

令和4年度

予算要求概要

令和3年11月

病院経営本部

目		次	
令和4年度病院経営本部所管予算見積総括表	1	5 医療安全管理対策等の充実	18
		6 情報システム管理体制の強化	18
《一般会計》			
I 総括表	3	三 戦略3 地域の医療提供体制の確保・充実への貢献	19
		1 切れ目のない地域医療連携の推進	19
II 事項別内訳	4	2 地域包括ケアシステム構築への貢献	19
		3 地域医療を支える人材育成への貢献	20
《地方独立行政法人東京都立病院機構貸付金等事業会計》			
I 総括表	8	四 戦略4 専門性が高く良質な医療人材の確保・育成	21
II 事項別内訳	9	1 医師の確保・育成と専門性の発揮	21
		2 看護職員の確保・育成と専門性の発揮	21
		3 コメディカル職員の確保・育成と専門性の発揮	22
		4 病院経営を支える事務職員の確保・育成	22
《病院会計》			
I 令和4年度予算見積における施策の主要事項	11	五 戦略5 サステイナブルな病院運営体制の構築	23
II 総括表	12	1 働き方改革の推進	23
III 患者規模総括表	13	2 経営力の強化	23
IV 事項別内訳	14	六 戦略6 都民にわかりやすく病院の状況を見える化	24
一 戦略1 都の医療政策推進への貢献	14		
1 都の医療体制の充実	14	七 地方独立行政法人への移行	25
2 その他の政策実現への貢献	15	八 病院管理運営	26
二 戦略2 安全・安心で質の高い医療の提供	16	九 病院施設整備	27
1 質の高い医療の提供	16		
2 高度で先駆的な医療の提供	16		
3 だれもが利用しやすい環境づくり	17		
4 患者支援機能の充実・強化	17		

令和4年度 病院経営本部所管予算見積総括表

区 分	令和4年度 見 積 額	令和3年度 予 算 額	増 △ 減	増 減 率
	千円	千円	千円	%
一 般 会 計	45,615,702	15,227,000	30,388,702	199.6
特 別 会 計	18,322,735	0	18,322,735	皆増
地方独立行政法人 東京都立病院機構 貸付金等事業会計	18,322,735	0	18,322,735	皆増
公 営 企 業 会 計	47,293,834	207,451,000	△ 160,157,166	△ 77.2
病 院 会 計	47,293,834	207,451,000	△ 160,157,166	△ 77.2
合 計	111,232,271	222,678,000	△ 111,445,729	△ 50.0

一 般 会 計
歳 入 歳 出 予 算 見 積

I 総括表

区 分		令和4年度見積額	令和3年度予算額	増△減	増減率
		千円	千円	千円	%
歳 出	人件費・通勤手当等	233,465	140,951	92,514	65.6
	事業費	45,382,237	15,086,049	30,296,188	200.8
	計	45,615,702	15,227,000	30,388,702	199.6
特 定 財 源	財産収入	526,655	84,662	441,993	522.1
	繰入金	0	3,400	△ 3,400	皆減
	諸収入	156,014	88,550	67,464	76.2
	都債	0	931,000	△ 931,000	皆減
	計	682,669	1,107,612	△ 424,943	△ 38.4
差引一般財源		44,933,033	14,119,388	30,813,645	218.2

