295	532	138	394	21,988	21,080	908	
	経常損益	△ 3,108	△ 1,522	△ 1,586	25,314	23,872	1,442	426	52	374	22,631	22,402	229	
	償却前損益	3,195	4,261	△ 1,066	59,728	58,233	1,495	615	231	384	63,537	62,725	812	
	純損益	△ 3,137	△ 1,542	△ 1,595	25,314	23,872	1,442	426	52	374	22,602	22,382	220	
	前年度末繰越損益	△ 10,251	△ 12,380	2,129	△ 230,647	△ 266,127	35,481	741	345	396	△ 240,157	△ 278,163	38,006	
	当年度末繰越損益	△ 13,389	△ 13,922	534	△ 205,333	△ 242,255	36,923	1,167	397	770	△ 217,555	△ 255,781	38,226	
資 本 的 収 入	企業債	13,216	6,916	6,300	5,000	5,000	0			0	18,216	11,916	6,300	
	一般会計出資金	605	145	460	13,742	10,421	3,321			0	14,347	10,566	3,781	
	国庫補助金	32	13	18	2,329	2,613	△ 284			0	2,361	2,627	△ 266	
	一般会計補助金	17	19	△ 3	2,536	2,840	△ 304			0	2,553	2,859	△ 306	
	その他	433	200	232	53	71	△ 18			0	486	272	214	
	計	14,302	7,294	7,008	23,660	20,945	2,715	0	0	0	37,962	28,239	9,723	
	支 出	建設改良費	16,520	7,443	9,077	74,300	54,300	20,000	432	285	147	91,252	62,028	29,224
		企業債償還金	6,300	5,380	920	37,266	31,596	5,670			0	43,566	36,976	6,590
		その他			0	20,030	15,030	5,000			0	20,030	15,030	5,000
		計	22,820	12,823	9,997	131,596	100,926	30,670	432	285	147	154,848	114,034	40,814
収支差額	△ 8,518	△ 5,529	△ 2,989	△ 107,936	△ 79,981	△ 27,955	△ 432	△ 285	△ 147	△ 116,886	△ 85,795	△ 31,091		
財 源 等 項	損益勘定留保資金	6,360	5,848	512	34,723	34,670	53	190	180	10	41,273	40,698	575	
	その他	△ 3,565	△ 1,744	△ 1,821	26,032	25,219	813	454	82	372	22,922	23,558	△ 636	
	計	2,795	4,104	△ 1,309	60,755	59,889	866	644	262	382	64,195	64,256	△ 61	
当年度資金残(△)不足	△ 5,723	△ 1,425	△ 4,298	△ 47,181	△ 20,092	△ 27,089	212	△ 23	235	△ 52,691	△ 21,539	△ 31,152		
累 積 資 金 残	前年度末	22,498	21,340	1,158	97,870	106,629	△ 8,759	5,092	4,209	883	125,460	132,178	△ 6,718	
	増減額	1,548	△ 929	2,478	△ 20,388	△ 5,696	△ 14,693	△ 1	△ 0	△ 1	△ 18,841	△ 6,625	△ 12,216	
	当年度末	18,324	18,986	△ 662	30,301	80,841	△ 50,541	5,304	4,186	1,118	53,929	104,014	△ 50,085	

(注) 表示単位未満を四捨五入しており、合計等に一致しない場合がある。

## (2) 交通事業会計内訳

(単位:百万円、税込)