II 事項別内訳

事 項	令和4年度	令和3年度	増 △ 減	概 要																										
	見 積 額	予 算 額																												
一 地域病院の運営等	百万円 3,534	百万円 15,227	百万円 △ 11,693																											
1 地域病院等の運営	3,517	13,909	△ 10,392	<p>ア 病院運営 1,369 百万円</p> <p>地域の中核病院として、地域の医療機関と連携を図り、適切な医療を提供することを目的とする地域病院の運営に要する経費の補助を行う。</p> <p>公益財団法人東京都保健医療公社所管病院の患者規模</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">病 院 名</th> <th>入 院</th> <th>外 来</th> </tr> <tr> <th>病 床 数</th> <th>1 日</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>東 部 地 域 病 院</td> <td>300</td> <td>382</td> </tr> <tr> <td>多 摩 南 部 地 域 病 院</td> <td>277</td> <td>381</td> </tr> <tr> <td>大 久 保 病 院</td> <td>304</td> <td>421</td> </tr> <tr> <td>多 摩 北 部 医 療 セ ン タ ー</td> <td>328</td> <td>420</td> </tr> <tr> <td>荏 原 病 院</td> <td>455</td> <td>842</td> </tr> <tr> <td>豊 島 病 院</td> <td>419</td> <td>581</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>2,083</td> <td>3,027</td> </tr> </tbody> </table>	病 院 名	入 院	外 来	病 床 数	1 日	東 部 地 域 病 院	300	382	多 摩 南 部 地 域 病 院	277	381	大 久 保 病 院	304	421	多 摩 北 部 医 療 セ ン タ ー	328	420	荏 原 病 院	455	842	豊 島 病 院	419	581	計	2,083	3,027
病 院 名	入 院	外 来																												
	病 床 数	1 日																												
東 部 地 域 病 院	300	382																												
多 摩 南 部 地 域 病 院	277	381																												
大 久 保 病 院	304	421																												
多 摩 北 部 医 療 セ ン タ ー	328	420																												
荏 原 病 院	455	842																												
豊 島 病 院	419	581																												
計	2,083	3,027																												

事 項	令和4年度	令和3年度	増 △ 減	概 要
	見 積 額	予 算 額		
	百万円	百万円	百万円	
				イ 備品整備 441 百万円 ウ 地域医療ネットワークの導入 1 百万円 エ 建物等の維持保全 3 百万円 オ 東京都がん検診センターの運営 176 百万円 カ 財産管理 555 百万円 大久保病院建物賃借料 等 キ 地方独立行政法人への移行準備 554 百万円 ク 感染症対策用防護具等の整備 1 百万円 ケ 医療人材の確保・育成 149 百万円 コ 病院管理等 268 百万円
2 地域病院等の施設整備	17	1,318	△ 1,301	地域病院等の施設整備を行う。 各所整備 17 百万円

事 項	令和4年度	令和3年度	増 △ 減	概 要
	見 積 額	予 算 額		
	百万円	百万円	百万円	
二 都立病院等の運営	42,082	0	42,082	
1 都立病院等の運営	42,082	0	42,082	<p>⑨ ア 法人運営 39,829 百万円 東京都の医療政策として求められる行政的医療の安定的かつ継続的な提供をはじめ、高度・専門的医療等の提供及び地域医療の充実への貢献に向けた取組を推進し、もって都民の健康の維持及び増進に寄与することを目的とする都立病院の運営に要する経費の負担等を行う。</p> <p>⑨ イ 財産管理 1,655 百万円 大久保病院建物賃借料 等</p> <p>⑨ ウ 地方独立行政法人東京都立病院機構貸付金等事業会計繰出金 29 百万円</p> <p>⑨ エ 病院管理等 569 百万円</p>

地方独立行政法人東京都立病院機構

貸付金等事業会計

歳入歳出予算見積

I 総括表

区 分		令和4年度見積額	令和3年度予算額	増△減	増減率
歳出		千円	千円	千円	%
	貸付金等事業費	18,322,735	0	18,322,735	皆増
歳入	分担金及負担金	11,505,565	0	11,505,565	皆増
	繰入金	29,169	0	29,169	皆増
	諸収入	1	0	1	皆増
	都債	6,788,000	0	6,788,000	皆増
	計	18,322,735	0	18,322,735	皆増

Ⅱ 事項別内訳

事 項	令和4年度	令和3年度	増 △ 減	概 要
	見 積 額	予 算 額		
一 貸付金等事業	百万円 18,323	百万円 0	百万円 18,323	
1 貸付金等事業	18,323	0	18,323	<p>⑨ ア 都立病院機構への資金貸付 6,788 百万円 地方独立行政法人東京都立病院機構に対して、施設整備に要する資金の貸付を行う。</p> <p>⑨ イ 病院施設整備 3,553 百万円 大塚病院及び荏原病院の施設整備を行う。</p> <p>⑨ ウ 都債の償還 7,885 百万円 地方独立行政法人移行前に発行した都債の償還を行う。</p> <p>⑨ エ 管理費等 97 百万円</p>

病 院 会 計
収 入 支 出 予 算 見 積

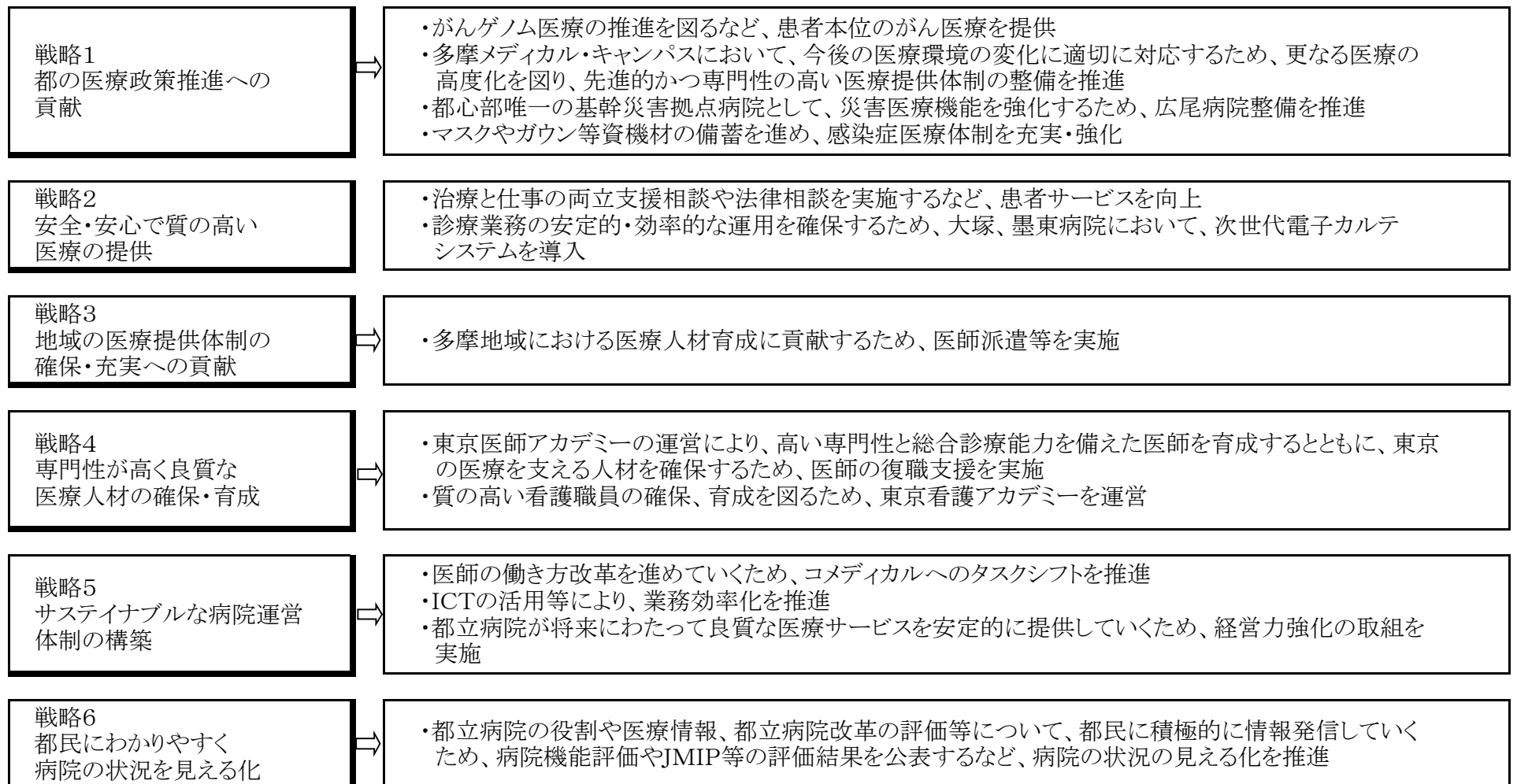
I 令和4年度予算見積における施策の主要事項

1 基本方針

都立病院が継続的かつ安定的に行政的医療を提供するとともに、地域医療の充実に積極的に貢献していくため、これまで強化してきた医療資源を最大限活用し、病院運営における様々な課題に取り組むとともに、都民に対する医療サービスの向上を目指す。