		自動車運送事業			軌道事業			新交通事業			懸垂電車事業			
		31年度見積	30年度予算	増(△)減	31年度見積	30年度予算	増(△)減	31年度見積	30年度予算	増(△)減	31年度見積	30年度予算	増(△)減	
収 入 益	收	営業収益	46,111	44,744	1,367	3,115	3,324	△ 209	6,511	6,328	183	148	148	0
		運輸収益・電力料	41,411	40,520	891	2,298	2,322	△ 24	6,310	6,127	183	135	136	△ 1
		運輸雑収・雑収入	4,700	4,224	476	817	1,002	△ 185	201	201	0	13	12	1
		営業外収益	1,089	2,062	△ 973	4,187	6,097	△ 1,910	222	219	3	58	65	△ 7
		国庫補助金		7	△ 7			0			0			0
		一般会計補助金	485	1,478	△ 993	66	83	△ 17	36	33	3			0
		長期前受金戻入	129	123	6	12	14	△ 2	1	1	0			0
	その他	475	454	21	4,109	6,000	△ 1,891	185	185	0	58	65	△ 7	
	特別利益			0			0			0			0	
	計	47,200	46,806	394	7,302	9,421	△ 2,119	6,733	6,547	186	206	213	△ 7	
	支	営業費用	46,935	45,583	1,352	3,846	3,745	101	7,355	6,687	668	136	136	△ 0
		人件費	26,904	27,273	△ 369	1,228	1,256	△ 28	962	985	△ 23	53	52	1
		物件費	16,021	15,044	977	1,998	1,784	214	4,578	3,752	826	83	84	△ 1
		減価償却費	4,010	3,266	744	620	705	△ 85	1,815	1,950	△ 135			0
営業外費用		1,482	1,577	△ 95	4,155	6,055	△ 1,900	574	654	△ 80	66	72	△ 6	
利子及取扱費		133	117	16	13	13	0	343	363	△ 20			0	
消費税及地方消費税		1,344	1,455	△ 111	37	45	△ 8	50	110	△ 60	8	7	1	
その他	5	5	0	4,105	5,997	△ 1,892	181	181	0	58	65	△ 7		
特別損失	29	20	9			0			0			0		
計	48,446	47,180	1,266	8,001	9,800	△ 1,799	7,929	7,341	588	202	208	△ 6		
支	営業損益	△ 824	△ 839	15	△ 731	△ 421	△ 310	△ 844	△ 359	△ 485	12	12	0	
	経常損益	△ 1,217	△ 354	△ 863	△ 699	△ 379	△ 320	△ 1,196	△ 794	△ 402	4	5	△ 1	
	償却前損益	2,664	2,789	△ 125	△ 91	312	△ 403	618	1,155	△ 537	4	5	△ 1	
	純損益	△ 1,246	△ 374	△ 872	△ 699	△ 379	△ 320	△ 1,196	△ 794	△ 402	4	5	△ 1	
	前年度末繰越損益	5,296	2,937	2,358	△ 134	△ 189	55	△ 15,698	△ 15,385	△ 313	285	256	29	
当年度末繰越損益	4,050	2,563	1,487	△ 834	△ 568	△ 266	△ 16,895	△ 16,179	△ 716	289	261	28		
資 本 的 収 支	收	企業債	8,400	3,800	4,600	292	414	△ 122	4,524	2,702	1,822			
		一般会計出資金			0			0	605	145	460			
		国庫補助金	31	13	17			0	1		1			
		一般会計補助金	17	19	△ 3			0			0			
		その他	433	200	232			0			0			
	計	8,880	4,033	4,847	292	414	△ 122	5,130	2,847	2,283				
	支	建設改良費	13,121	6,200	6,921	370	491	△ 121	3,029	752	2,277			
		企業債償還金	2,200	2,300	△ 100			0	4,100	3,080	1,020			
		その他			0			0			0			
		計	15,321	8,500	6,821	370	491	△ 121	7,129	3,832	3,297			
収支差額		△ 6,441	△ 4,467	△ 1,974	△ 78	△ 77	△ 1	△ 1,999	△ 985	△ 1,014				
財 源 等 項	損益勘定留保資金	3,925	3,178	747	619	719	△ 100	1,816	1,951	△ 135				
	その他	△ 1,656	△ 650	△ 1,006	△ 712	△ 334	△ 379	△ 1,196	△ 760	△ 436				
計	2,269	2,528	△ 259	△ 93	385	△ 479	620	1,191	△ 571					
当年度資金残(△)不足	△ 4,172	△ 1,939	△ 2,233	△ 171	308	△ 480	△ 1,379	206	△ 1,585					
累 積 資 金 残	前年度末	14,053	13,049	1,004	3,068	2,611	457	5,377	5,680	△ 303				
	増減額	1,158	93	1,066	△ 3	△ 1	△ 3	394	△ 1,021	1,415				
	当年度末	11,040	11,203	△ 164	2,893	2,919	△ 26	4,391	4,864	△ 473				

(注) 表示単位未満を四捨五入しており、合計等に一致しない場合がある。