また、都民の生命と健康を守る使命を着実に果たしていくため、都立病院の経営形態を地方独立行政法人へ移行すべく、引き続き準備を進める。

2 主要事項



II 総括表

1 収益的収支

区 分		令和4年度見積額	令和3年度予算額	増△減	増減率
収 入	医 業 収 益	千円 (5,292,669)	千円 (20,994,000)	千円 (△15,701,331)	% (△74.8)
	医 業 外 収 益	39,193,336	152,884,750	△ 113,691,414	△ 74.4
支 出	医 業 費 用	(4,755,544)	(17,380,000)	(△12,624,456)	(△72.6)
	医 業 外 費 用	5,632,263	25,695,250	△ 20,062,987	△ 78.1
	計	(10,048,213)	(38,374,000)	(△28,325,787)	(△73.8)
	計	44,825,599	178,580,000	△ 133,754,401	△ 74.9
	医 業 費 用	44,195,710	176,442,226	△ 132,246,516	△ 75.0
	医 業 外 費 用	629,889	2,137,774	△ 1,507,885	△ 70.5
	計	44,825,599	178,580,000	△ 133,754,401	△ 74.9
収 支 差 引 額		0	0	0	—

注:収入欄の()内の金額は一般会計繰入金(再掲)である。

2 資本的収支

区 分		令和4年度見積額	令和3年度予算額	増△減	増減率
収 入	企 業 債	千円 0	千円 12,547,000	千円 △ 12,547,000	% 皆減
	国 庫 補 助 金	0	18,978	△ 18,978	皆減
支 出	そ の 他 資 本 収 入	28,157	361,022	△ 332,865	△ 92.2
	計	28,157	12,927,000	△ 12,898,843	△ 99.8
支 出	建 設 改 良 費	2,468,235	14,939,744	△ 12,471,509	△ 83.5
	企 業 債 償 還 金	0	13,931,056	△ 13,931,056	皆減
支 出	国 庫 補 助 金 返 還 金	0	200	△ 200	皆減
	計	2,468,235	28,871,000	△ 26,402,765	△ 91.5
収 支 差 引 額		△ 2,440,078	△ 15,944,000	13,503,922	△ 84.7

注:収支差引不足額は、損益勘定留保資金その他で補填する。

支 出 合 計		47,293,834	207,451,000	△ 160,157,166	△ 77.2
---------	--	------------	-------------	---------------	--------

Ⅲ 患者規模総括表

1 入院

区 分	令和4年度見積		令和3年度予算		増 △ 減	
	病床数	延 人 員	病床数	延 人 員	病床数	延 人 員
普 通	3,626 床	297,115 人	3,626 床	1,191,725 人	0 床	△ 894,610 人
精 神	1,074	87,997	1,074	352,955	0	△ 264,958
結 核	31	1,547	31	6,205	0	△ 4,658
感 染 症	69	273	69	1,095	0	△ 822
合 計	4,800	386,932	4,800	1,551,980	0	△ 1,165,048

2 外来

区 分	令和4年度見積		令和3年度予算		増 △ 減	
	1 日	延 人 員	1 日	延 人 員	1 日	延 人 員
普 通	6,605 人	488,770 人	6,605 人	1,935,265 人	0 人	△ 1,446,495 人
精 神	600	44,400	600	175,800	0	△ 131,400
結 核	30	2,220	30	8,790	0	△ 6,570
合 計	7,235	535,390	7,235	2,119,855	0	△ 1,584,465

IV 事項別内訳

事 項	令和4年度	令和3年度	増 △ 減	概 要
	見 積 額	予 算 額		
一 戦略1 都の医療政策推進への貢献	百万円 756	百万円 2,789	百万円 △2,033	
1 都の医療体制の充実	709	2,622	△1,913	<p>都立病院が、地域の実情を踏まえ、他の医療機関等と密接に連携しながら、様々な医療課題に対して中核的な役割を果たしていくため、がん医療、精神疾患医療、救急医療、災害医療、周産期医療、小児医療、難病医療、感染症医療等について、医療体制や医療機能の充実を図る。</p> <p>また、多摩地域の医療水準を向上させるため、医療拠点である多摩メディカル・キャンパスにおいて医療機能の強化を図るほか、基幹災害拠点機能を強化するため、老朽化した広尾病院を改築する。</p> <p>がん医療の充実（化学療法センターの拡充、透視下内視鏡室等の整備、がんゲノム医療の推進） 428 百万円</p> <p>広尾病院整備支援業務委託等 24 百万円</p> <p>救急医療体制の強化（ドクターカーの運行） 22 百万円</p> <p>多摩メディカル・キャンパス整備支援業務委託 10 百万円</p> <p>感染症医療体制の充実・強化 8 百万円</p> <p>その他</p>

事 項	令和4年度 見 積 額	令和3年度 予 算 額	増 △ 減	概 要
2 その他の政策実現への貢献	百万円 47	百万円 167	百万円 △120	<p>地域の子育てを支援するため、区市のニーズを踏まえて、小児科のある都立病院における医療資源を活用し、病児・病後児保育を実施する。</p> <p>また、院内保育室の地域への開放など、都の政策実現に貢献していく。</p> <p>病児・病後児保育室整備・運営 42 百万円 院内保育室の地域への開放 4 百万円 その他</p>

事 項	令和4年度	令和3年度	増 △ 減	概 要
	見 積 額	予 算 額		
二 戦略2 安全・安心で質の高い医療の提供	百万円 157	百万円 1,070	百万円 △913	
1 質の高い医療の提供	17	25	△ 8	<p>患者の状態にあわせた迅速かつ質の高い医療を提供するため、特定行為（医師等の判断を待たずに手順書により行う一定の診療補助）が実施できる看護師を養成し、看護の質向上とチーム医療の推進等を図る。</p> <p>また、性差に基づく専門的な医療や、女性のライフスタイルの多様化に伴う新たなニーズに対応するため、女性生涯医療外来にコンシェルジュ等を配置し、ワンストップ・シームレスな医療を提供する。</p> <p>特定行為研修への派遣 11 百万円 女性医療の充実（大塚病院） 4 百万円 その他</p>
2 高度で先駆的な医療の提供	5	9	△ 4	<p>大容量でも高速で処理できるソフトを利用することで、様々な統計・分析手法への対応を可能とし、研究者の負担軽減・作業効率化を図る。</p> <p>統計解析ソフトの保守 1 百万円 その他</p>

事 項	令和4年度	令和3年度	増 △ 減	概 要
	見 積 額	予 算 額		
	百万円	百万円	百万円	
3 だれもが利用しやすい環境づくり	24	263	△ 239	<p>外国人患者に対し、安全・安心の医療を提供できるよう環境整備を進める。</p> <p>また、患者サービス向上の取組を推進するため、オンライン資格確認や診療費後払いサービスの運用など、ICTを活用した患者向けサービス等を提供する。</p> <p>外国人患者受入体制の充実 20 百万円 健康保険証のオンライン資格確認の導入 1 百万円 診療費後払いサービスの導入 1 百万円 その他</p>
4 患者支援機能の充実・強化	4	46	△ 42	<p>患者の療養生活を総合的に支援していくため、「患者支援センター」において、円滑な転・退院や在宅移行、治療と仕事の両立に関する相談支援機能等を強化していく。</p> <p>患者支援センターの充実・強化 1 百万円 治療と仕事の両立支援に関する相談の実施 1 百万円 法律相談支援の実施 1 百万円 その他</p>

事 項	令和4年度	令和3年度	増 △ 減	概 要
	見 積 額	予 算 額		
	百万円	百万円	百万円	
5 医療安全管理対策等の充実	1	4	△ 3	<p>都民の医療に対する信頼を確保し、安全な医療を提供するため、患者の安全・安心につながる医療安全管理対策を推進する。</p> <p>リスクマネジメント研修の充実・強化 1 百万円</p>
6 情報システム管理体制の強化	106	723	△ 617	<p>診療業務の安定的・効率的な運用を確保するため、電子カルテシステムの更新を行うとともに、強固な情報セキュリティ環境を構築する。</p> <p>第三世代電子カルテシステムの導入 66 百万円 統合院内LANシステムの維持管理 40 百万円</p>

事 項	令和4年度	令和3年度	増 △ 減	概 要
	見 積 額	予 算 額		
三 戦略3 地域の医療提供体制の確保・充実への 貢献	百万円 13	百万円 83	百万円 △ 70	
1 切れ目のない地域医療連携の推進	0	1	△ 1	地域医療機関等と連携し、虐待等の被害者の早期発見や支援を図るため、虐待等防止に関する専門的知識を有する職員を育成する。
2 地域包括ケアシステム構築への貢献	4	47	△ 43	<p>都民が安心して暮らせる地域医療体制の実現に向け、民間医療機関や他の公的医療機関等との適切な役割分担と連携を推進するとともに、都立病院の医療機能や人材を活用し、地域包括ケアシステムの構築を支援する。</p> <p>在宅移行支援の強化 その他</p> <p style="text-align: right;">2 百万円</p>

事 項	令和4年度 見 積 額	令和3年度 予 算 額	増 △ 減	概 要
3 地域医療を支える人材育成への貢献	百万円 9	百万円 35	百万円 △ 26	<p>地域を支える人材育成に貢献するため、地域の医療機関との人材交流を促進する。</p> <p>多摩地域の公立医療機関への医師派遣 9百万円</p>

事 項	令和4年度	令和3年度	増 △ 減	概 要
	見 積 額	予 算 額		
四 戦略4 専門性が高く良質な医療人材の確保・育成	百万円 166	百万円 566	百万円 △400	
1 医師の確保・育成と専門性の発揮	146	492	△ 346	<p>高水準で専門性の高い総合診療基盤に支えられた行政的医療を適正に都民に提供していくため、東京医師アカデミーにより、次代を担う若手医師の確保・育成を図る。</p> <p>また、東京の医療を支える人材を確保するため、育児等で離職した医師の復職支援を実施する。</p> <p>専門医の育成 140 百万円 医師の復職支援 6 百万円</p>
2 看護職員の確保・育成と専門性の発揮	18	66	△ 48	<p>看護職員のキャリア開発を支援する仕組みを体系化した東京看護アカデミーにより、質の高い看護職員の確保、育成及び定着を図る。</p> <p>看護職員採用活動の推進 14 百万円 認定・専門看護師養成派遣研修 2 百万円 その他</p>

事 項	令和4年度	令和3年度	増 △ 減	概 要
	見 積 額	予 算 額		
	百万円	百万円	百万円	
3 コメディカル職員の確保・育成と 専門性の発揮	1	5	△ 4	<p>コメディカル職種の専門性を向上させ、医療の高度化・専門化に対応できる職員を育成する。</p> <p>コメディカル職員資格取得支援等 1 百万円</p>
4 病院経営を支える事務職員の確保 ・育成	1	3	△ 2	<p>病院を経営していく上で必要な医療・経営に関する知識と、実践的な経営能力を備えた事務職員を育成するため、各種研修や資格取得支援等を行う。</p> <p>診療情報管理士の養成 1 百万円 その他</p>

事 項	令和4年度	令和3年度	増 △ 減	概 要
	見 積 額	予 算 額		
五 戦略5 サステイナブルな病院運営体制の構築	百万円 427	百万円 1,505	百万円 △1,078	
1 働き方改革の推進	413	1,441	△ 1,028	<p>医療の高度化・専門化が進む中で、都立病院が良質な医療を提供し安定的な運営を継続していくため、多様な働き方の実現を可能にする体制を構築することで、優秀な人材の確保を図る。</p> <p>医師事務作業補助者の配置 191 百万円 看護補助者の配置 148 百万円 院内保育室運営 67 百万円 ⑨ 先端技術を活用した都立病院の課題解決実証事業 6 百万円 ⑨ コメディカルへのタスクシフトの推進 1 百万円</p>
2 経営力の強化	14	64	△ 50	<p>都立病院が将来にわたって良質な医療サービスを安定的に提供していくため、経営力の強化や経営分析力の向上のための取組等を推進する。</p> <p>未収金の発生予防・回収体制の強化 13 百万円 マネジメント力養成講座の実施 1 百万円</p>

事 項	令和4年度	令和3年度	増 △ 減	概 要
	見 積 額	予 算 額		
六 戦略6 都民にわかりやすく病院の状況を見える化	百万円 7	百万円 11	百万円 △4	
1 病院の状況の見える化の推進	7	11	△ 4	<p>都立病院の役割や医療情報、都立病院改革の評価等について、都民に積極的に情報発信していく。病院機能評価や外国人患者受入れ医療機関認証制度（JMIP）等の第三者機関の評価制度を積極的に活用し、その評価結果を公表する。</p> <p>第三者機能評価認証の取得 6 百万円 ホームページの管理運営 1 百万円</p>

事 項	令和4年度	令和3年度	増 △ 減	概 要
	見 積 額	予 算 額		
	百万円	百万円	百万円	
七 地方独立行政法人への移行	614	2,248	△1,634	
1 地方独立行政法人への移行	614	2,248	△1,634	<p>都立病院が将来にわたって都民の期待に応え、医療を通じて都民の安全・安心を支えることができるよう、法人設立に向けて必要な各種手続き等を着実に進める。</p> <p>法人業務システムの構築 289 百万円 移行準備業務 155 百万円 その他</p>

事 項	令和4年度	令和3年度	増 △ 減	概 要																																			
	見 積 額	予 算 額																																					
八 病院管理運営	百万円 44,113	百万円 175,856	百万円 △131,743																																				
1 8 病院管理運営	44,113	175,856	△131,743	<p>8病院(普通病院6、小児病院1、精神科病院1)の管理運営を行う。</p> <p>都立病院の患者規模</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">病 院 名</th> <th>入 院</th> <th>外 来</th> </tr> <tr> <th>病 床 数</th> <th>1 日</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td>床</td> <td>人</td> </tr> <tr> <td>広 尾 病 院</td> <td>422</td> <td>850</td> </tr> <tr> <td>大 塚 病 院</td> <td>418</td> <td>950</td> </tr> <tr> <td>駒 込 病 院</td> <td>801</td> <td>1,300</td> </tr> <tr> <td>墨 東 病 院</td> <td>729</td> <td>1,400</td> </tr> <tr> <td>多摩総合医療センター</td> <td>756</td> <td>1,515</td> </tr> <tr> <td>神 経 病 院</td> <td>296</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td>小児総合医療センター</td> <td>533</td> <td>750</td> </tr> <tr> <td>松 沢 病 院</td> <td>845</td> <td>450</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>4,800</td> <td>7,235</td> </tr> </tbody> </table>	病 院 名	入 院	外 来	病 床 数	1 日		床	人	広 尾 病 院	422	850	大 塚 病 院	418	950	駒 込 病 院	801	1,300	墨 東 病 院	729	1,400	多摩総合医療センター	756	1,515	神 経 病 院	296	20	小児総合医療センター	533	750	松 沢 病 院	845	450	計	4,800	7,235
病 院 名	入 院	外 来																																					
	病 床 数	1 日																																					
	床	人																																					
広 尾 病 院	422	850																																					
大 塚 病 院	418	950																																					
駒 込 病 院	801	1,300																																					
墨 東 病 院	729	1,400																																					
多摩総合医療センター	756	1,515																																					
神 経 病 院	296	20																																					
小児総合医療センター	533	750																																					
松 沢 病 院	845	450																																					
計	4,800	7,235																																					

事 項	令和4年度	令和3年度	増 △ 減	概 要
	見 積 額	予 算 額		
	百万円	百万円	百万円	
九 病院施設整備	1,041	23,323	△ 22,282	
1 都立病院施設整備	846	6,510	△ 5,664	各病院の施設改修及び医療器械等の整備
2 病院施設の維持・強化等	195	2,882	△ 2,687	設備の老朽化した大塚病院改修工事を実施する。 大塚病院改修工事 195 百万円
3 企業債の償還	0	13,931	△ 13,931	企業債の元金償還金
病 院 会 計 支 出 合 計	47,294	207,451	△ 160,157	